

2021年3月期 決算説明会



bZ4X

2021年5月12日

トヨタ自動車株式会社

将来予測・インサイダー取引について

本資料には、当社（連結子会社を含む）の見通し等の将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- 日本、北米、欧州、アジアおよび当社が営業活動を行っているその他の国の自動車市場に影響を与える経済情勢、市場の需要ならびにそれらにおける競争環境
- 為替相場(主として日本円、米ドル、ユーロ、豪ドル、ロシア・ルーブル、加ドルおよび英国ポンドの相場)、株価および金利の変動
- 金融市場における資金調達環境の変動および金融サービスにおける競争激化
- 効果的な販売・流通を実施する当社の能力
- 経営陣が設定したレベル、またはタイミングどおりに生産効率の実現と設備投資を実施する当社の能力
- 当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制および政府政策の変更で、特にリコール等改善措置を含む安全性、貿易、環境保全、自動車排出ガス、燃費効率の面などにおいて当社の自動車事業に影響を与えるもの、または現在・将来の訴訟やその他の法的手続きの結果を含めた当社のその他の営業活動に影響を与える法律、規制および政府政策の変更など
- 当社が営業活動を行っている市場内における政治的および経済的な不安定さ
- タイムリーに顧客のニーズに対応した新商品を開発し、それらが市場で受け入れられるようにする当社の能力
- ブランド・イメージの毀損
- 仕入先への部品供給の依存
- 原材料価格の上昇
- デジタル情報技術への依存
- 当社が材料、部品、資材などを調達し、自社製品を製造、流通、販売する主な市場における、燃料供給の不足、電力・交通機能のマヒ、ストライキ、作業の中断、または労働力確保が中断されたり、困難である状況など
- 生産および販売面への影響を含む、自然災害および感染症の発生・蔓延による様々な影響

以上の要素およびその他の変動要素全般に関する追加情報については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

インサイダー取引に関するご注意：

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家（第一次情報受領者）は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています（金融商品取引法166条）。

同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから12時間が経過した時点、または、証券取引所に通知し

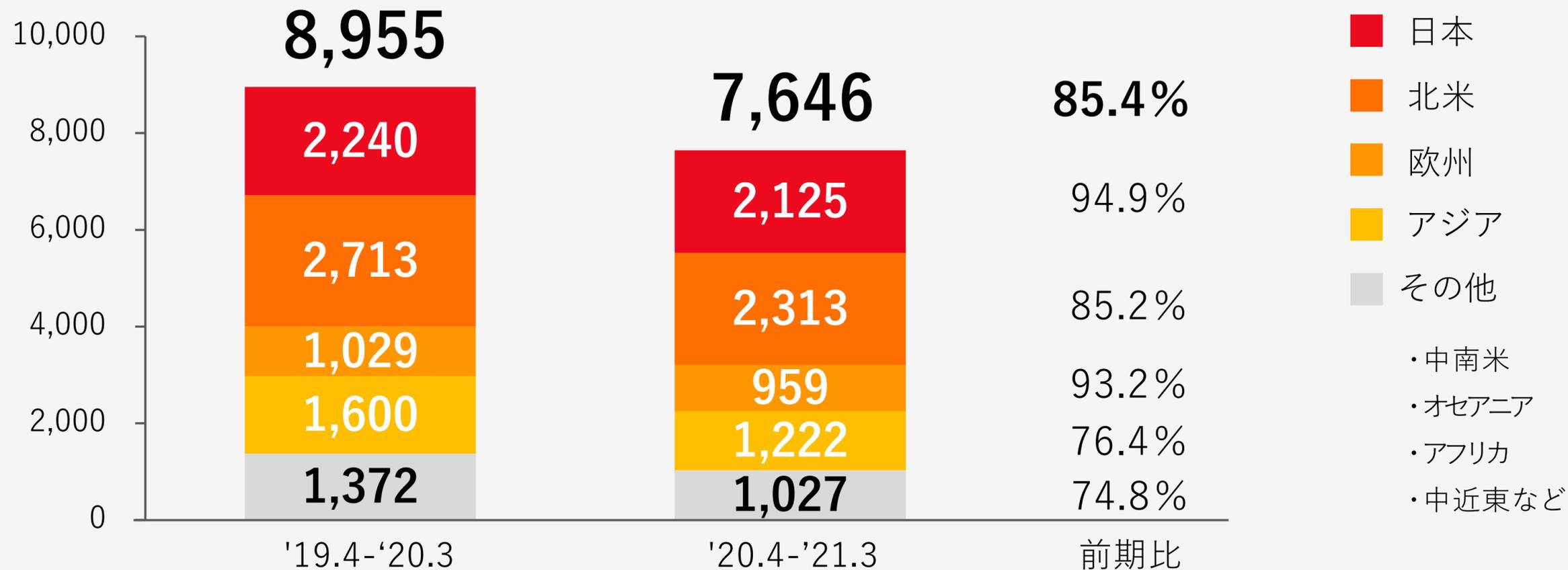
かつ内閣府令で定める電磁的方法（TDnetの適時開示情報閲覧サービス）により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

2021年3月期 実績

※当社は、2021年3月期第1四半期より国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しました。そのため、次頁以降はIFRSに基づき作成しております。

連結販売台数

(単位：千台)



ご参考 (小売)

トヨタ・レクサス販売台数	9,466	9,087	96.0%
電動車 [比率]	1,919 [20.3%]	2,155 [23.7%]	112.3%
内、HEV	1,858	2,087	112.3%
PHEV	58	59	102.0%
BEV	-	6	-
FCEV	2	3	143.8%
グループ総販売台数	10,457	9,920	94.9%

連結決算要約

(単位：億円)

	'21.3期 '20.4-'21.3	'20.3期 '19.4-'20.3	増減	
営業収益	272,145	298,665	△26,519	
営業利益	21,977	23,992	△2,014	
営業利益率	8.1%	8.0%		
営業外損益	7,346	3,937	+3,408	
持分法による投資損益	3,510 ^{*1}	3,102	+407	
税引前利益	29,323	27,929	+1,394	
親会社の所有者に帰属する当期利益	22,452	20,361	+2,091	
当期利益率	8.3%	6.8%		
為替レート	米ドル	106円	109円	3円円高
	ユーロ	124円	121円	3円円安

*1 うち、日本1,790（前期比+99）、中国1,704（同+598）、その他14（同△290）

連結営業利益増減要因

(単位：億円)

