

## 欧洲におけるトヨタの貢献

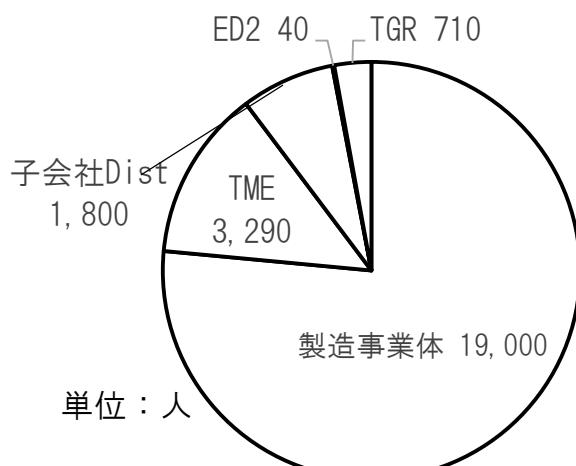
注：欧洲にはトルコ、イスラエル、一部中央アジアなどTME担当国を含む。ロシアは22年以降生産・販売を中止

### 1. 雇用と投資

- 6か国に8工場を持ち、欧洲で 約25,000人を雇用
- 1990年以降、累計120億ユーロ以上を投資

#### 欧洲での雇用

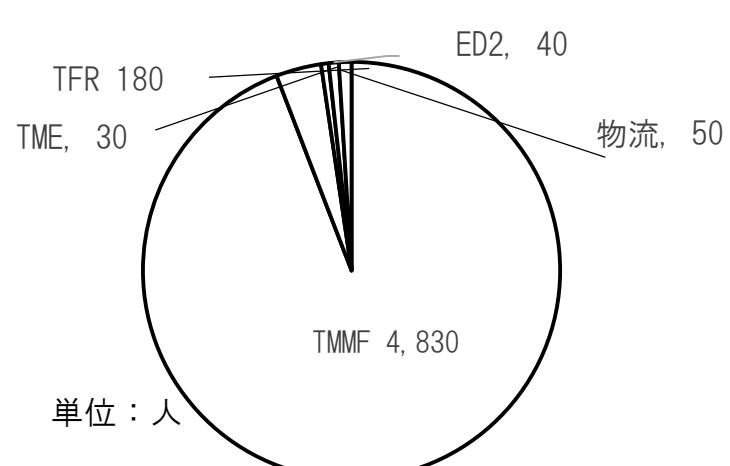
- 直接雇用：約25,000人



- ディーラーなど販売ネットワークを合わせると60,000人超を雇用

#### フランスでの雇用

- 直接雇用：約5,300人



- ディーラーなど販売ネットワークを合わせると約11,000人を雇用

#### 欧洲への投資

- 1990年以降で120億€以上を投資

#### フランスへの投資

- TMMFへ累計16億€を投資
