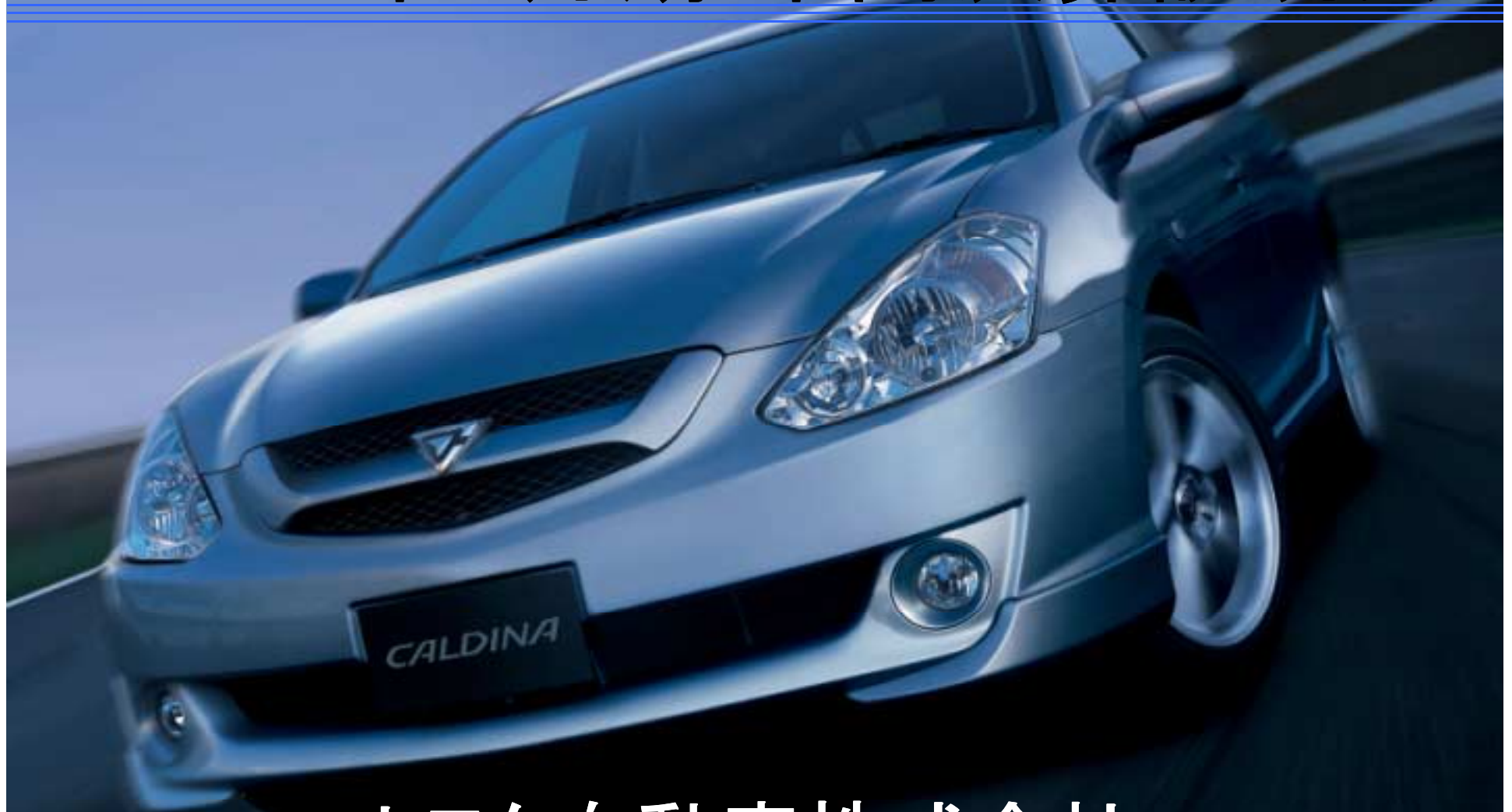


2003年3月期 中間決算説明会



トヨタ自動車株式会社

2002年10月30日

将来予測・インサイダー取引について

本資料のうち、業績見通し等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等が見通しの数値と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素としては、主に以下のようなものがあります。

- ◆ 主要市場における経済情勢および需要の変動
- ◆ 為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)
- ◆ 原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ◆ 主要市場における貿易規制等各種規制
- ◆ 主要市場における政治情勢
- ◆ 適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ◆ 当社が事業活動を行う上で生じる 当社の責めに帰すことのできない様々な障害

インサイダー取引に関するご注意:

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家(第一次情報受領者)は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています(証券取引法166条)。同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから周知のために必要な期間として12時間が経過した時点をもって「公表」されたものとみなされます(12時間ルール)。