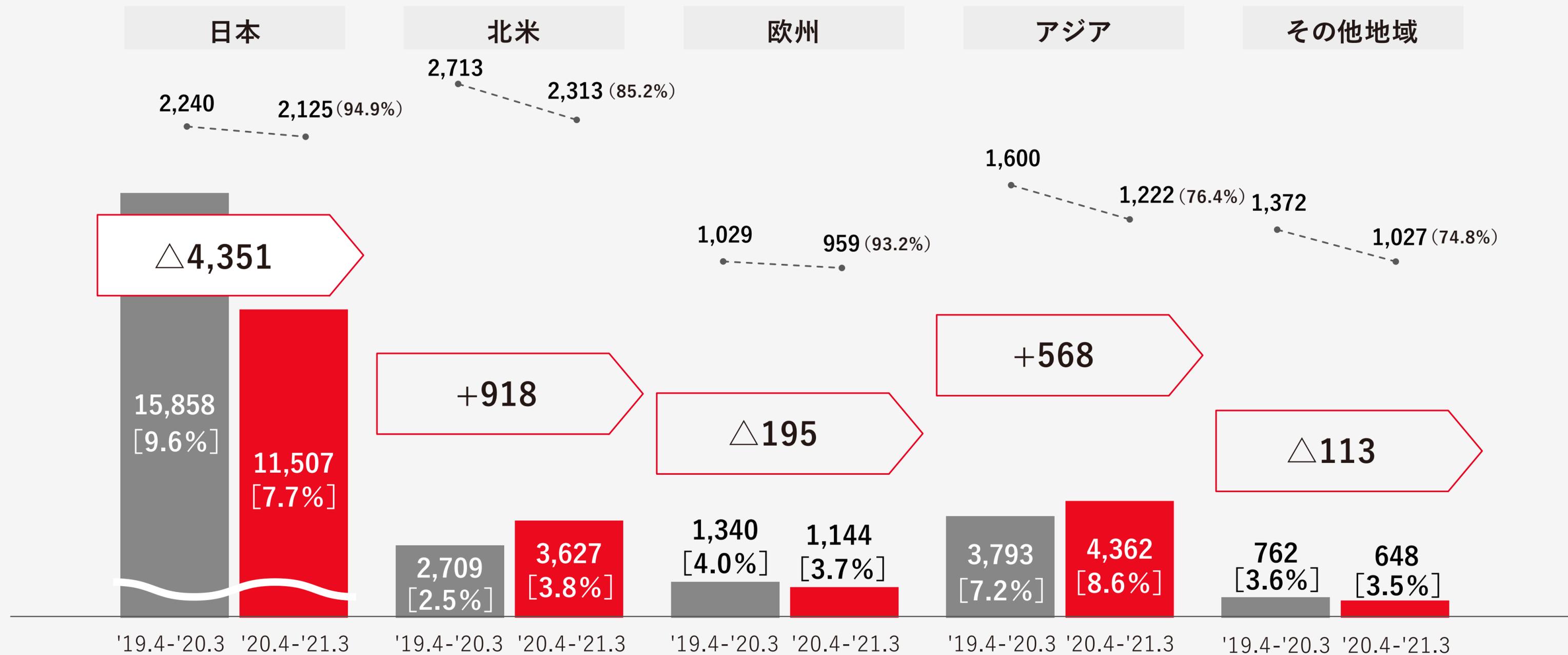
3ヵ月毎の推移
 '20.4-6 : △7,250
 '20.7-9 : △800
 '20.10-12 : +3,750
 '21.1-3 : +4,400



*1 内訳		*2 内訳		*3 内訳		*4 内訳		
輸出入等の外貨取引分	△2,100	海外子会社の	△50	台数・構成	△7,450	労務費	+150	
- 米ドル	△1,250	営業利益換算差		金融事業	+1,800	減価償却費	△550	
- ユーロ	+200	その他	△400	その他	+3,550	研究開発費	+100	
- その他通貨	△1,050	(外貨建引当の期末換算差ほか)				経費ほか	+1,000	
							スワップ評価損益ほか	+436

