

2008年3月期 中間期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社
2007年11月7日

将来予測・インサイダー取引について

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し、目標、計画、戦略などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績または展開と大きく異なる可能性があります。なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ◆日本、北アメリカ、ヨーロッパおよびトヨタが営業活動を行っているその他の国の自動車市場に影響を与える経済情勢、市場の需要ならびにそれらにおける競争的環境
 - ◆為替相場の変動、特に日本円、米ドル、ユーロ、豪ドル及びイギリス・ポンドの相場変動
 - ◆経営陣が設定したレベル、またはタイミングどおりに生産効率および向上と設備投資を実施するトヨタの能力
 - ◆トヨタが営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更で、特に貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性の面などにおいてトヨタの自動車事業に影響を与えるもの、または将来の訴訟やその他の法的手続きを含めたトヨタのその他の営業活動に影響を与える法律、規制及び政府政策の変更など
 - ◆トヨタが営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
 - ◆タイムリーに新商品を開発し、それらが市場で受け入れられるようにするトヨタの能力
 - ◆トヨタが材料、部品、資材などを調達し、自社製品を製造、流通、販売する主な市場における、燃料供給の不足、交通機能のマヒ、ストライキ、作業の中断、または労働力確保が中断されたり、困難である状況
- 以上の不確実性および変動要素全般に関する追加情報については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

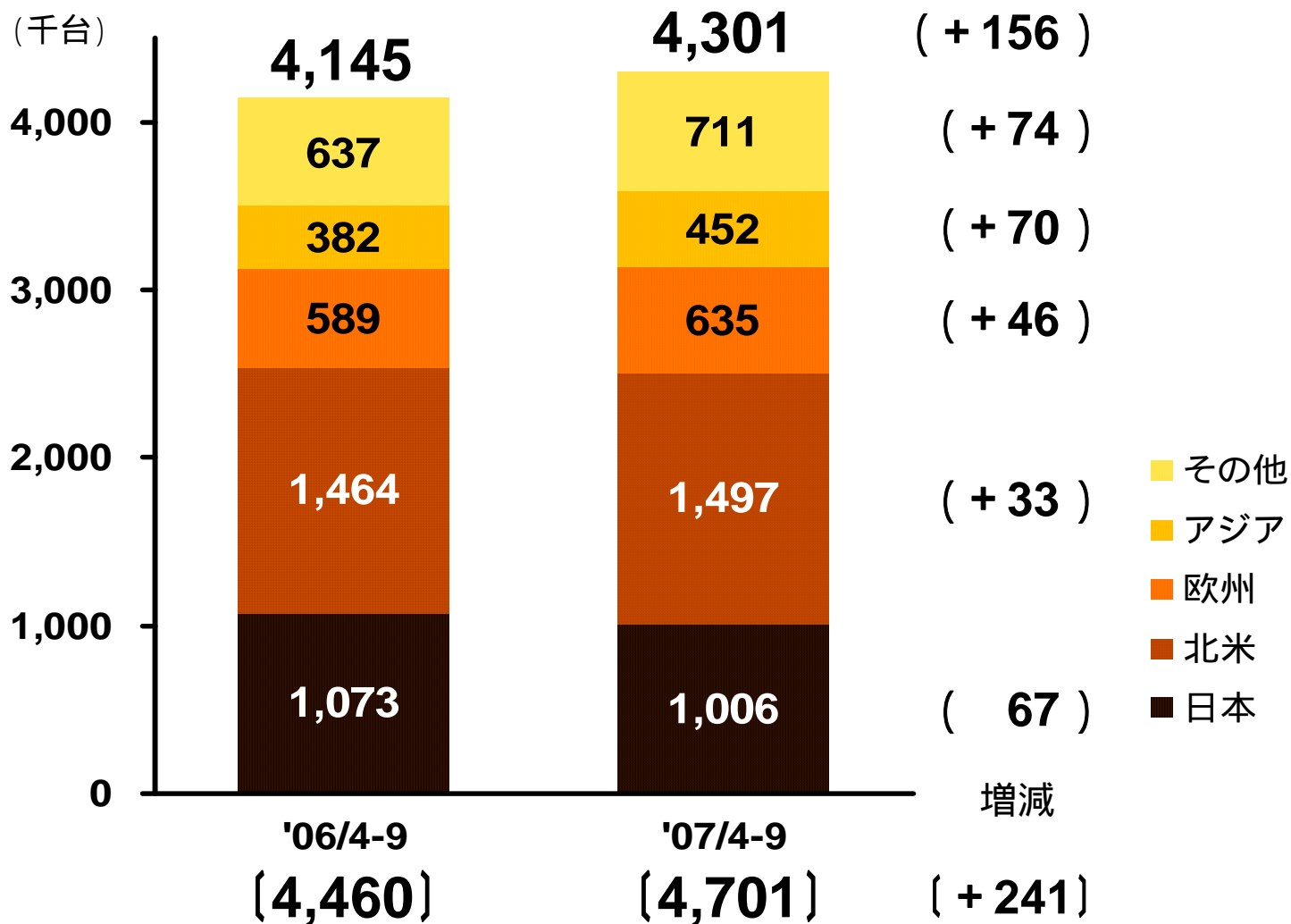
インサイダー取引に関するご注意:

