

# 欧州におけるトヨタの貢献

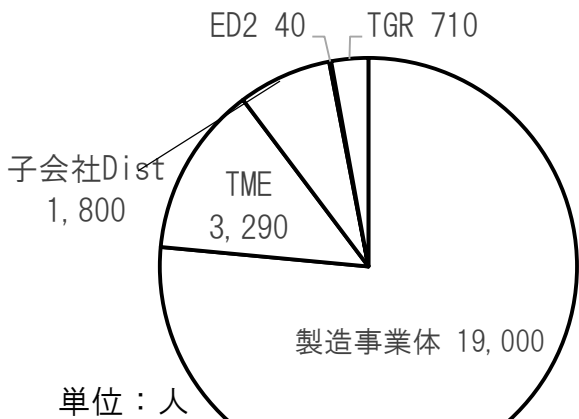
注：欧州にはトルコ、イスラエル、一部中央アジアなどTME担当国を含む。ロシアは22年以降生産・販売を中止

## 1. 雇用と投資

- ・ 6か国に8工場を持ち、欧州で 約25,000人を雇用
- ・ 1990年以降、累計120億ユーロ以上を投資

### 欧州での雇用

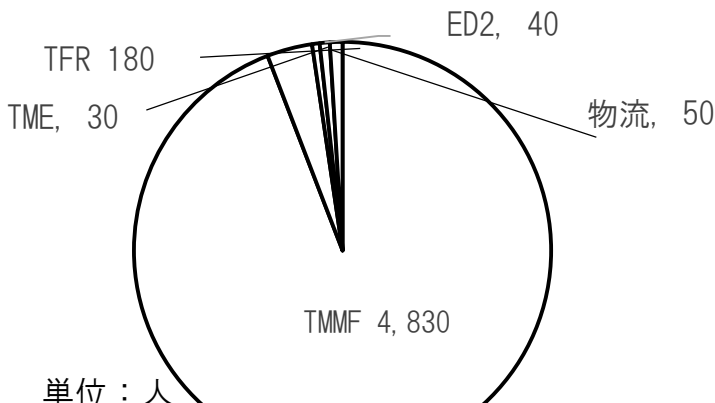
- ・ 直接雇用：約25,000人



- ・ ディーラーなど販売ネットワークを合わせると60,000人超を雇用

### フランスでの雇用

- ・ 直接雇用：約5,300人