所在地別営業利益

■ 営業利益（億円）＜金利スワップ取引などの評価損益を除く＞ [] 営業利益率 ●---● 連結販売台数（千台）



金利スワップ取引などの評価損益を含む営業利益（億円）

15,852 11,492 2,532 4,013 1,438 1,079 3,635 4,359 840 598

中国事業/金融セグメント

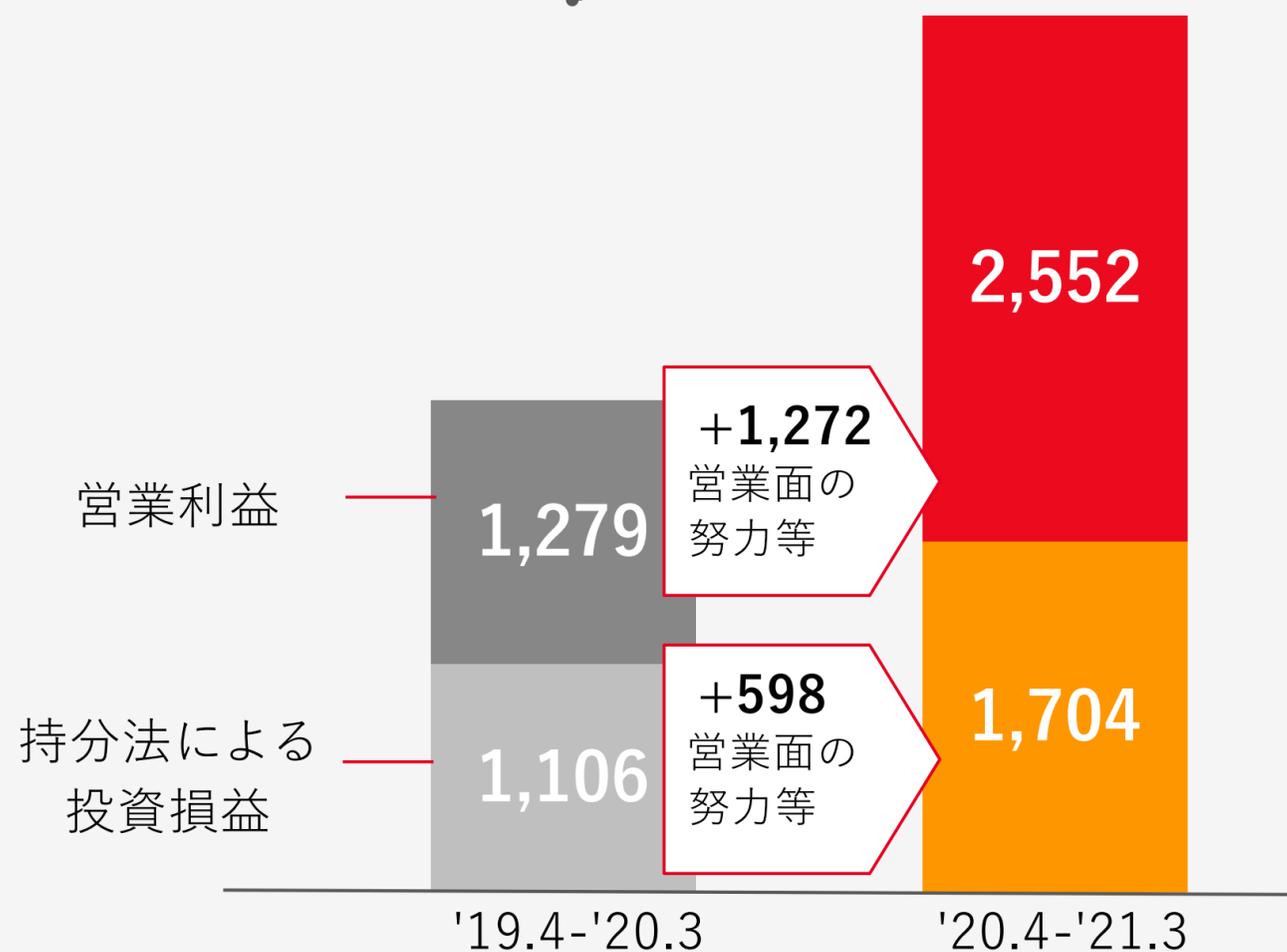
中国事業の状況（ご参考）

- 中国連結子会社 営業利益（億円）
- 中国持分法適用会社 持分法による投資損益（億円）

トヨタ・レクサス
販売台数（千台）

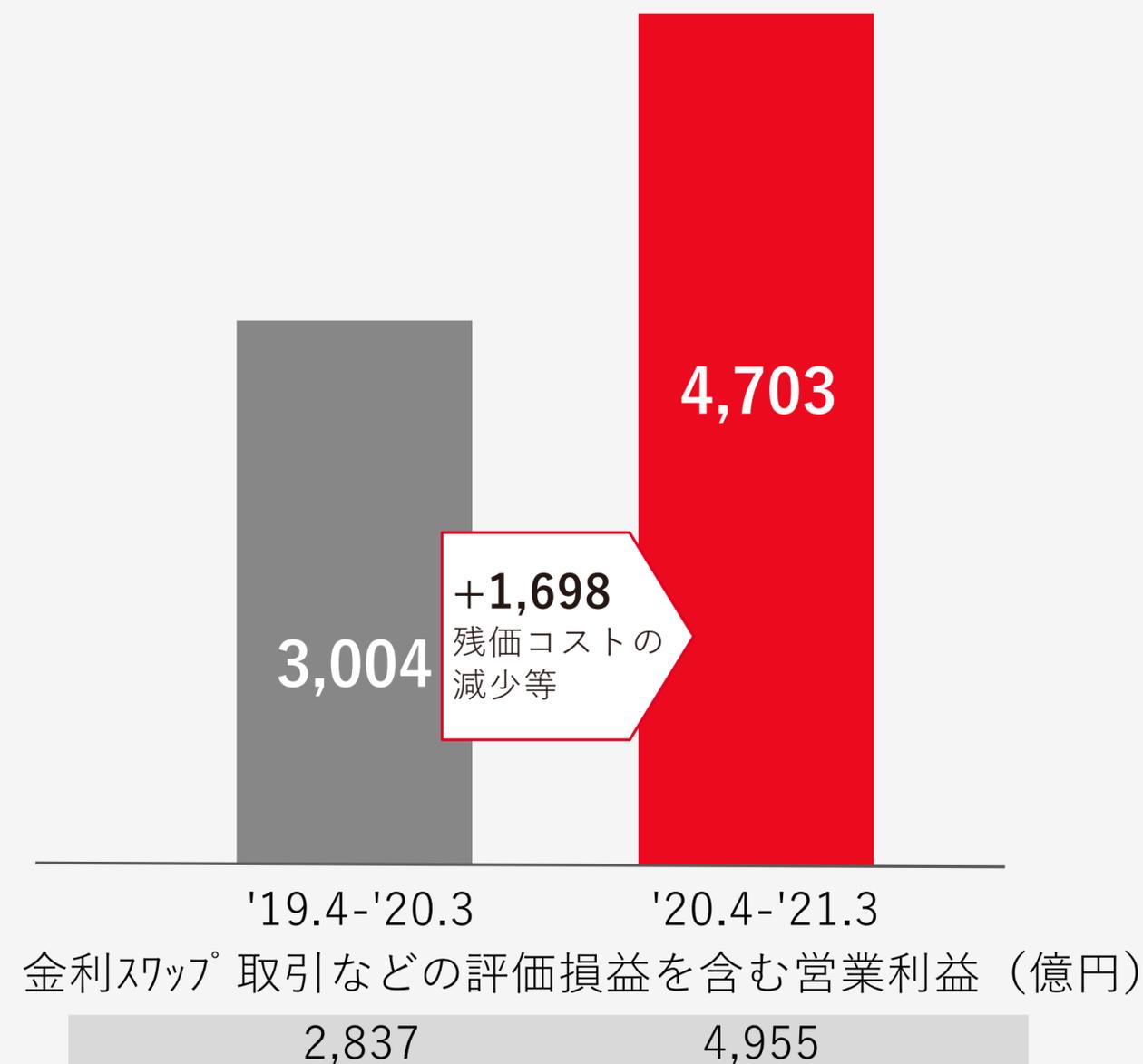
1,544

2,000（129.6%）



金融セグメント

- 営業利益（億円）＜金利スワップ取引などの評価損益を除く＞



株主還元

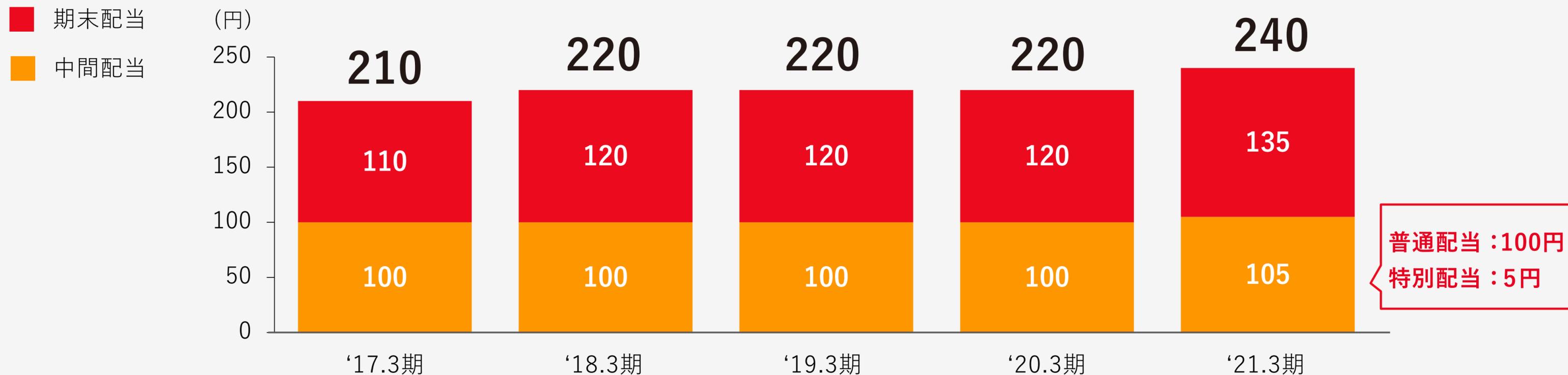
株主還元：配当金（普通株式）

'17.3~'19.3：米国会計基準

'20.3~'21.3：IFRS

TOYOTA

連結配当性向30%を維持・向上させつつ、安定的・継続的に配当



期間	項目	'17.3期	'18.3期	'19.3期	'20.3期	'21.3期
		配当総額 (億円)	3,003	2,934	2,869	2,789
年間	配当性向*1	32.1%	27.8%	23.4%	24.5%	46.6%
	配当総額 (億円)	6,275	6,426	6,268	6,108	6,710
	配当性向*2	34.6%	26.1%	33.8%	30.2%	29.8%

*1 1株当たり中間配当金 ÷ 1株当たり親会社の所有者に帰属する中間利益 *2 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益

株主還元：自己株式取得

'17.3~'19.3：米国会計基準

TOYOTA

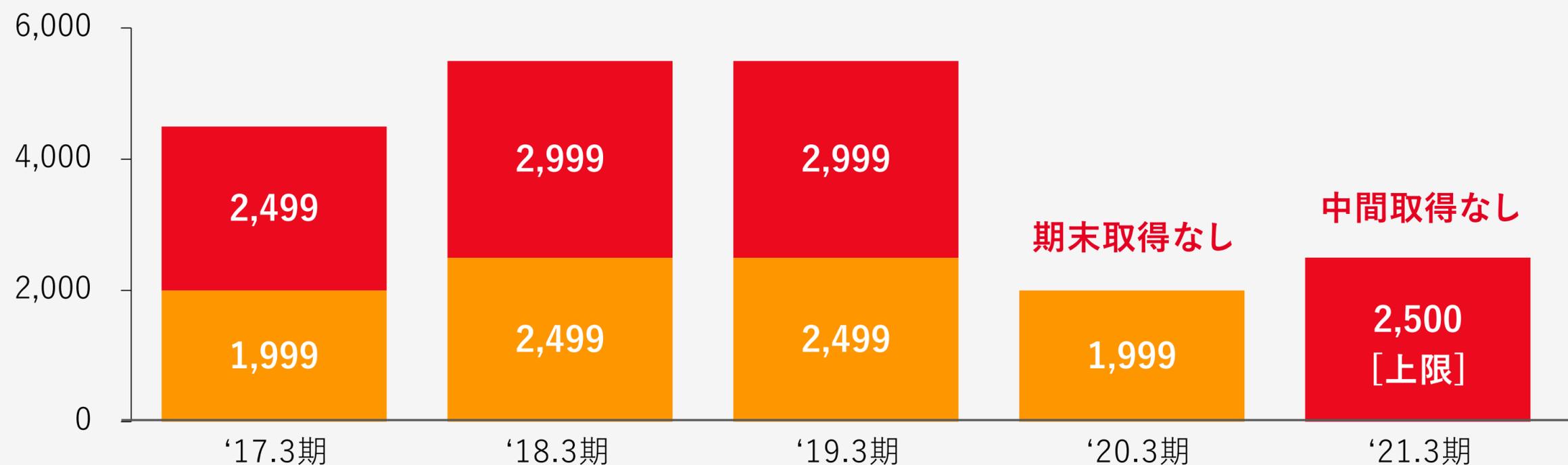
'20.3~'21.3：IFRS

成長投資、配当水準、手元資金や株価水準等を総合的に勘案し、機動的に実施

(単位：億円)