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家(第一次情報受領者)は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています(金融商品取引法166条)。同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから12時間が経過した時点、または、金融証券取引所に通知しかつ内閣府令で定める電磁的方法(TDnetの適時開示情報閲覧サービスおよびED-NET公開WEBサイト)により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

専務取締役

鈴木 武

連結販売台数



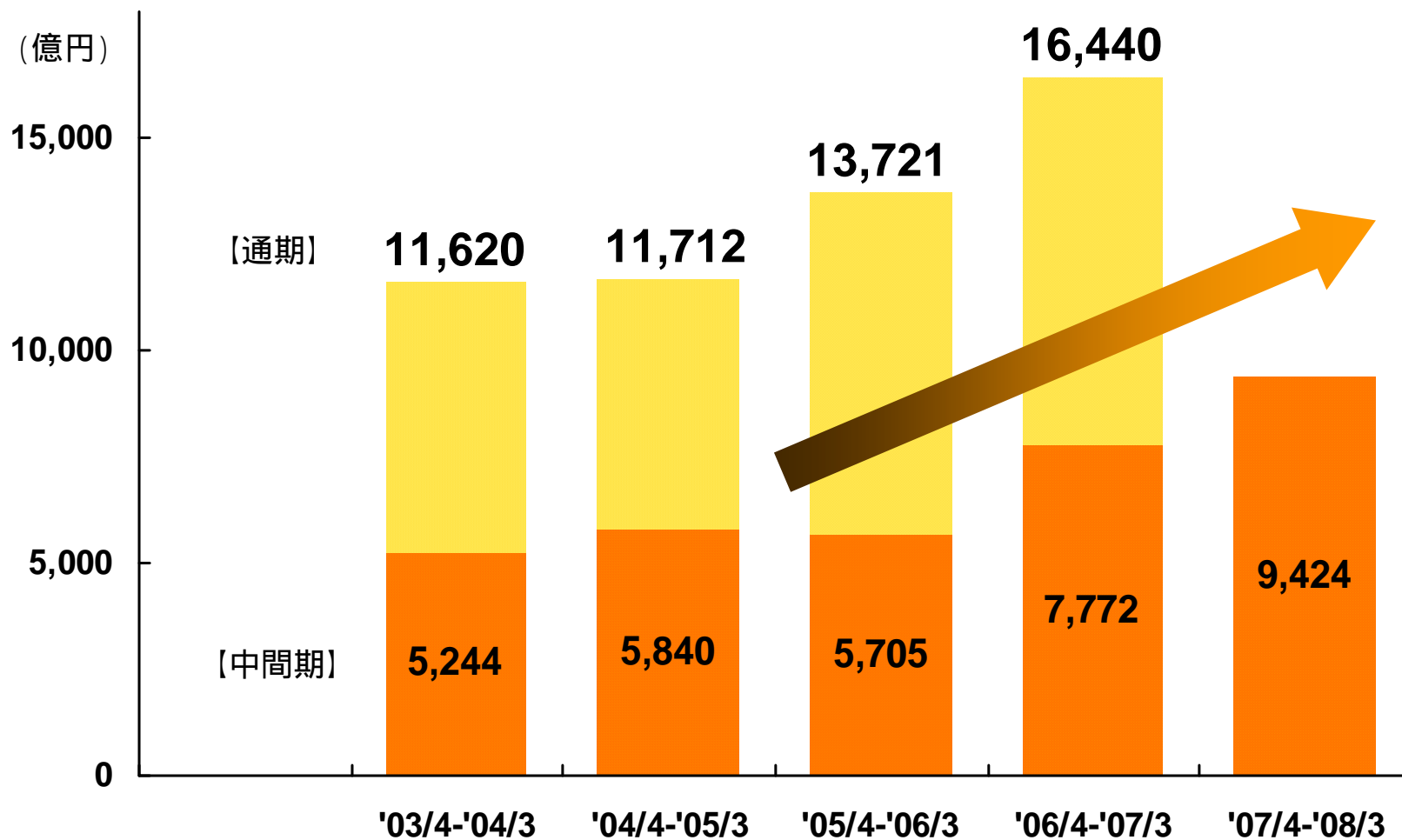
〔 〕は総販売台数 (小売)

連結決算要約

(単位: 億円)