TOYOTA

代表取締役副社長

荒木 隆 司

TOYOTA

I. 連結決算の概況



連結

はじめに

①日本会計基準ベース

- ◆ 米国基準は12月下旬に開示予定

②連結範囲および持分法の適用

	01/9期	02/3期		02/9期	
		増減		増減	
連結子会社数	551	+13	564	+15	579
持分法適用会社数	49	+1	50	±0	50

TOYOTA

連結

連結決算要約

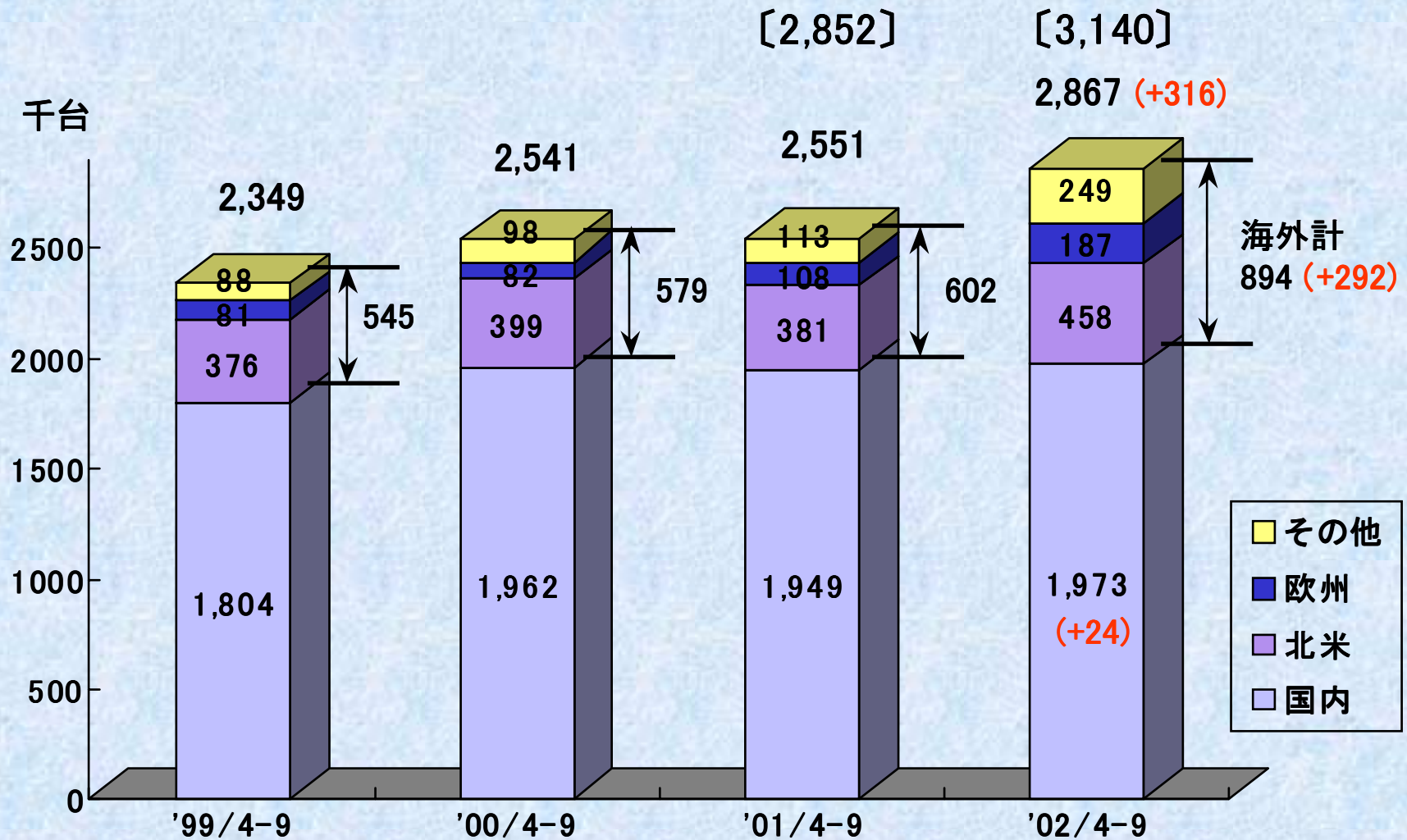
	当中間期 (02/4-9)	前年中間期 (01/4-9)	増減
	億円	億円	億円
売上高☆	78,866	68,335	10,531
営業利益☆	7,308	5,065	2,243
経常利益☆	7,940	5,266	2,674
税引前中間純利益☆	9,800	5,266	4,534
中間純利益☆	5,537	2,911	2,626