- ・ ディーラーなど販売ネットワークを合わせると約11,000人を雇用

### 欧州への投資

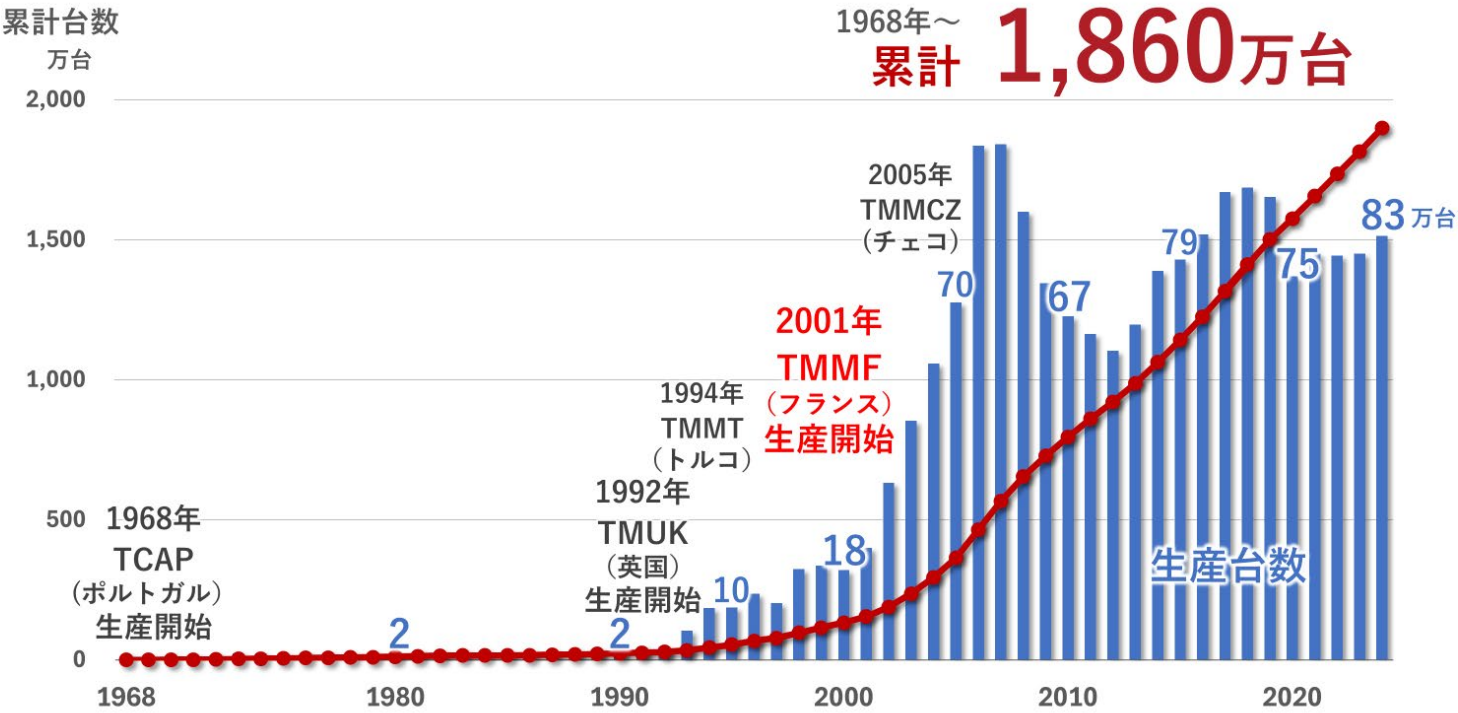
- ・ 1990年以降で120億€以上を投資

### フランスへの投資

- ・ TMMFへ累計16億€を投資
- <ご参考>
- ・ 中央政府への納税額：約490万€

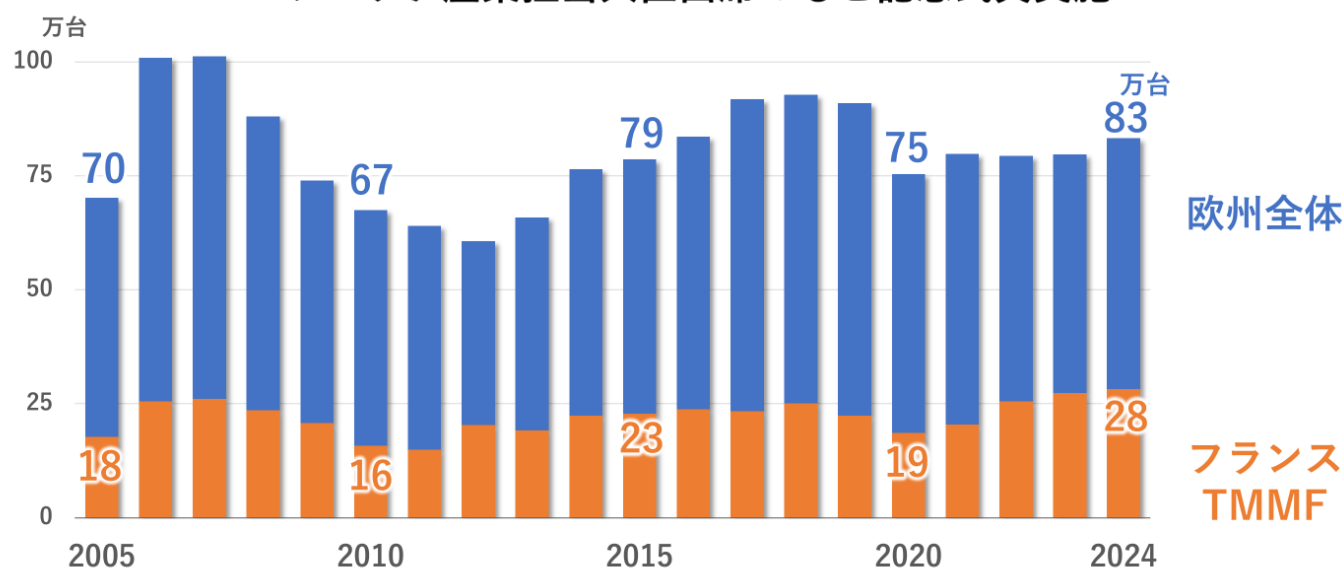
## 2. 欧州での生産

完成車(5工場)	TMMF, TMUK-B, TMMT, TMMCZ, TCAP
ユニット(3工場)	TMUK-D, TMMP-J, TMMP-W
バッテリー(1工場)	TMMT (PHEV 用バッテリー組み立て)