自己株式
取得額の推移

■ 期末取得分
■ 中間取得分



自己株式取得	4,499	5,499	5,499	1,999	2,500 [上限]
配当総額*1	6,324	6,501	6,367	6,108	6,710
総還元額*1	10,824	12,000	11,867	8,108	9,210 [上限]
(総還元性向*2)	(59.1%)	(48.1%)	(63.0%)	(39.8%)	(41.0%) [上限]

*1 第1回AA型種類株式への配当を含む(但し、'20/3期以降は、IFRS適用のため含まない) *2 総還元額÷親会社の所有者に帰属する当期利益

株式分割(普通株式)

概要

- 分割の割合：株式1株につき5株の割合で分割
- 基準日：2021年9月30日
- 効力発生日：2021年10月1日

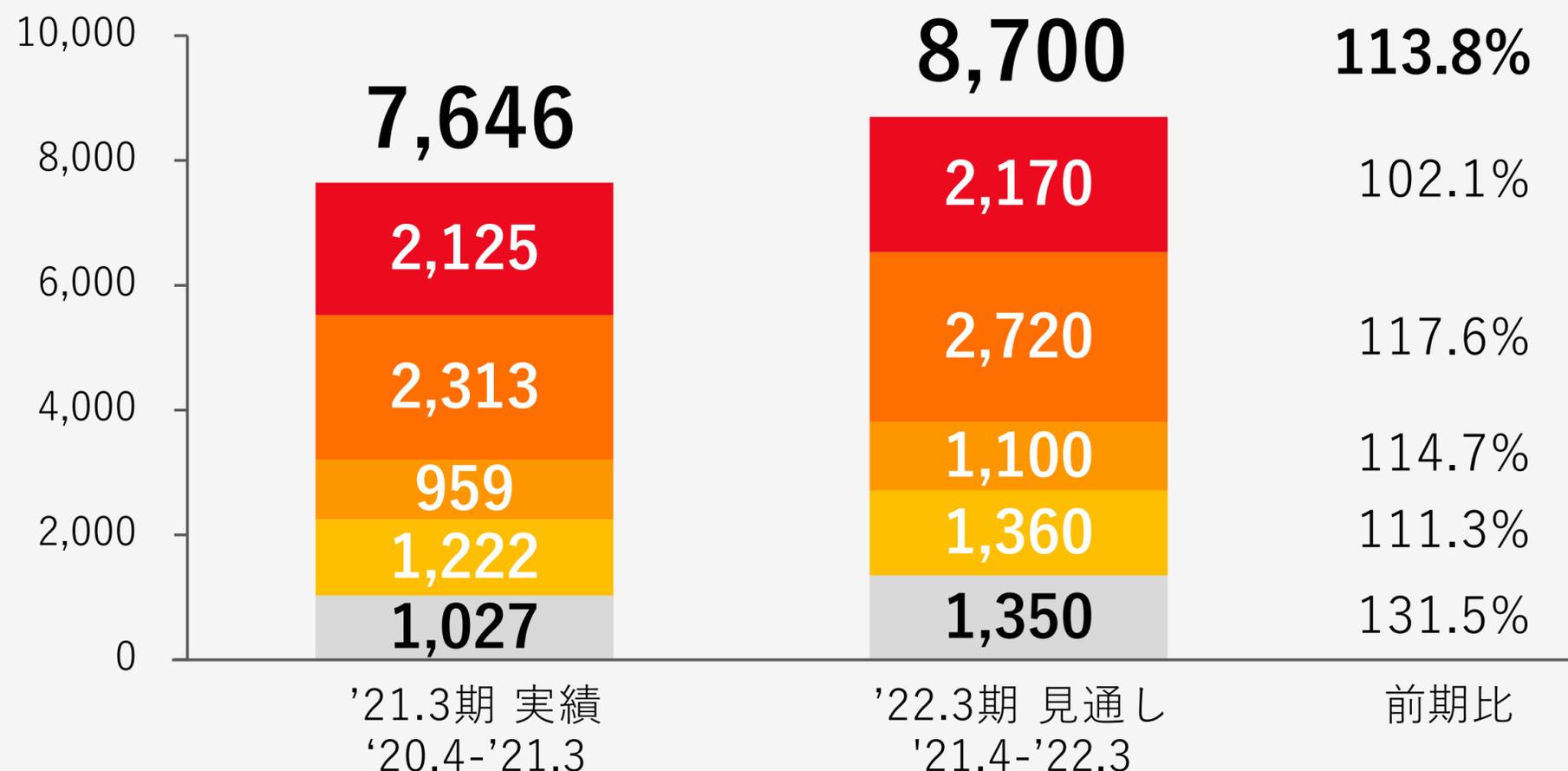
目的

- 最低投資金額の引き下げにより、
より多くの方々が当社株式を購入しやすい環境をつくるため

2022年3月期 見通し

連結販売台数見通し

(単位：千台)



- 日本
- 北米
- 欧州
- アジア
- その他
 - ・中南米
 - ・オセアニア
 - ・アフリカ
 - ・中近東など

ご参考 (小売)

トヨタ・レクサス販売台数	9,087	9,600	105.6%
電動車 [比率]	2,155 [23.7%]	2,800 [29.2%]	129.9%
内、HEV	2,087	2,670	128.0%
PHEV	59	100	168.2%
BEV	6	20	349.6%
FCEV	3	10	301.2%
グループ総販売台数	9,920	10,550	106.4%

連結決算見通し要約

(単位：億円)

	'22.3期 見通し '21.4-'22.3	'21.3期 実績 '20.4-'21.3	増減
営業収益	300,000	272,145	+27,855
営業利益	25,000	21,977	+3,023
営業利益率	8.3%	8.1%	
営業外損益	6,100	7,346	△1,246
持分法による投資損益	4,300	3,510	+790
税引前利益	31,100	29,323	+1,777
親会社の所有者に帰属する当期利益	23,000	22,452	+548
当期利益率	7.7%	8.3%	
為替レート			
米ドル	105円	106円	1円円高
ユーロ	125円	124円	1円円安