- <ご参考>
- 中央政府への納税額：約490万€

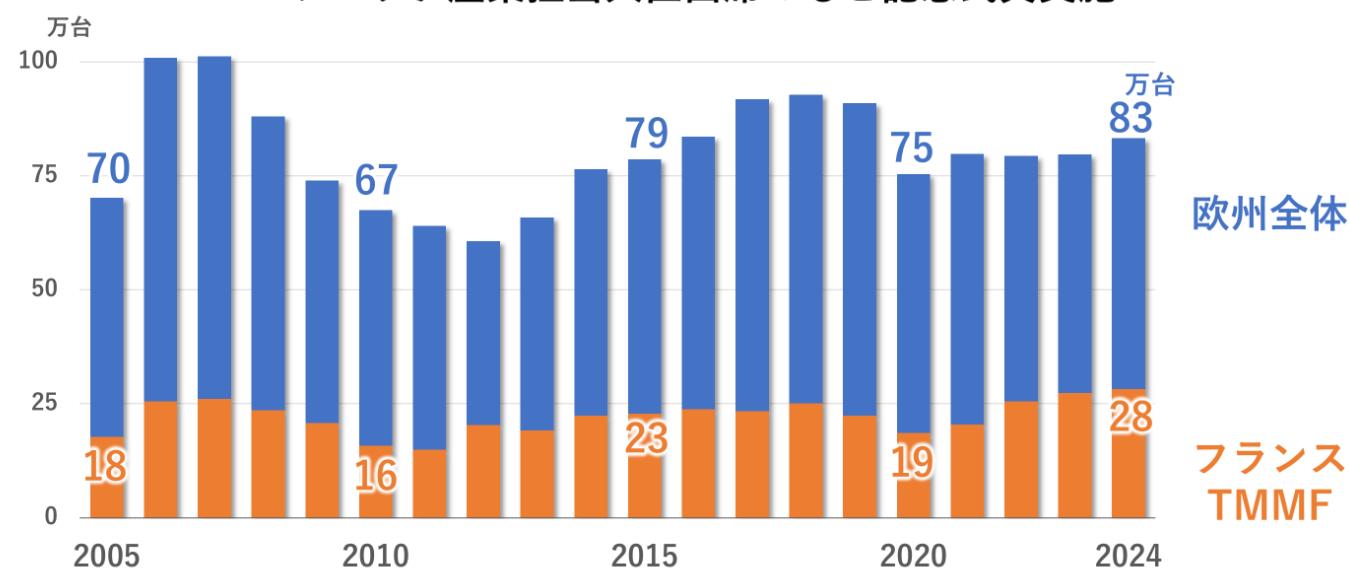
### 2. 欧州での生産

|            |                                 |
|------------|---------------------------------|
| 完成車(5工場)   | TMMCZ, TMUK-B, TMMT, TMUW, TCAP |
| ユニット(3工場)  | TMUK-D, TMMP-J, TMMP-W          |
| バッテリー(1工場) | TMMT (PHEV 用バッテリー組み立て)          |



## フランス(TMMF)生産

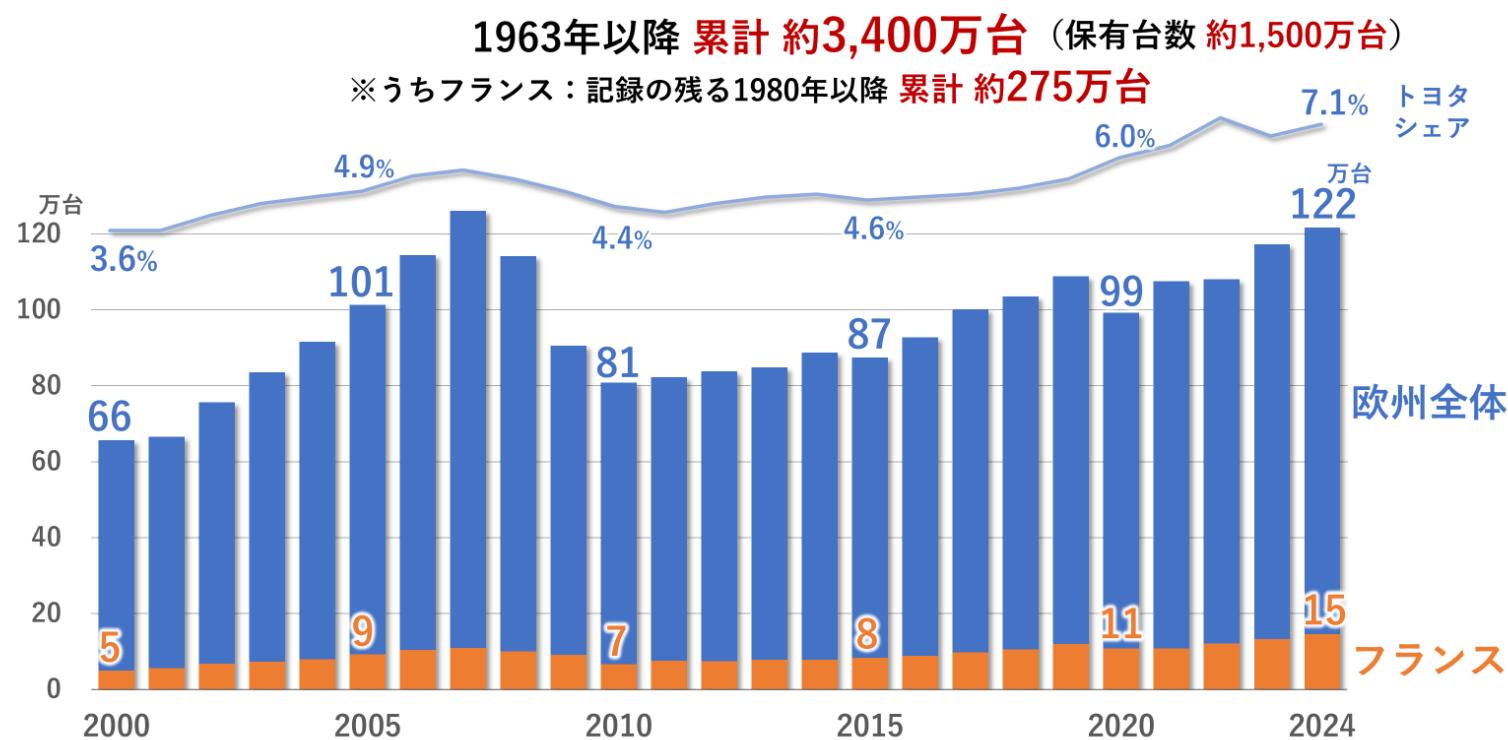
2024年11月に 累計 500万台  
フェラチ産業担当大臣出席のもと記念式典実施