☆ 過去最高

TOYOTA

連結

生産台数

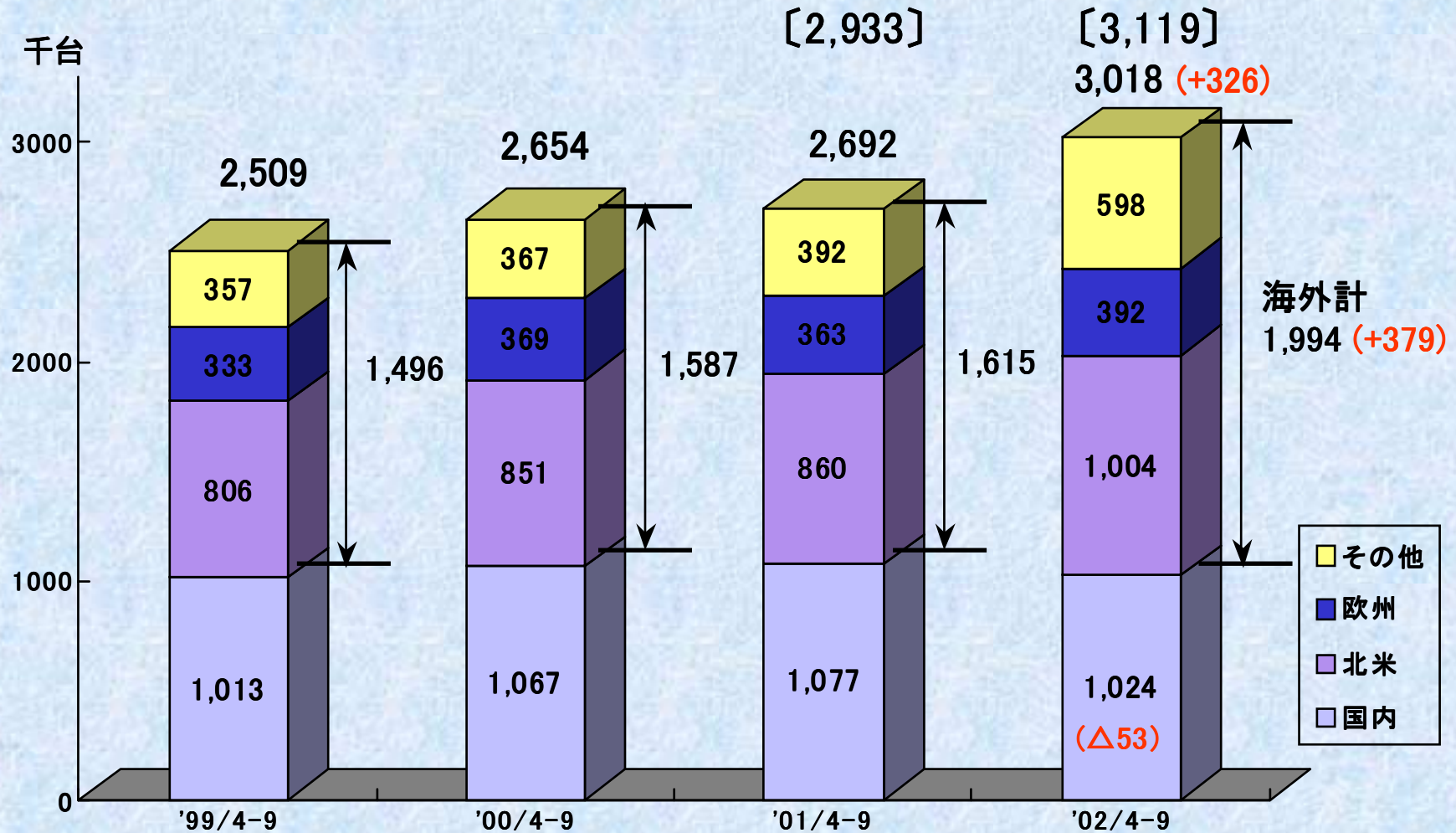


[]内は連結子会社以外での生産分を加えた総生産台数

TOYOTA

連結

販売台数

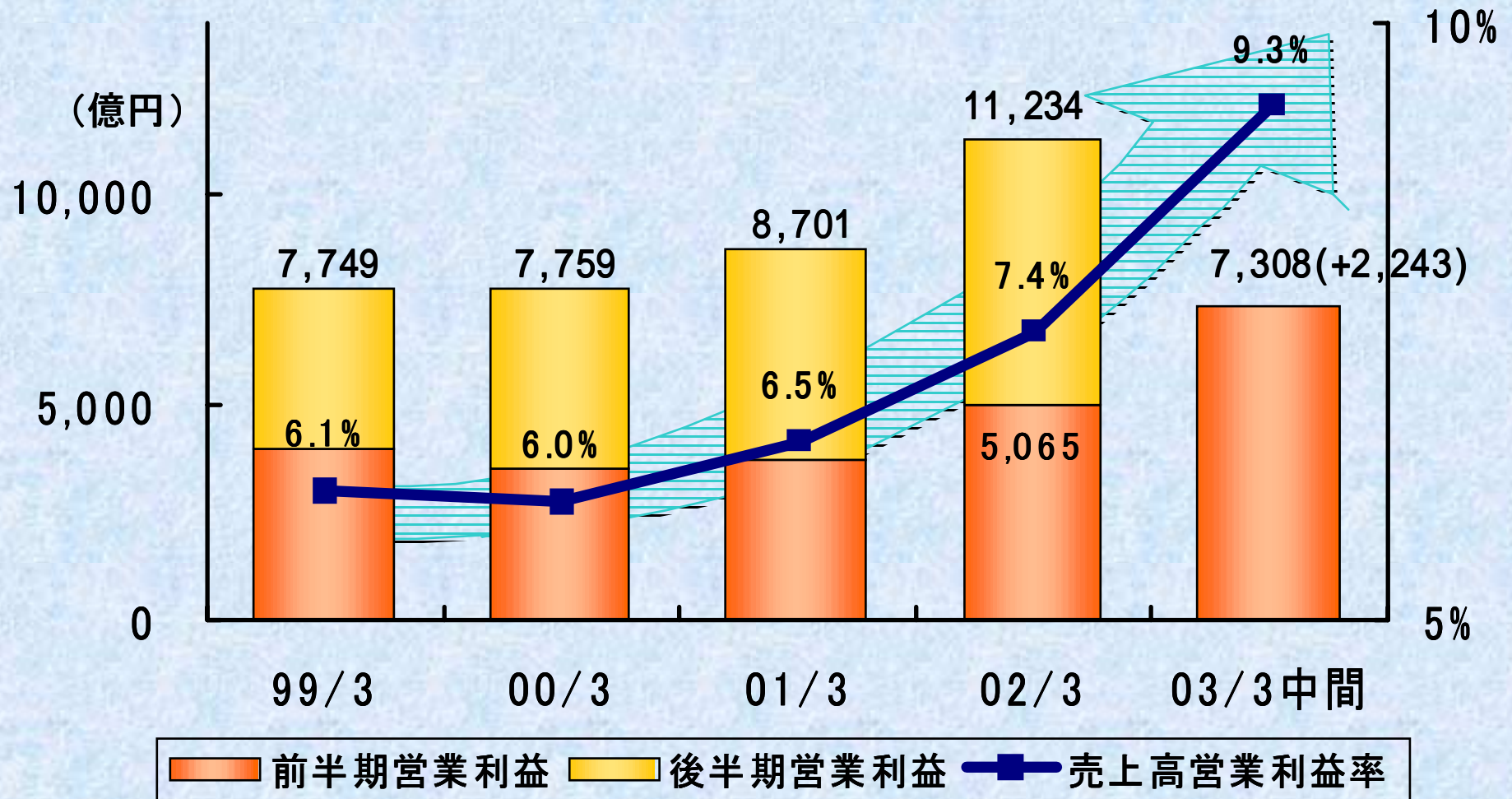


[]内は連結子会社以外での販売分を加えた総販売台数