連結営業利益増減要因

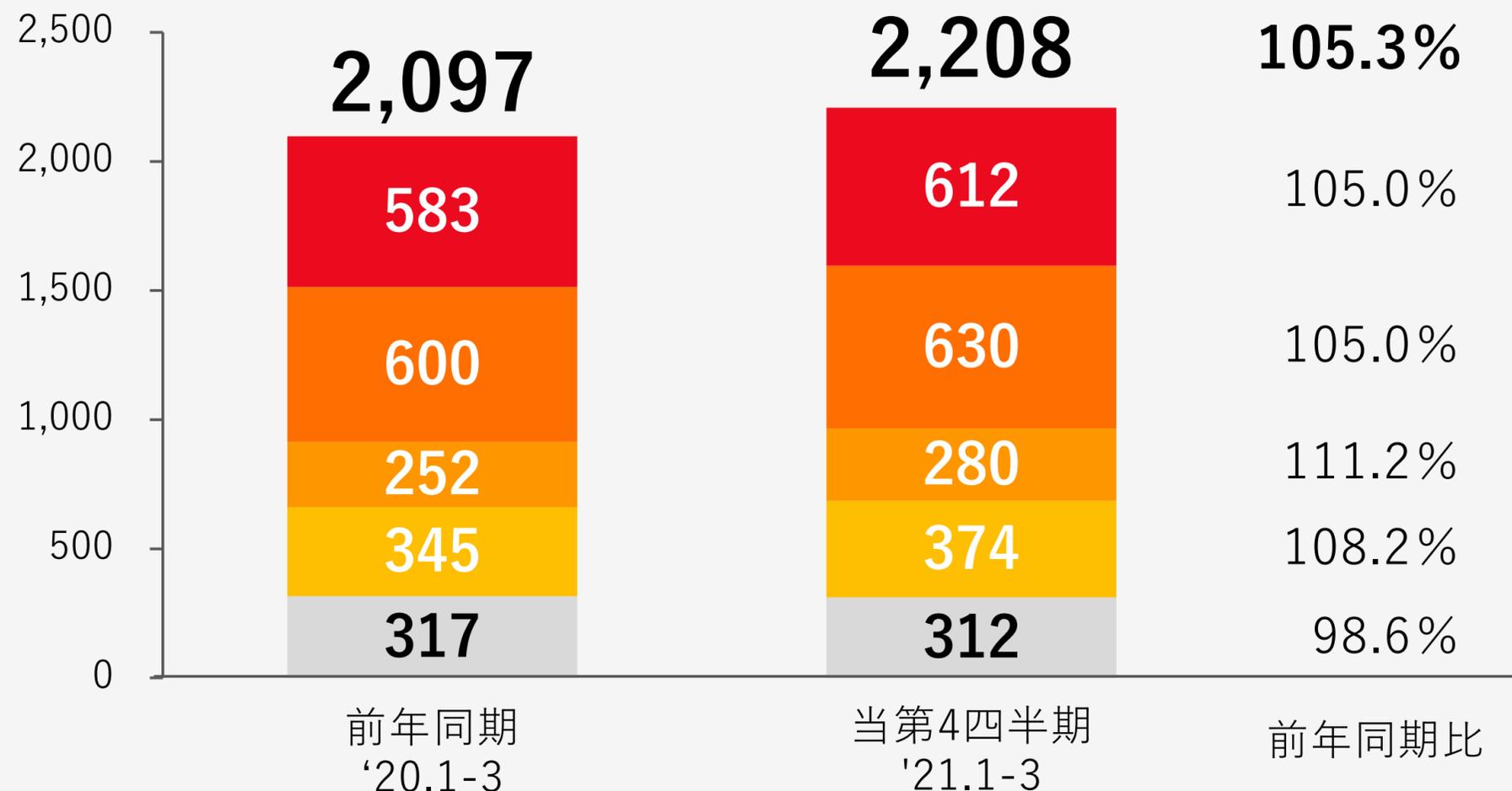
(単位：億円)



*1 内訳		*2 内訳		*3 内訳		*4 内訳	
輸出入等の外貨取引分	△600	海外子会社の	+150	労務費	△600	スワップ評価損益ほか	△777
[- 米ドル]	△500	営業利益換算差		減価償却費	△100		
[- ユーロ]	+50	その他	+600	研究開発費	△700		
[- その他通貨]	△150	(外貨建引当の期末換算差ほか)		経費ほか	△2,100		

(ご参考) 連結販売台数 (3ヶ月)

(単位：千台)



- 日本
- 北米
- 欧州
- アジア
- その他
 - ・中南米
 - ・オセアニア
 - ・アフリカ
 - ・中近東など

ご参考 (小売)

トヨタ・レクサス販売台数	2,065	2,460	119.1%
電動車 [比率]	443 [19.1%]	639 [23.6%]	144.1%
内、HEV	433	614	141.7%
PHEV	10	21	212.2%
BEV	-	2	-
FCEV	0	2	489.4%
グループ総販売台数	2,317	2,708	116.9%

(ご参考) 連結決算要約 (3ヶ月)

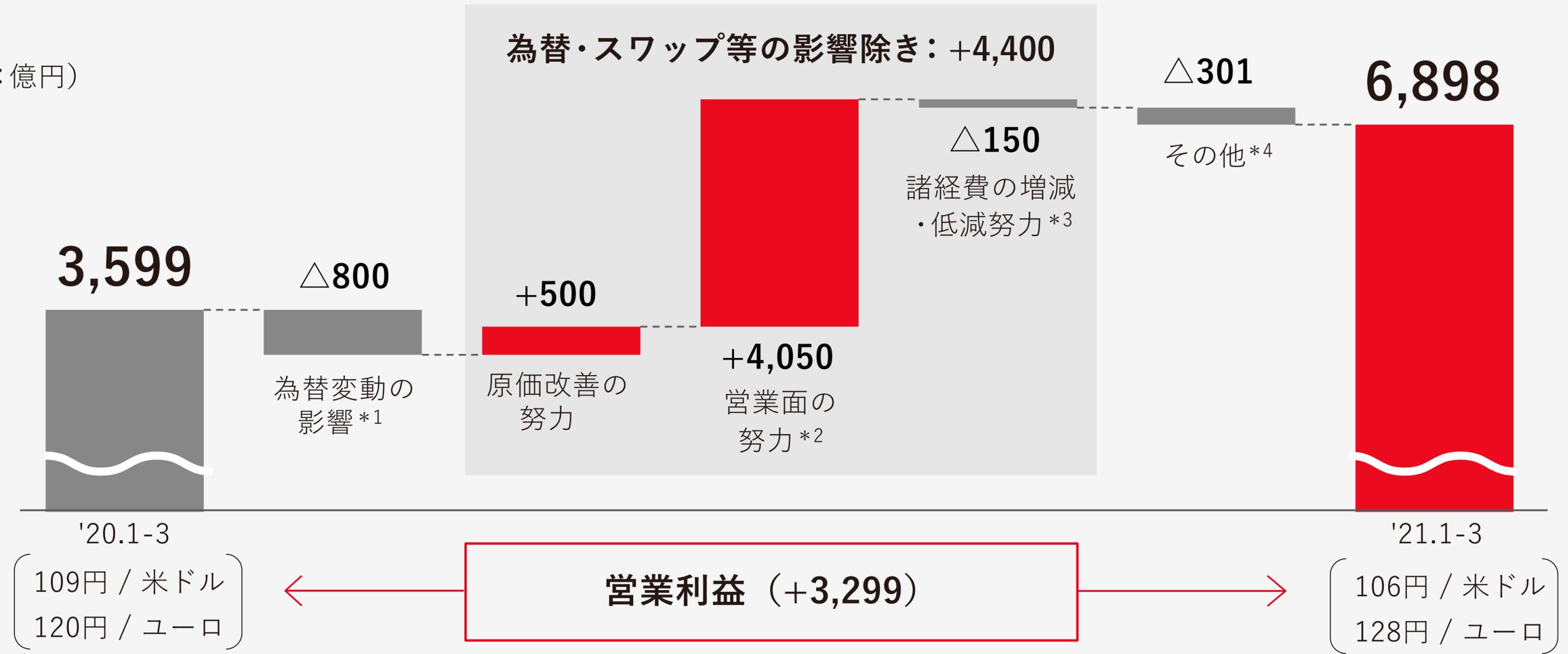
(単位：億円)

		当第4四半期 '21.1-3	前年同期 '20.1-3	増減
営業収益		76,893	68,993	+7,899
営業利益		6,898	3,599	+3,299
営業利益率		9.0%	5.2%	
営業外損益		3,725	392	+3,332
持分法による投資損益		1,495 *1	345	+1,150
税引前利益		10,623	3,991	+6,631
親会社の所有者に帰属する当期利益		7,771	3,273	+4,498
当期利益率		10.1%	4.7%	
為替レート	米ドル	106円	109円	3円円高
	ユーロ	128円	120円	8円円安

*1 うち、日本919 (前年同期比+881)、中国565 (同+348)、その他10 (同△80)

(ご参考) 連結営業利益増減要因 (3ヶ月)