	当中間期 ('07/4-9)	前年同期 ('06/4-9)	増 減	
売上高	130,122	114,718	15,404	13.4%
営業利益	12,721	10,934	1,787	16.3%
税金等調整前 当期純利益	13,622	11,661	1,961	16.8%
持分法投資損益	1,451	894	557	62.1%
当期純利益	9,424	7,772	1,652	21.3%
為替レート	ドル 119円	115円	4円の円安	
	ユーロ 162円	146円	16円の円安	

当期純利益の急速な成長

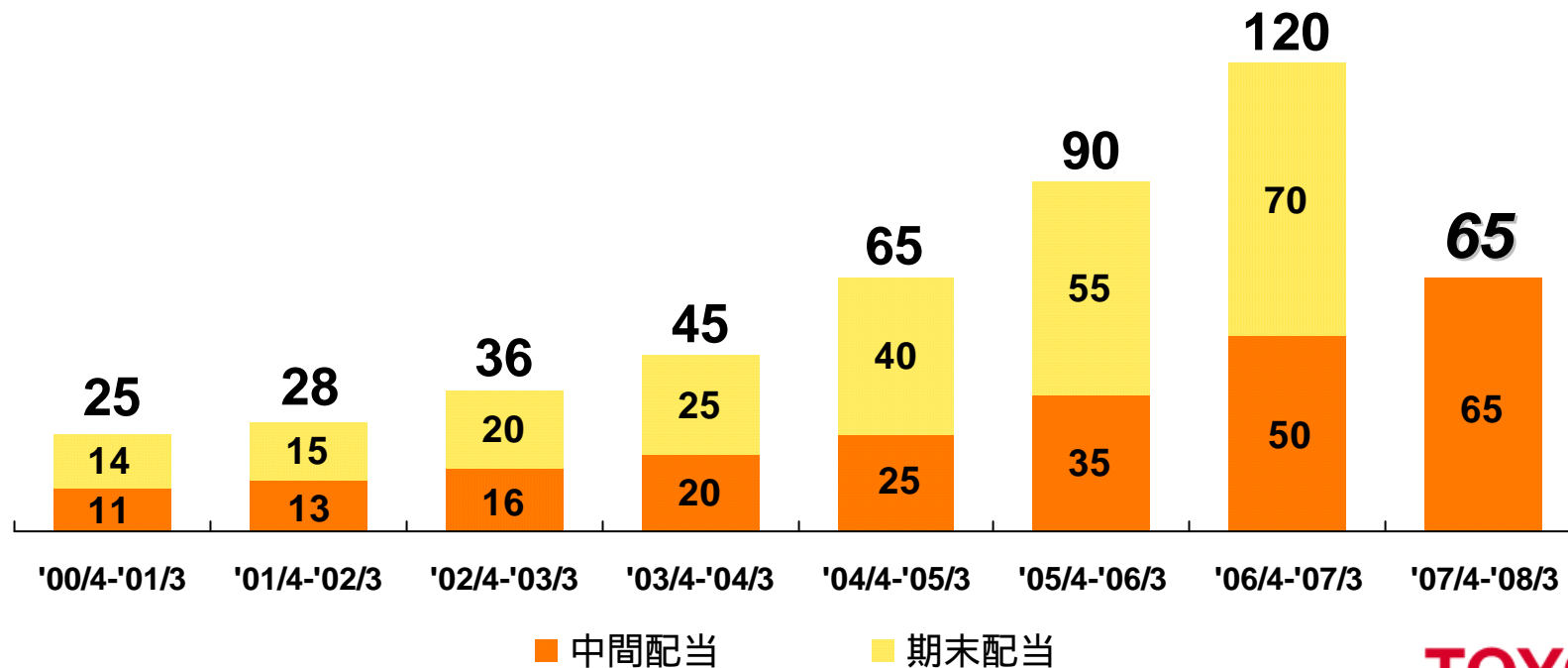


株主還元

中間配当：1株につき**65円**（前期比**15円**増配）

中間配当総額：**2,070億円**

連結中間配当性向：**22.0%**（前期比**+1.3%**）



株主還元

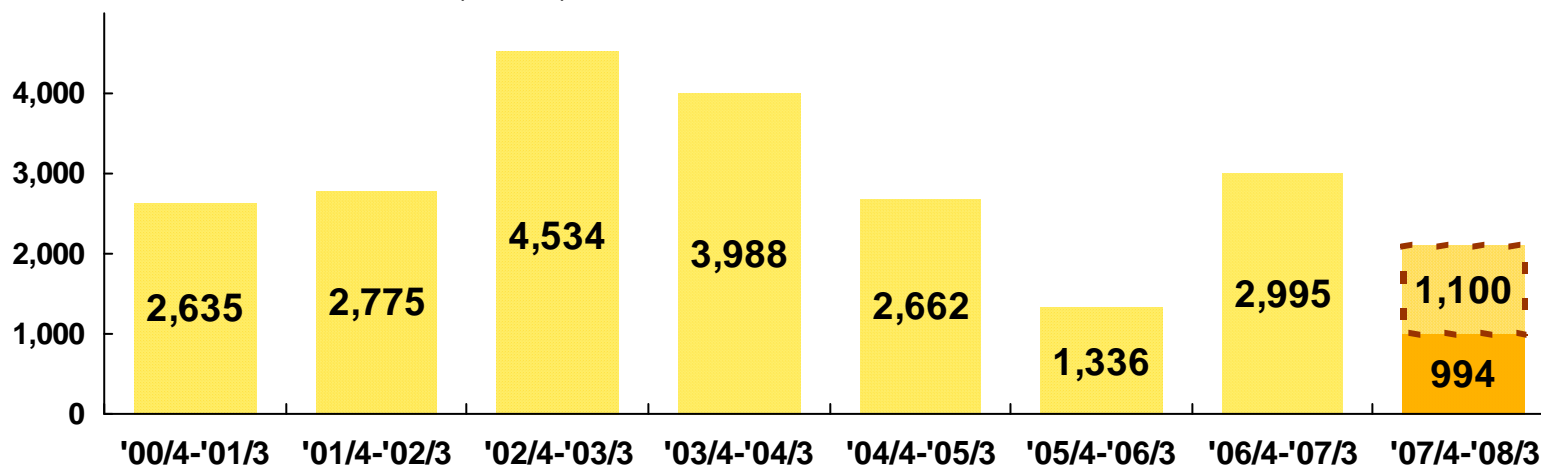
自己株買い

授權枠(上限) : **2,500億円 (30百万株)**

うち、実施済み : **364億円 (5百万株)**

今回実施(上限) : **1,100億円 (15百万株)**

自己株取得実績額(億円)