TOYOTA

連結

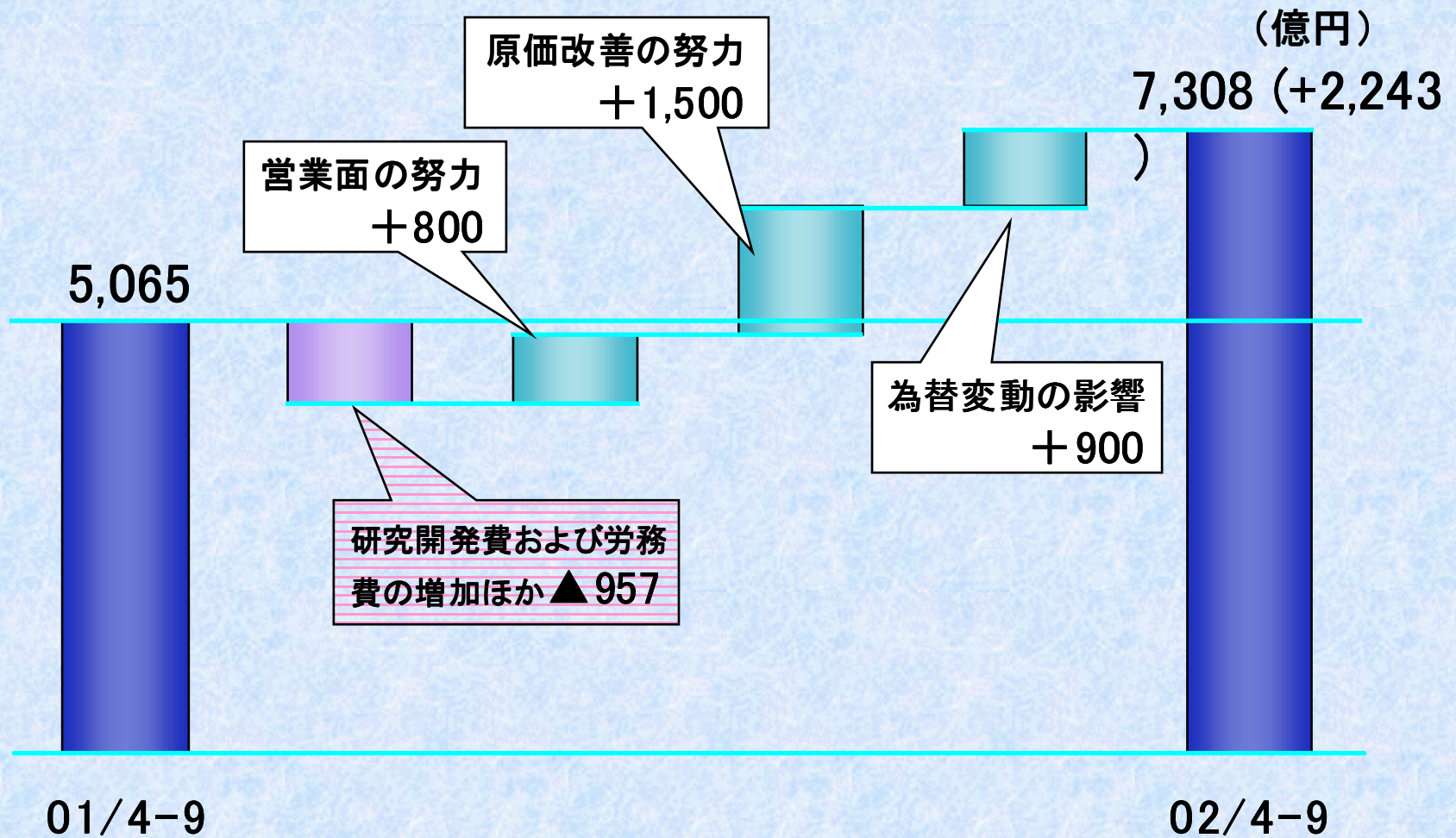
営業利益の推移



TOYOTA

連結

営業利益の増減要因



TOYOTA

連結

所在地別セグメント：日本

	当中間期	前年同期	増減	増減率
営業利益	5,358 ^{億円}	4,124	+1,234	29.9 [%]