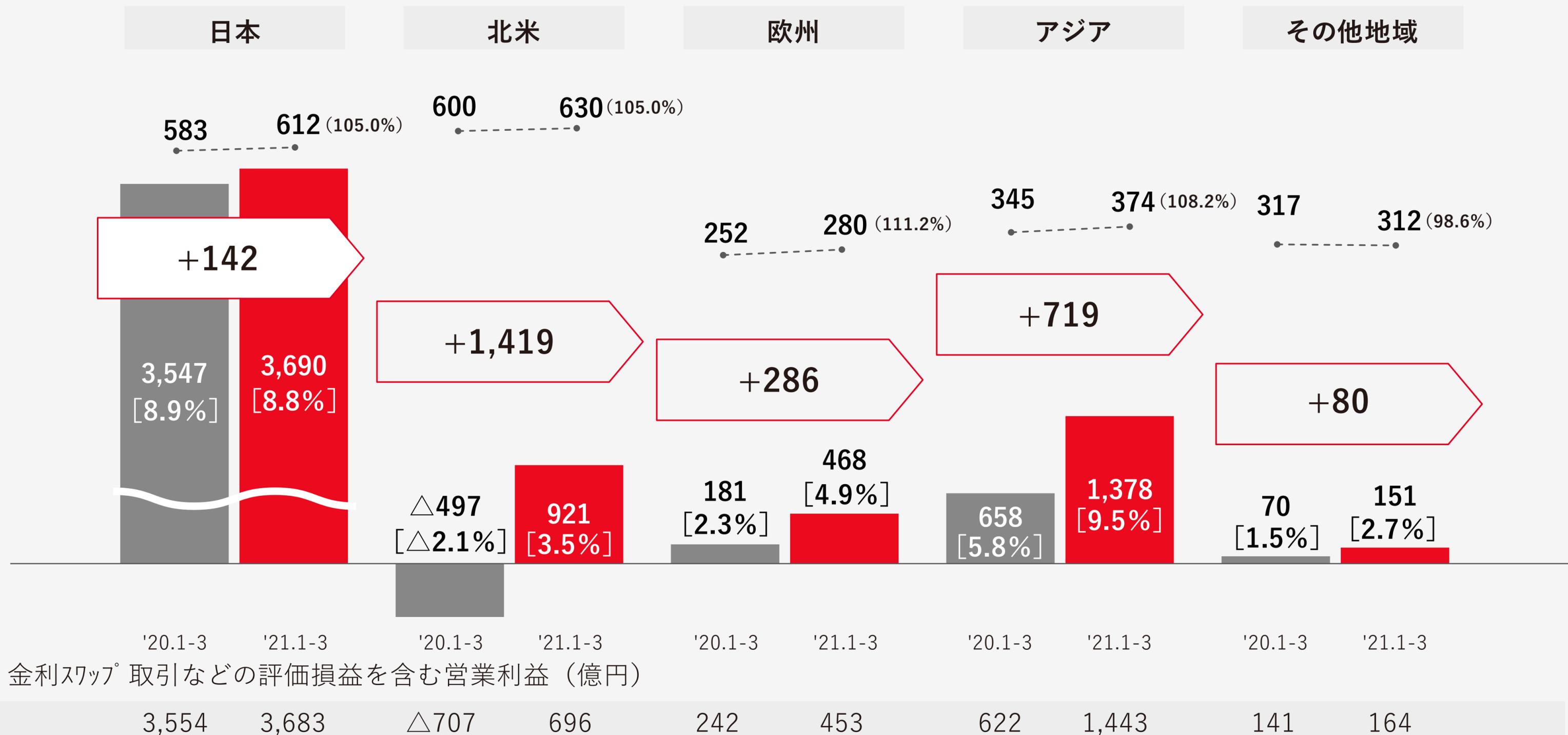
(単位：億円)



*1 内訳		*2 内訳		*3 内訳		*4 内訳		
輸出入等の外貨取引分	△300	海外子会社の	+100	台数・構成	+1,400	労務費	+200	
- 米ドル	△350	営業利益換算差		金融事業	+1,200	減価償却費	△150	
- ユーロ	+100	その他	△600	その他	+1,450	研究開発費	△300	
- その他通貨	△50	(外貨建引当の期末換算差ほか)		経費ほか		+100	スワップ評価損益ほか	△301

(ご参考) 所在地別営業利益 (3ヶ月)

■ 営業利益 (億円) <金利スワップ取引などの評価損益を除く> [] 営業利益率 ●---● 連結販売台数 (千台)



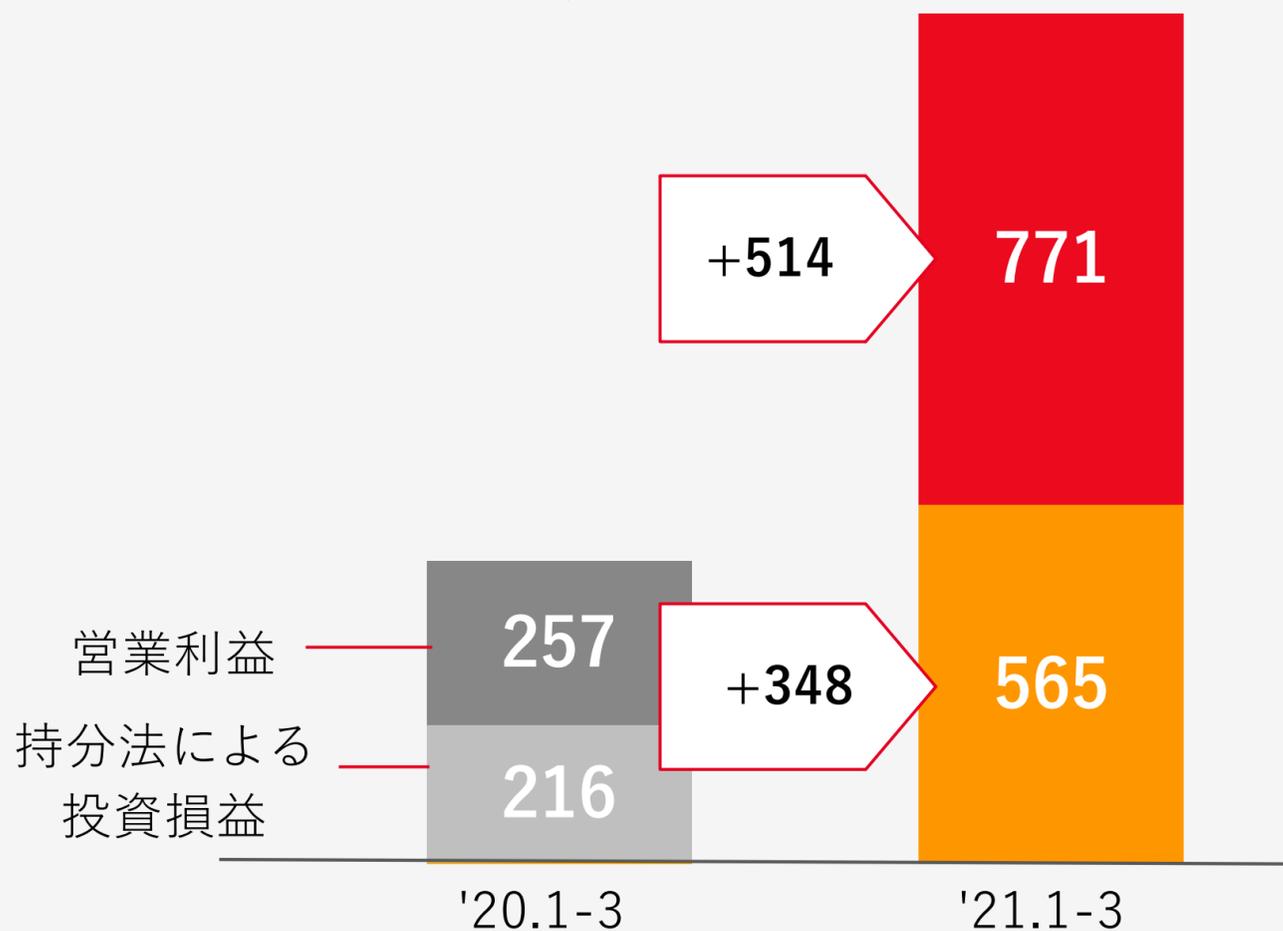
(ご参考) 中国事業/金融セグメント (3ヶ月)

中国事業の状況 (ご参考)

- 中国連結子会社 営業利益 (億円)
- 中国持分法適用会社 持分法による投資損益 (億円)