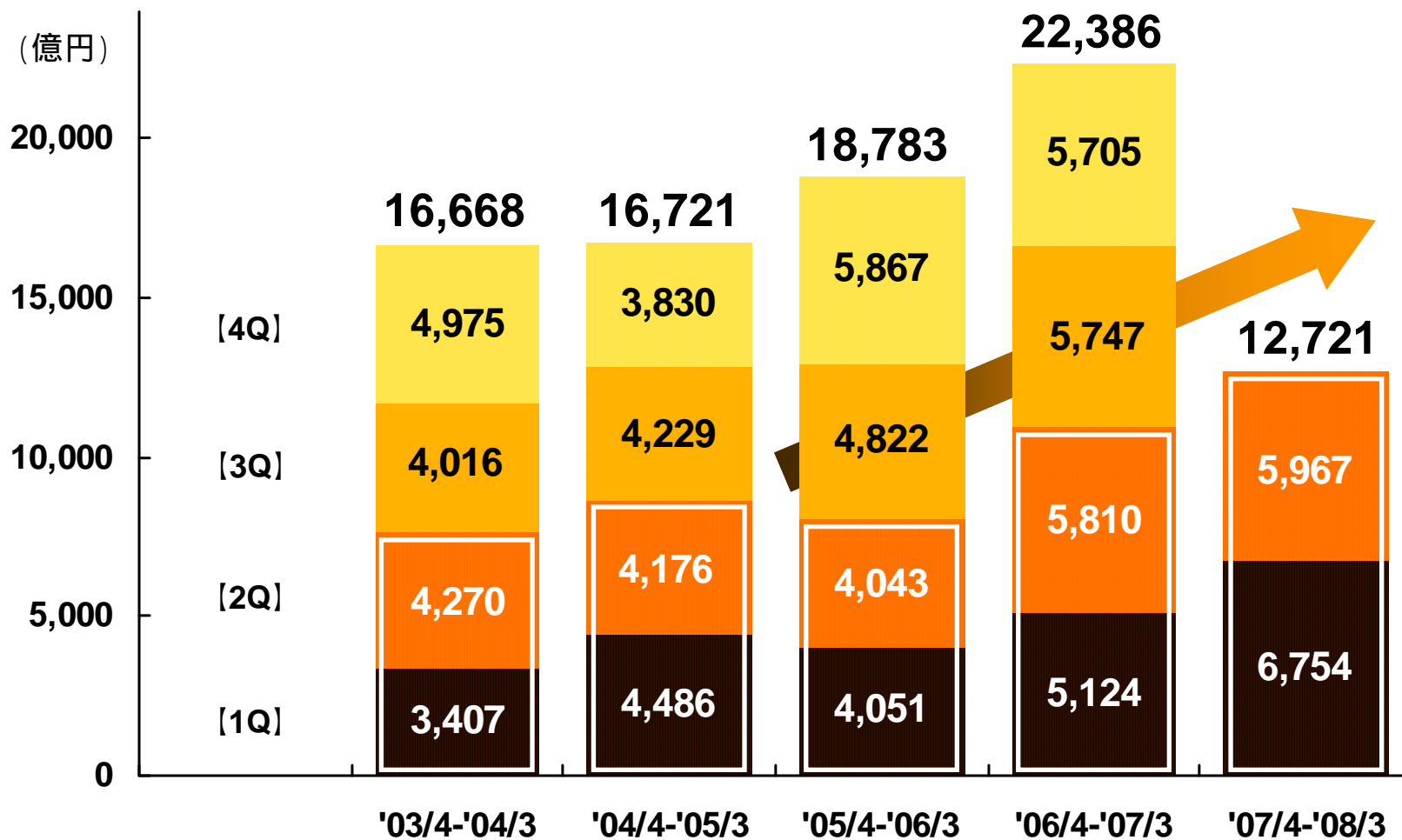


連結決算要約

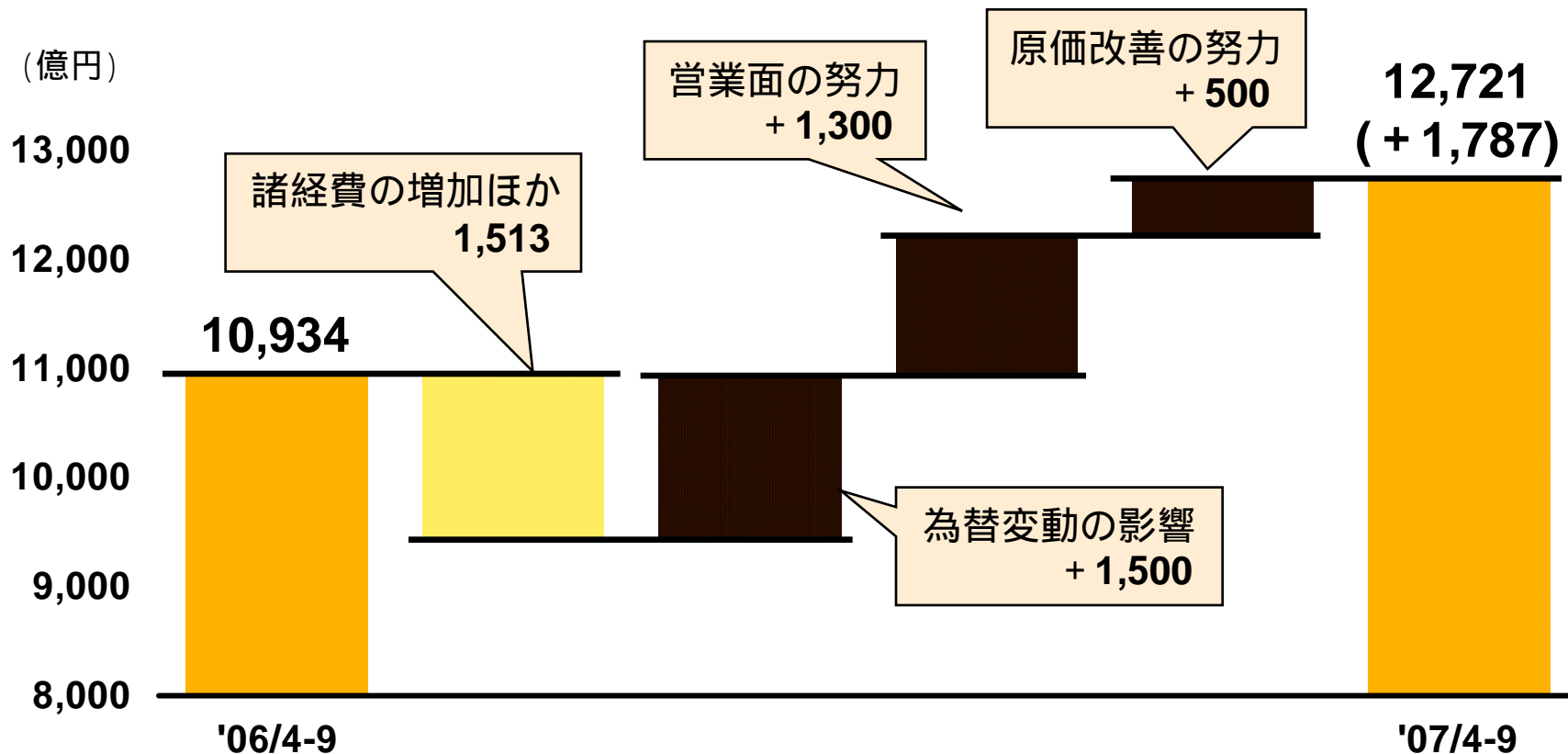
(単位: 億円)

	当中間期 ('07/4-9)	前年同期 ('06/4-9)	増 減	
売上高	130,122	114,718	15,404	13.4%
営業利益	12,721	10,934	1,787	16.3%
税金等調整前 当期純利益	13,622	11,661	1,961	16.8%
持分法投資損益	1,451	894	557	62.1%
当期純利益	9,424	7,772	1,652	21.3%
為替レート	ドル 119円	115円	4円の円安	
	ユーロ 162円	146円	16円の円安	