アルファード



増産

カルディナ



イスト



プロボックス&サクシード



TOYOTA

連結

所在地別セグメント：北米

	当中間期	前年同期	増減	増減率
営業利益	1,791 ^{億円}	1,049	+742	70.7 [%]



北米累計生産
1,000万台
(2002年7月)



北米の生産能力増強計画：
125万台 2005年150万台

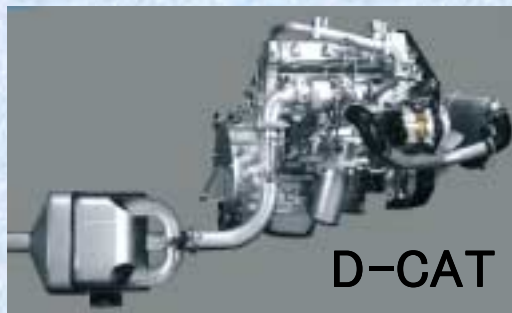
03年秋 カナダ工場能力増強
05年 メキシコ新工場・車両生産開始

TOYOTA

連結

所在地別セグメント：欧州

	当中間期	前年同期	増減	増減率
営業利益	54 ^{億円}	△52	+106	—



欧州の主な生産能力増強計画

- 03年初 フランス 能力増強（15 18万台）
ディーゼルエンジン組付開始
- 03年 UK ディーゼルエンジン組付開始
- 04年末 ポーランド マニュアルトランスミッション能増
ガソリンエンジン組付開始
- 05年 チェコ 生産開始（ブジヨウ・シロイン合併）
- 05年初 ポーランド ディーゼルエンジン生産開始

TOYOTA

連結

所在地別セグメント: その他

	当中間期	前年同期	増減	増減率
営業利益	245 億円	35	+210	7.0 倍



02年10月中国・天津工場生産開始



TOYOTA

連結

事業別セグメント：金融

	当中間期	前年同期	増減	増減率
営業利益	26 億円	198	△172	△86.8 %

営業利益 172億円の減益

金融ビジネスの拡大ほか	179億円
米国の販売金融子会社の金利スワップ取引 などの評価損	351億円

TOYOTA

連結

設備投資・減価償却費・研究開発費

	設備投資 (億円)	減価償却費 (億円)	研究開発費 (億円)
連結計	4,798	3,609	2,940
国内	2,597	2,327	
北米	1,394	830	
欧州	454	247	
他	353	205	

TOYOTA

連結

営業外損益・特別利益

営業外損益：431億円の増益（201→632億円）

◆ 厚生年金基金の代行部分返上益 303億円
（持分法適用会社）

特別損益：1,860億円の増益（0→1,860億円）

◆ 厚生年金基金の代行部分返上益 1,860億円

TOYOTA

Ⅱ. 単独決算の概況



单独

单独決算要約

	当中間期 (02/4-9)	前年中間期 (01/4-9)	増減
	億円	億円	億円
売上高 ☆	42,047	40,119	1,928
営業利益 ☆	4,713	3,542	1,171
経常利益 ☆	4,817	3,471	1,346
中間純利益 ☆	3,822	2,035	1,787

☆ 過去最高

TOYOTA

单独

株主還元

中間配当

- ◆ 1株につき 16円
(3円増配/総額 568億円)
- ◆ 配当性向 14.9%
(特別利益除きで 19.8%)

株式消却

- ◆ 自己株式消却額
1,430 億
円
(株数 40百万株)

合計 1,998億円、株主還元率 = 52.3%
(特別利益除きで 69.7%)

$$\text{株主還元率} = \frac{\text{配当総額} + \text{株式消却額}}{\text{单独当期利益}}$$

TOYOTA

单独

自己株式の取得

自己株取得授権枠

金額：6,000億円 株数：170百万株
(本年株主総会～次年度総会)