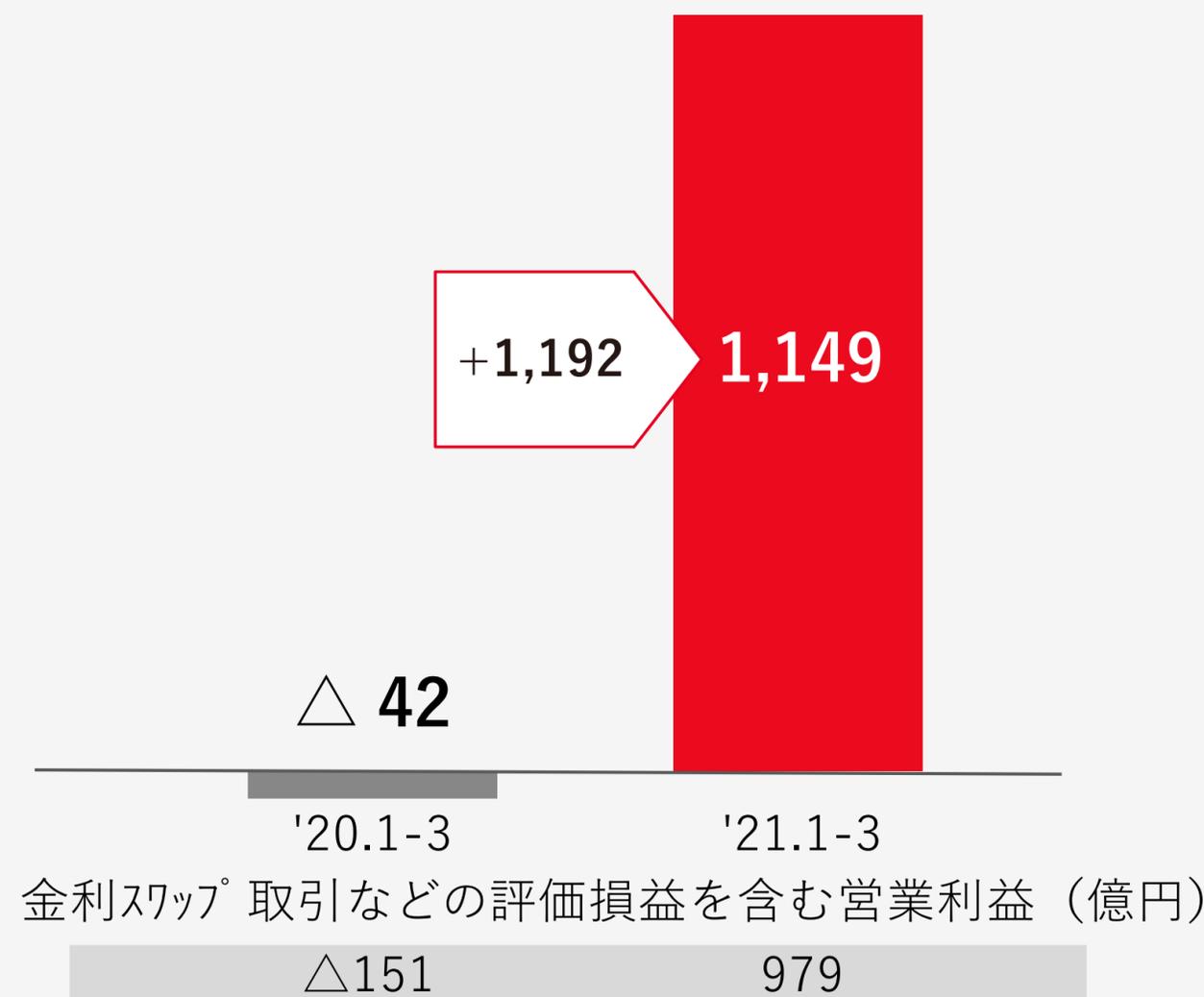
トヨタ・レクサス
販売台数 (千台)

271
474 (174.8%)



金融セグメント

- 営業利益 (億円) <金利スワップ取引などの評価損益を除く>

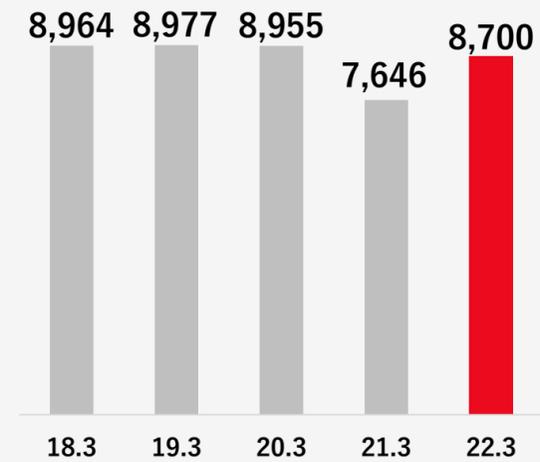


(ご参考) 業績推移

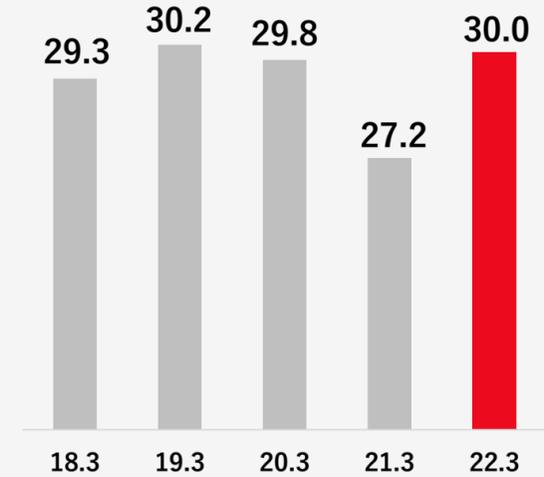
'18.3~'19.3 : 米国会計基準
'20.3~'22.3 : IFRS

TOYOTA

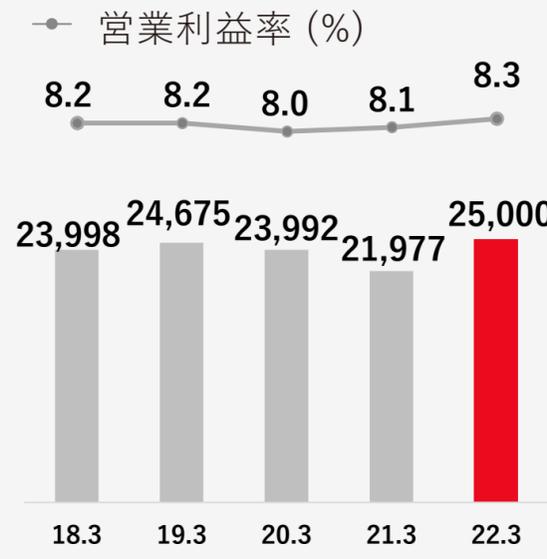
連結販売台数 (千台)



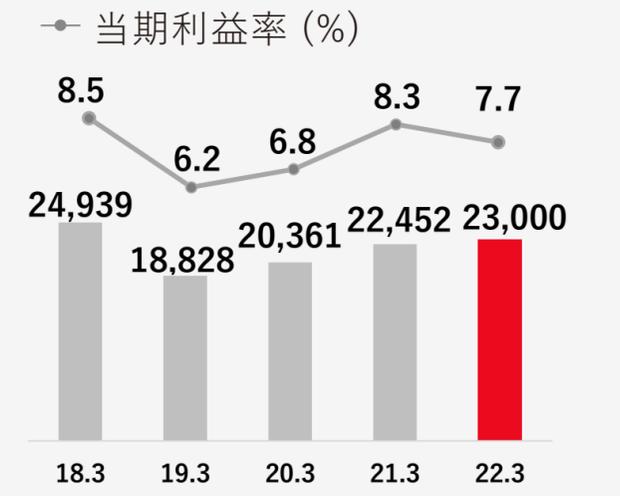
営業収益 (兆円)