## 3. 欧州での販売

2024年販売実績

欧洲全体：約122万台（前年比+4%）  
フランス：約15万台（前年比+9%）



## 4. 環境と電動化

- ・HEVを中心に、PHEV、BEV、FCEV含め電動車を累計約640万台販売。  
台当たり平均CO<sub>2</sub>排出量は1995年比で50%以上削減
- ・2025年末時点での電動車をトヨタ/レクサス合わせ40モデル  
(HEV: 19、PHEV: 5、BEV: 14、MHEV: 1、FCEV: 1)

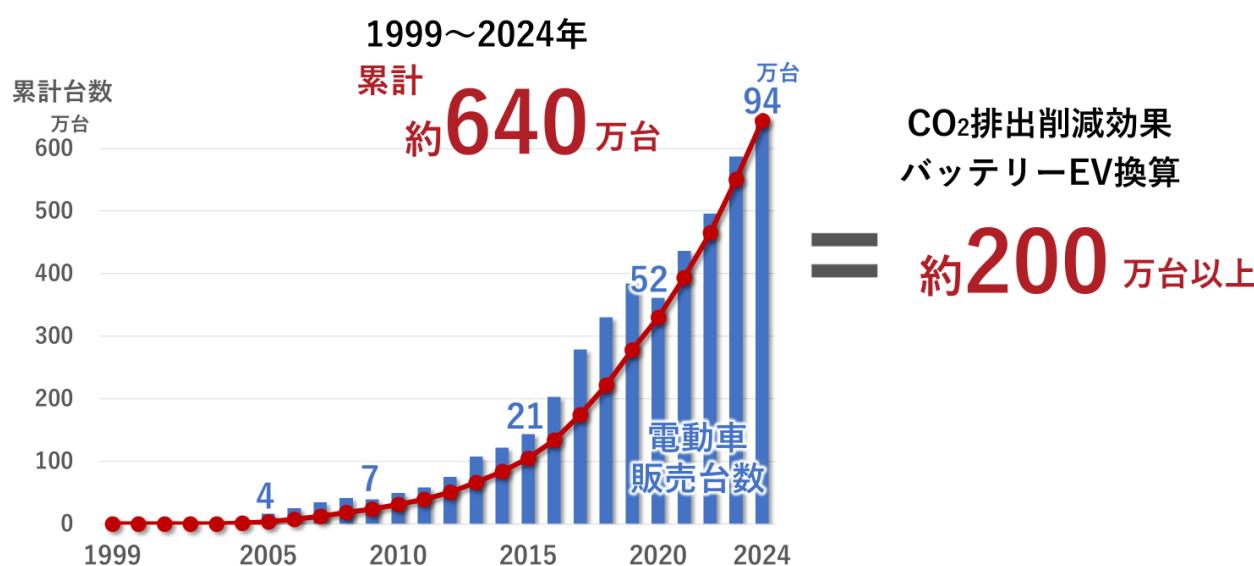
### 2024年の電動車販売実績

- ・マルチパスウェイ戦略がお客様のご支持をいただきTME販売の74%、約90万台(前年比+10%)が電動車
- ・電動車販売のうち、77%は欧州生産車
- ・モデル別電動車販売台数

(単位: 千台)

| トヨタ  | Yaris Cross HEV | 200 |
|------|-----------------|-----|
|      | Yaris HEV       | 160 |
|      | Corolla HEV     | 135 |
|      | C-HR HEV        | 116 |
|      | RAV4 HEV/PHEV   | 91  |
|      | NX HEV/PHEV     | 26  |
| レクサス | UX HEV/BEV      | 11  |
|      | RX HEV/PHEV     | 11  |
|      |                 |     |

### これまでの電動車販売の推移・CO<sub>2</sub>削減効果



### 水素社会

- ・TME (Toyota Motor Europe) は以下を通じ、水素社会推進に貢献
  - 乗用車、小型商用車のみならず、大型乗用車、船舶、ボート、鉄道、家庭用発電など、ご協力いただけるパートナーとともに水素の活用の機会を拡大。
  - 最新の燃料電池システムパートナーへの供給
  - 特許の無償公開
  - 大型車への急速燃料充填技術の開発推進
- ・AFIR (Alternative Fuel and Infrastructure Regulation／代替燃料インフラ規則) の実行を推進。
- ・水素燃料エコシステムの導入を推進
  - 例) Taxi会社やエネルギー会社と連携しHySetCoを設立、エコクラスター事業に取り組みビジネスを開始。仏パリ近郊で8つの水素STネットワークを運営し、法人顧客の水素燃料活用を支援
- ・パリオリパラにFCEV車両を提供、延べ113万キロ(地球28周に相当)を走行し、17トンの水素需要を創出