## フランス(TMMF)生産

2024年11月に **累計 500万台**  
フェラチ産業担当大臣出席のもと記念式典実施



## 3. 欧州での販売

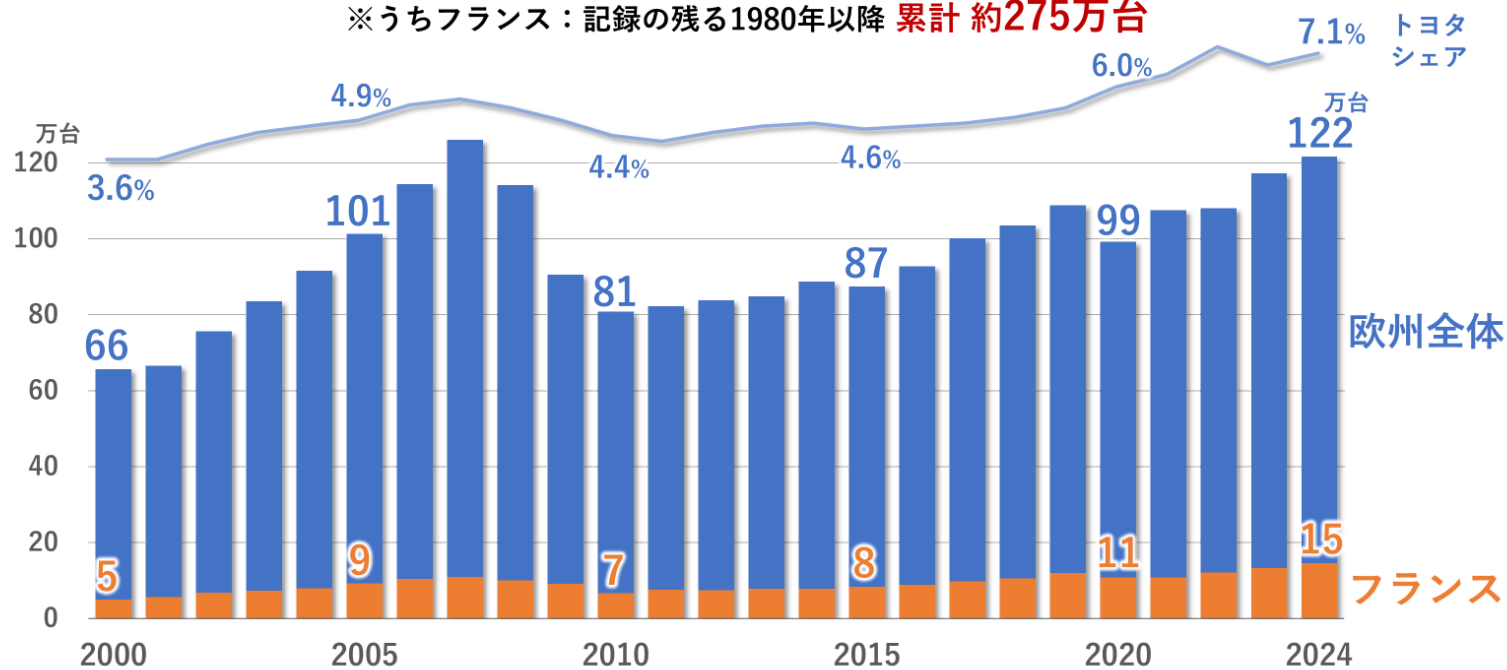
2024年販売実績

欧州全体：約122万台（前年比+4%）

フランス：約15万台（前年比+9%）

1963年以降 **累計 約3,400万台**（保有台数 約1,500万台）

※うちフランス：記録の残る1980年以降 **累計 約275万台**



## 4. 環境と電動化

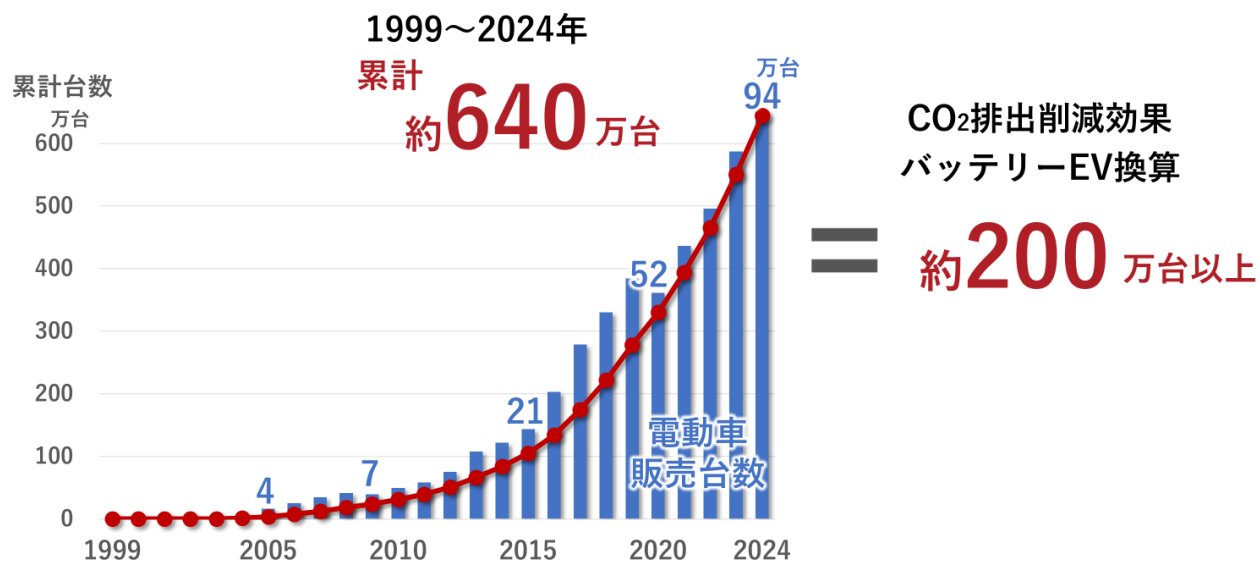
- ・ HEVを中心に、PHEV、BEV、FCEV含め電動車を累計約640万台販売。  
台当たり平均CO2排出量は1995年比で50%以上削減
- ・ 2025年末時点で電動車をトヨタ/レクサス合わせ40モデル  
(HEV：19、PHEV：5、BEV：14、MHEV：1、FCEV：1)

### 2024年の電動車販売実績

- ・ マルチパスウェイ戦略がお客様のご支持をいただきTME販売の74%、約90万台(前年比+10%)が電動車
- ・ 電動車販売のうち、77% は欧州生産車
- ・ モデル別電動車販売台数 (単位：千台)

トヨタ	Yaris Cross HEV	200
	Yaris HEV	160
	Corolla HEV	135
	C-HR HEV	116
	RAV4 HEV/PHEV	91
レクサス	NX HEV/PHEV	26
	UX HEV/BEV	11
	RX HEV/PHEV	11

### これまでの電動車販売の推移・CO2削減効果



### 水素社会

- ・ TME (Toyota Motor Europe) は以下を通じ、水素社会推進に貢献
  - 乗用車、小型商用車のみならず、大型乗用車、船舶、ボート、鉄道、家庭用発電など、ご協力いただけるパートナーとともに水素の活用機会を拡大。
  - 最新の燃料電池システムパートナーへの供給
  - 特許の無償公開
  - 大型車への急速燃料充填技術の開発推進
- ・ AFIR (Alternative Fuel and Infrastructure Regulation / 代替燃料インフラ規則) の実行を推進。
- ・ 水素燃料エコシステムの導入を推進  
例) Taxi会社やエネルギー会社と連携しHySetCoを設立、エコクラスター事業に取り組みビジネスを開始。仏パリ近郊で8つの水素STネットワークを運営し、法人顧客の水素燃料活用を支援
- ・ パリオリパラにFCEV車両を提供、延べ113万キロ(地球28周に相当)を走行し、17トンの水素需要を創出