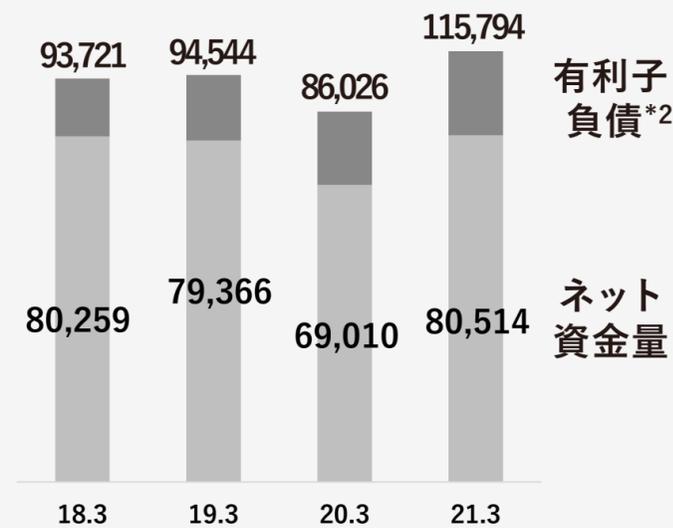
営業利益 (億円)



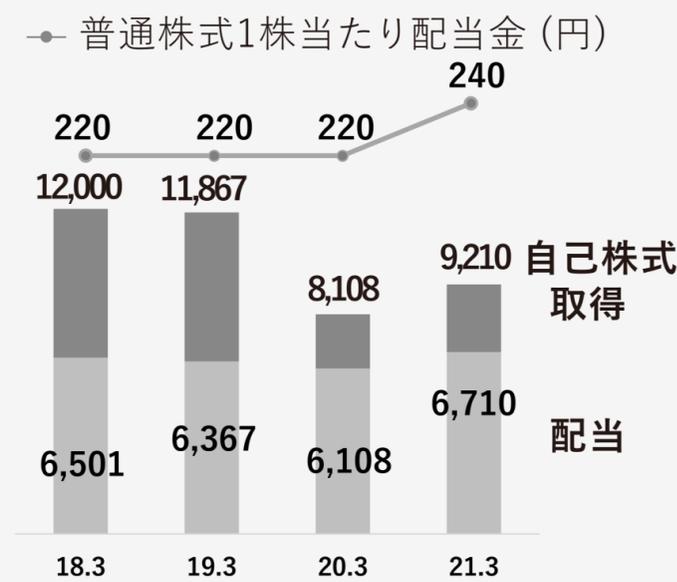
親会社の所有者に
帰属する当期利益 (億円)



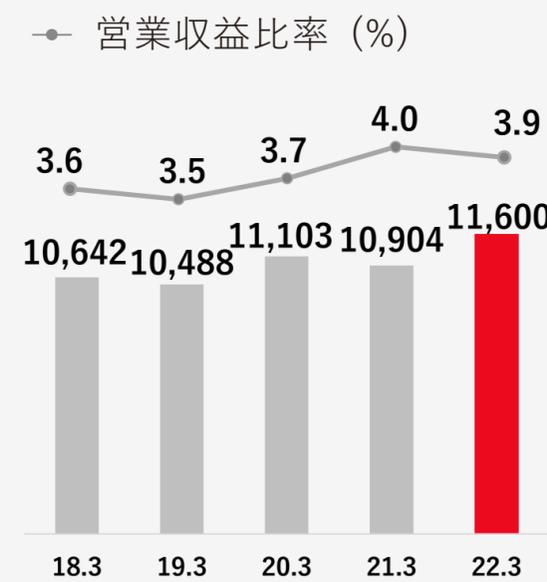
総資金量*1 (億円)



総還元額*3 (億円)



研究開発費*4 (億円)



設備投資 (億円)



*1 金融事業を除いた、現金および現金同等物、定期預金、公社債および信託ファンドへの投資 *2 リース債務は含まない

*3 第1回AA型種類株式への配当を含む(但し、'20/3期以降は、IFRS適用のため含まない) *4 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額 *5 '20/3期より減価償却方法を変更

■ 見通し

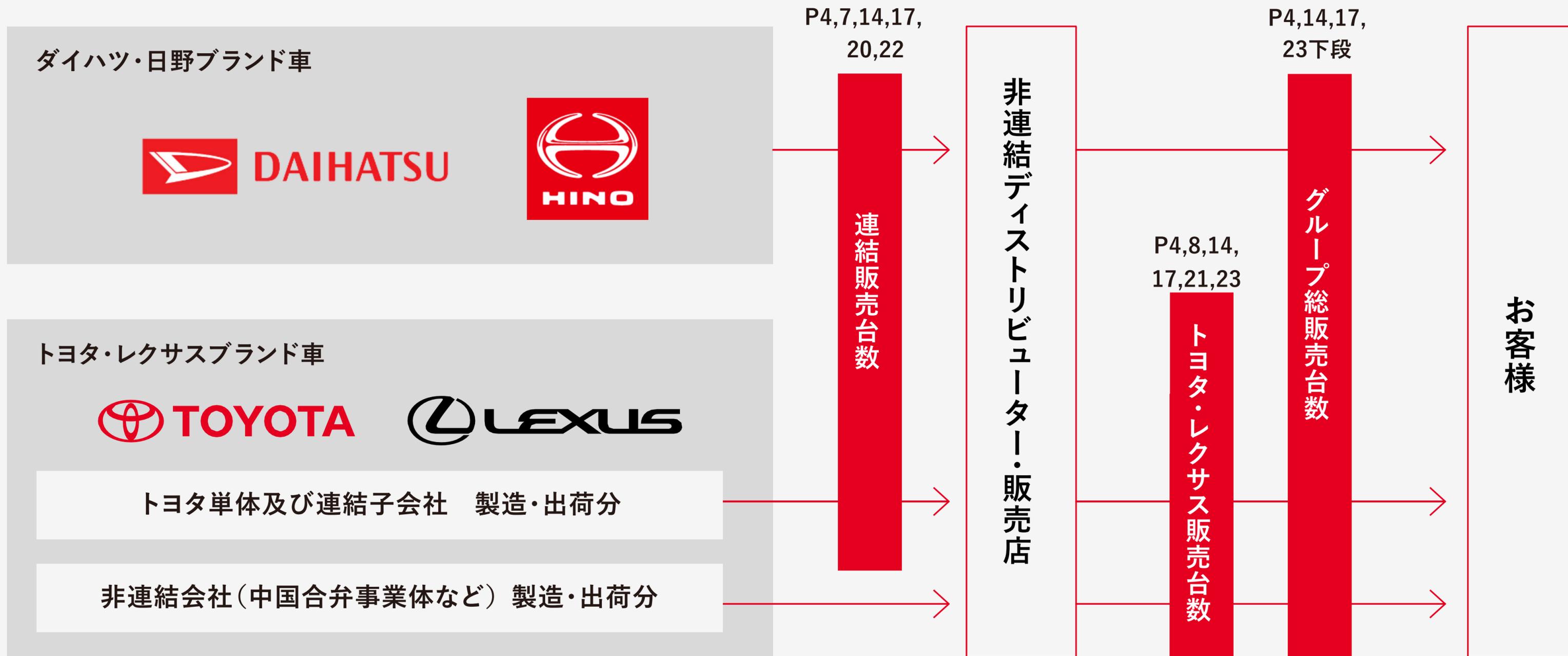
(ご参考) 台数見通し

(単位：千台)

		'22.3期 見通し '21.4 - '22.3	'21.3期 実績 '20.4 - '21.3	増減
トヨタ・レクサス	生産*1	国内	2,919	+281
		海外	5,264	+836
		合計	8,183	+1,117
	販売 (小売)*2	国内	1,538	+2
		海外	7,549	+511
		合計	9,087	+513
グループ総販売(小売)*2 …ダイハツ、日野ブランド含む		10,550	9,920	+630

*1. 非連結会社による生産台数を含む *2. 非連結会社による販売台数を含む

(ご参考) 販売台数について



*一部例外的に、上記フローに当てはまらないケース有り