営業利益の着実な成長



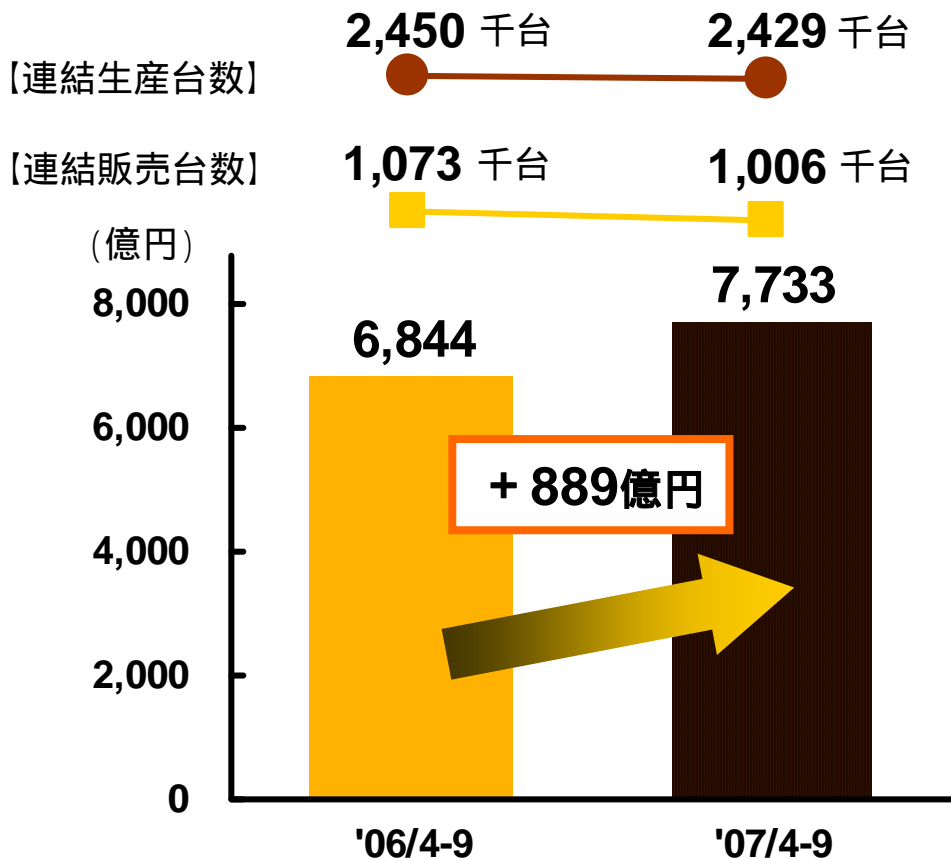
連結営業利益増減要因



< 諸経費の増加ほか 内訳 >

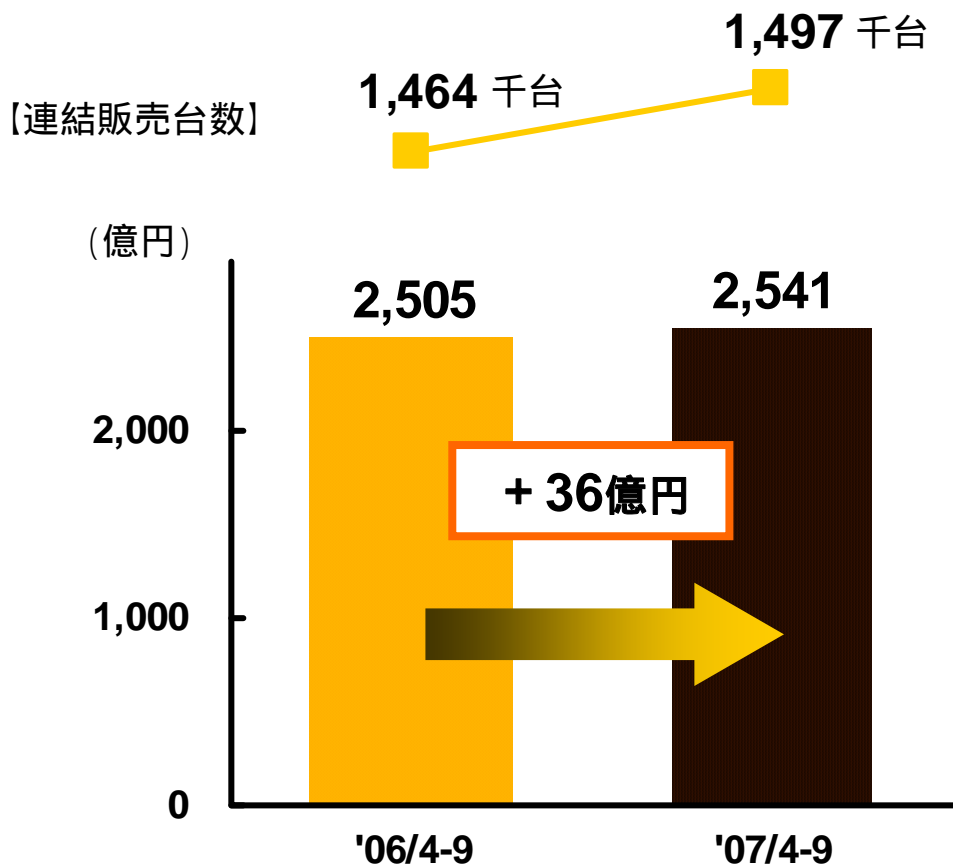
研究開発費の増加	531	金利スワップ評価損益	37
減価償却費および 設備関連費用	430	その他	222
労務費の増加	293		