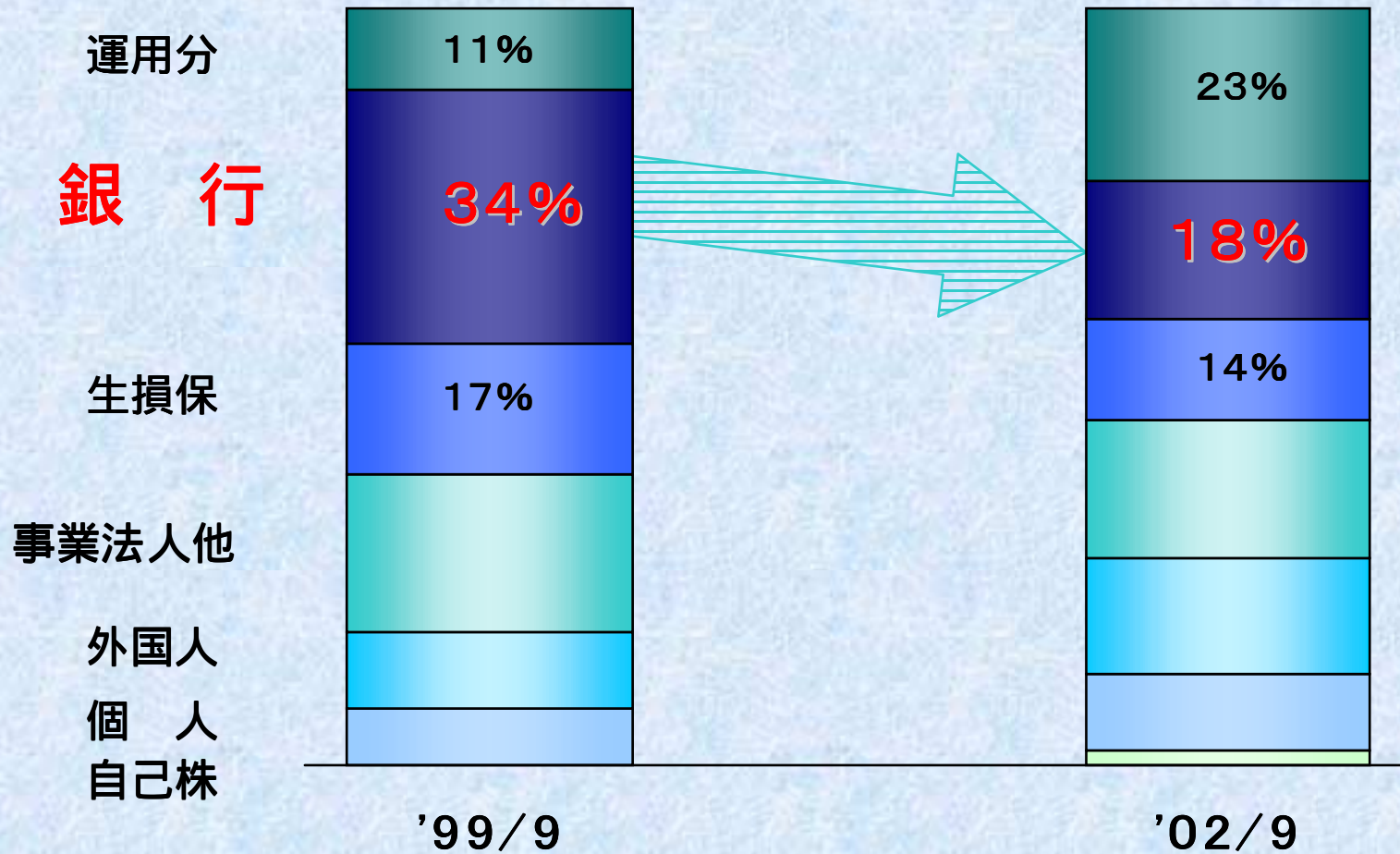
自己株取得実績

金額：1,633億円 株数：55百万株

TOYOTA

単独

株主構成の変化



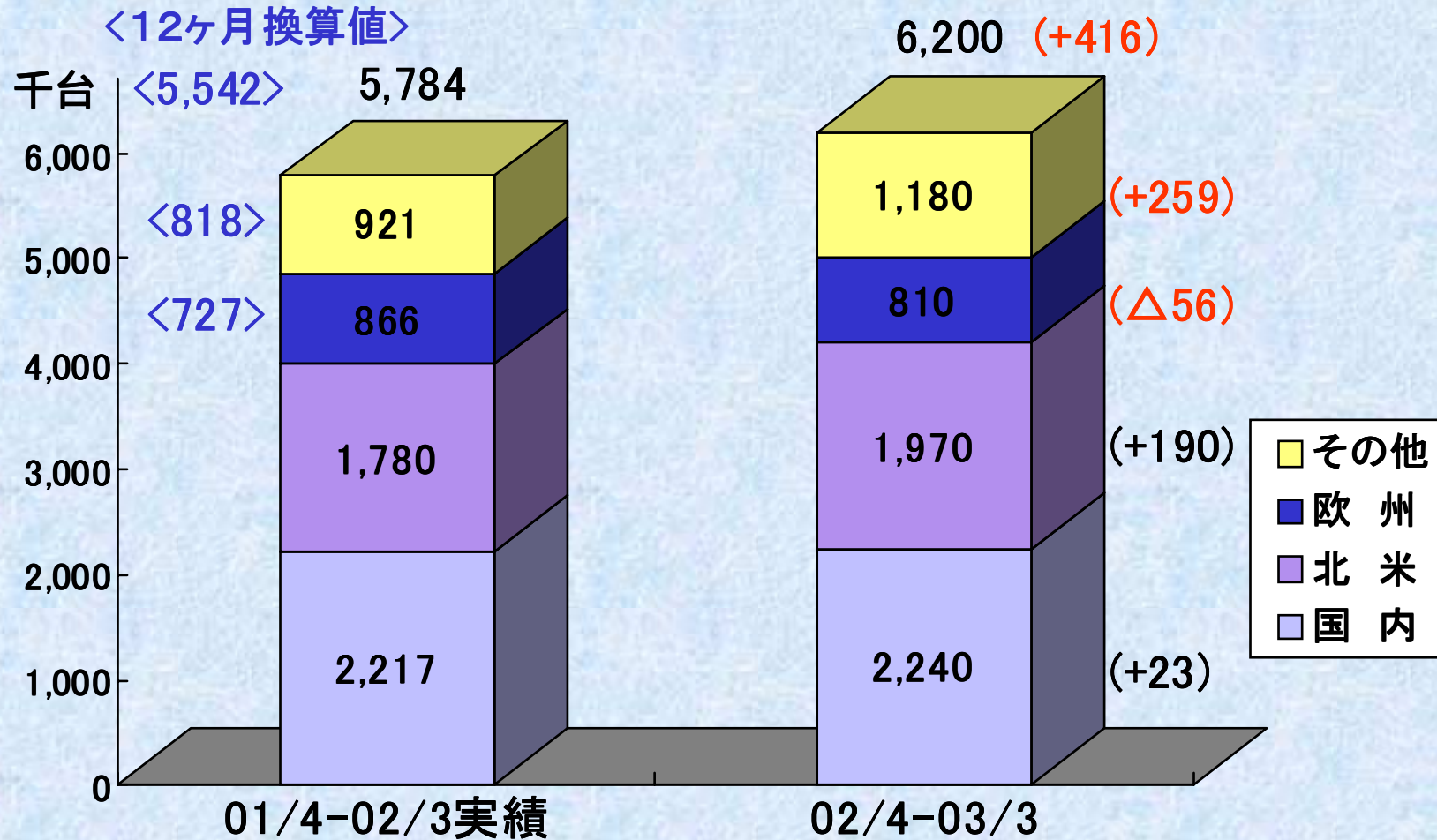
TOYOTA

Ⅲ. 通期の見通し



連結

当期見通し：販売台数



* 前期12ヶ月換算値との比較では、欧州+83千台、その他+362千台

TOYOTA

連結

当期見通し：設備投資他

	設備投資 (億円)	減価償却費 (億円)	研究開発費 (億円)
連 結	(+397) 9,800	(+108) 7,100	(+875) 6,800
(日 本)	(+187) 5,500	(△7) 4,500	
(北 米)	(+387) 2,900	(+38) 1,600	
(欧 州)	(+16) 900	(+28) 600	
(そ の 他)	(△193) 500	(+49) 400	

()内 は前期からの増減

TOYOTA

連結

当期見通し：設備投資他

	設備投資 (億円)	減価償却費 (億円)	研究開発費 (億円)
連 結	(+397) 9,800	(+108) 7,100	(+875) 6,800
(日 本)	(+187) 5,500	(△7) 4,500	
(北 米)	(+387) 2,900	(+38) 1,600	
(欧 州)	(+16) 900	(+28) 600	
(そ の 他)	(△193) 500	(+49) 400	

()内 は前期からの増減

TOYOTA

单独

台数等の見通し

		当期見通し (02/4-03/3)	前期実績 (01/4-02/3)
生産	国内	348 万台	336 万台
	海外	220	183
国内販売		175	172
輸出		180	170
海外現地販売		390	360
住宅		3,400 戸	3,095 戸

TOYOTA

単独

業績見通し

	当期見通し (02/4-03/3)	前期実績 (01/4-02/3)	増減
	億円	億円	億円
売上高	86,000	82,849	3,151
営業利益	8,200	7,489	711
経常利益	8,200	7,689	511
当期利益	5,900	4,702	1,198
為替レート	122円/\$ 116円/ユーロ	125円/\$ 110円/ユーロ	3円の円高 6円の円安
	(後半期 120円/\$ 115円/ユーロ)		