所在地別営業利益：日本



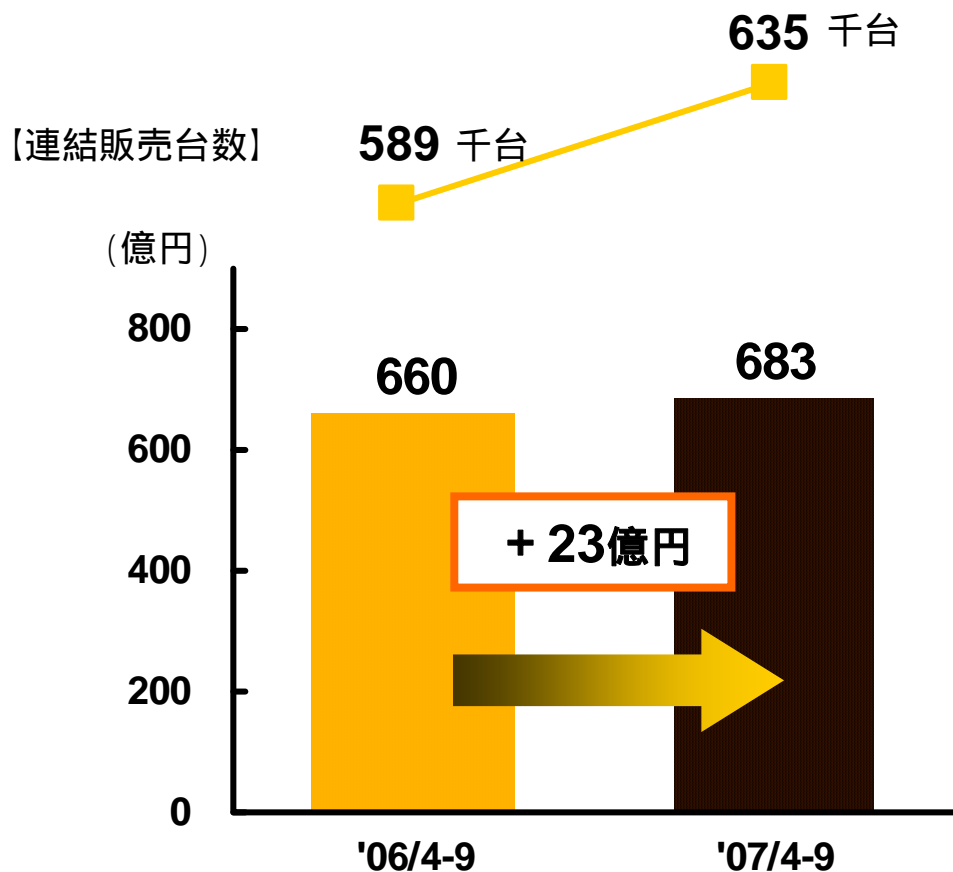
- ・国内外でのレクサスLSの販売が好調に推移し、車種構成が改善。
- ・積極的な新型車投入により、8月から国内販売はプラスに反転。