TOYOTA

IV. ご参考



参考

地球規模のモータリゼーション

米
国
人
口
増
加
と
市
場
拡
大

中
東
欧
・
ロ
シ
ア
市
場
の
躍
進

ア
ジ
ア
市
場
の
本
格
的
成
長

TOYOTA

参考

グローバルな新供給体制

IMVプロジェクト

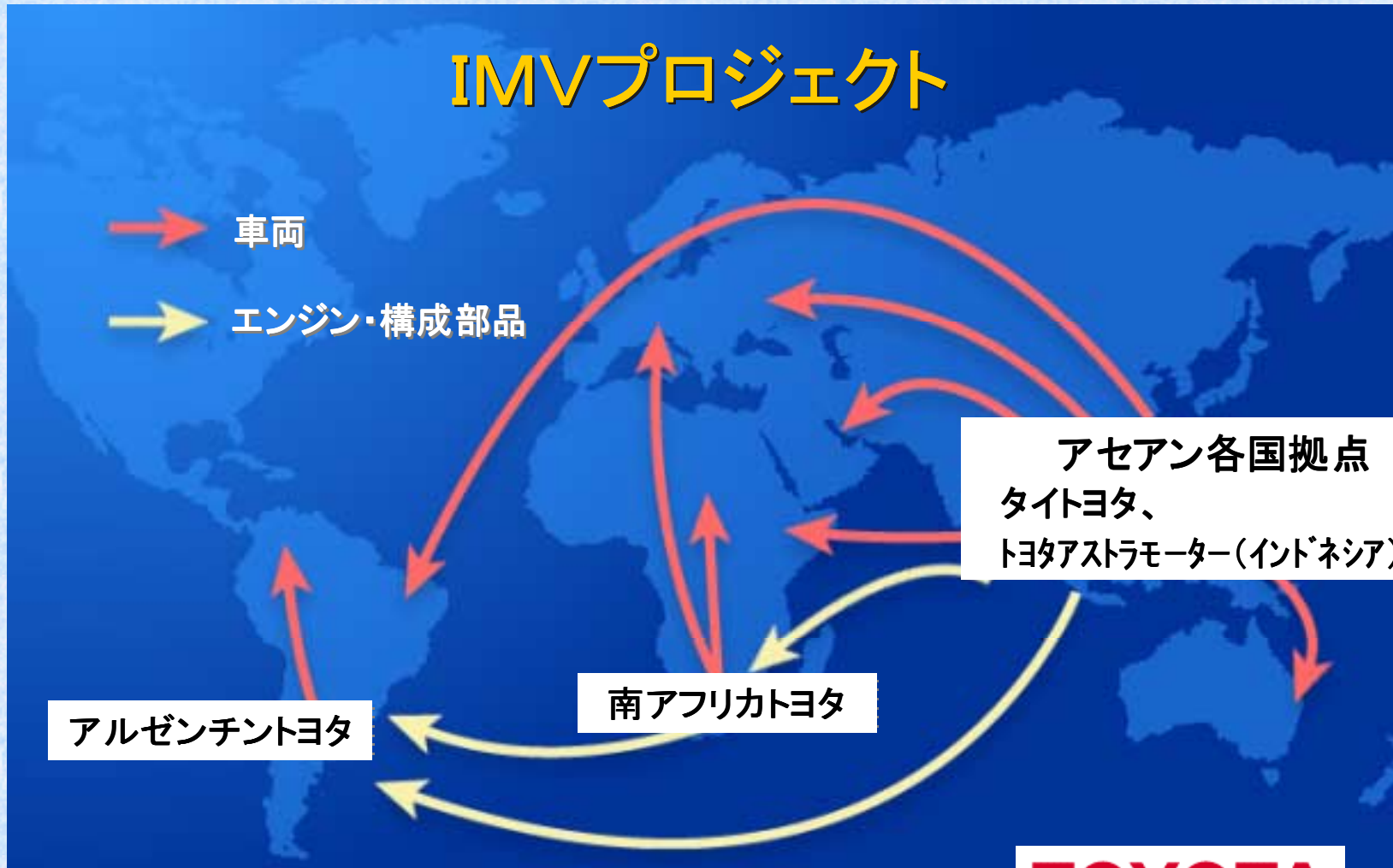
- 車両
- エンジン・構成部品

アセアン各国拠点
タイトヨタ、
トヨタアストラモーター(インドネシア) 他

アルゼンチントヨタ

南アフリカトヨタ

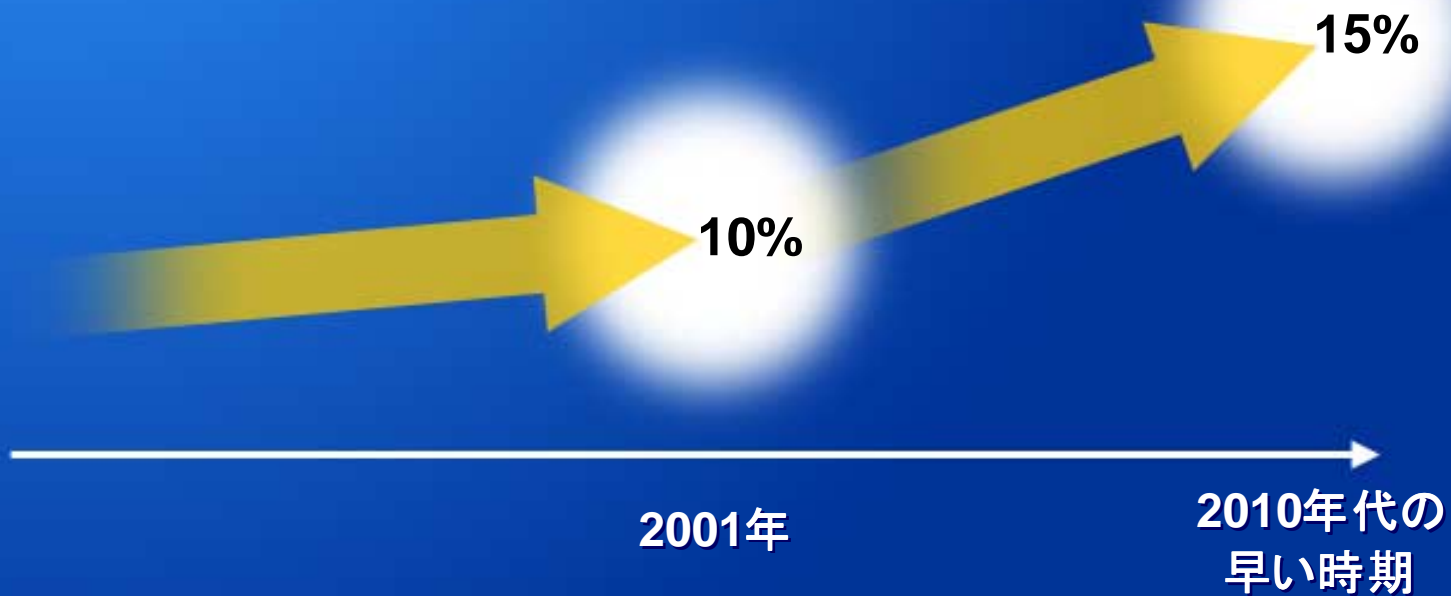
TOYOTA



参考

2010年グローバルビジョン

グローバルシェア15%



TOYOTA