所在地別営業利益：北米



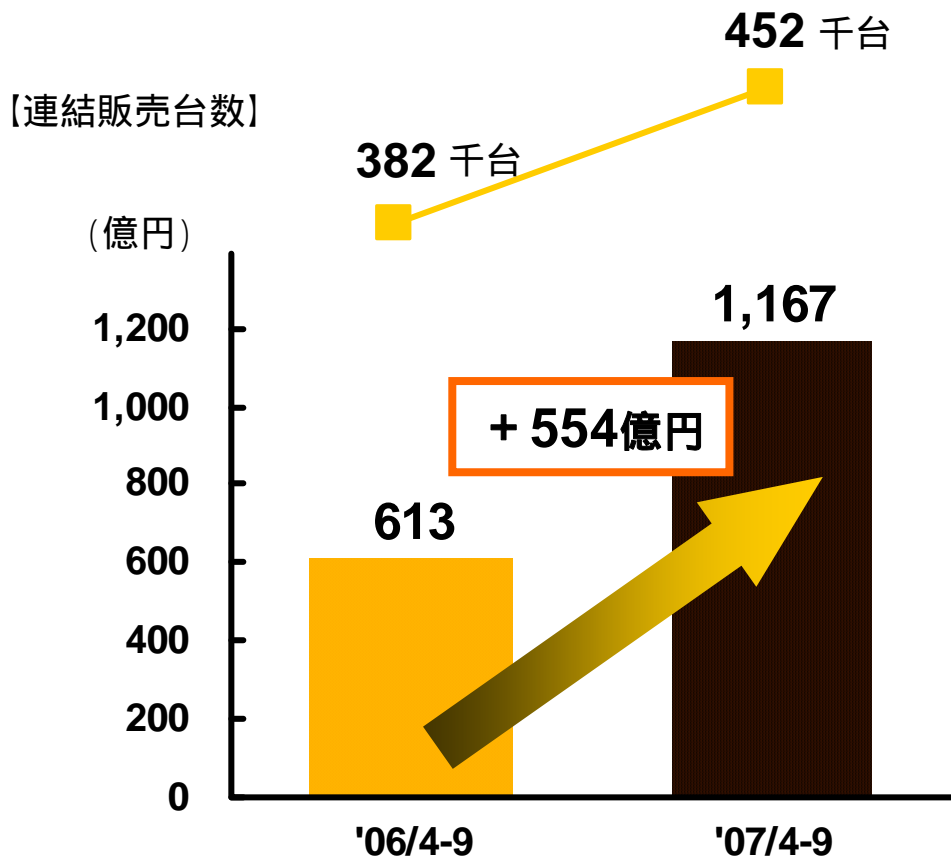
- ・新型タンドラとプリウスを中心に、販売台数が拡大。
- ・前年同期に続き、高水準の営業利益を達成。

所在地別営業利益：欧州



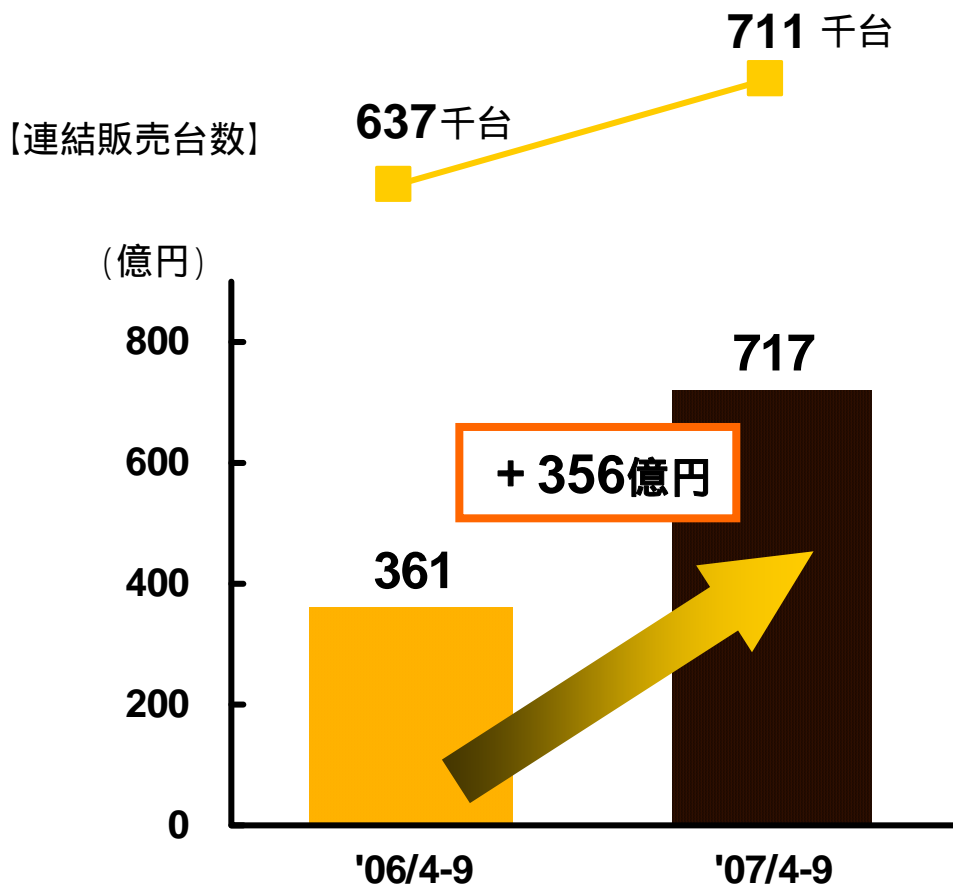
- ・オーリス・カローラなど新型車の販売が好調。
- ・ロシアでの高収益モデルの販売台数の拡大が、増益に寄与。

所在地別営業利益：アジア



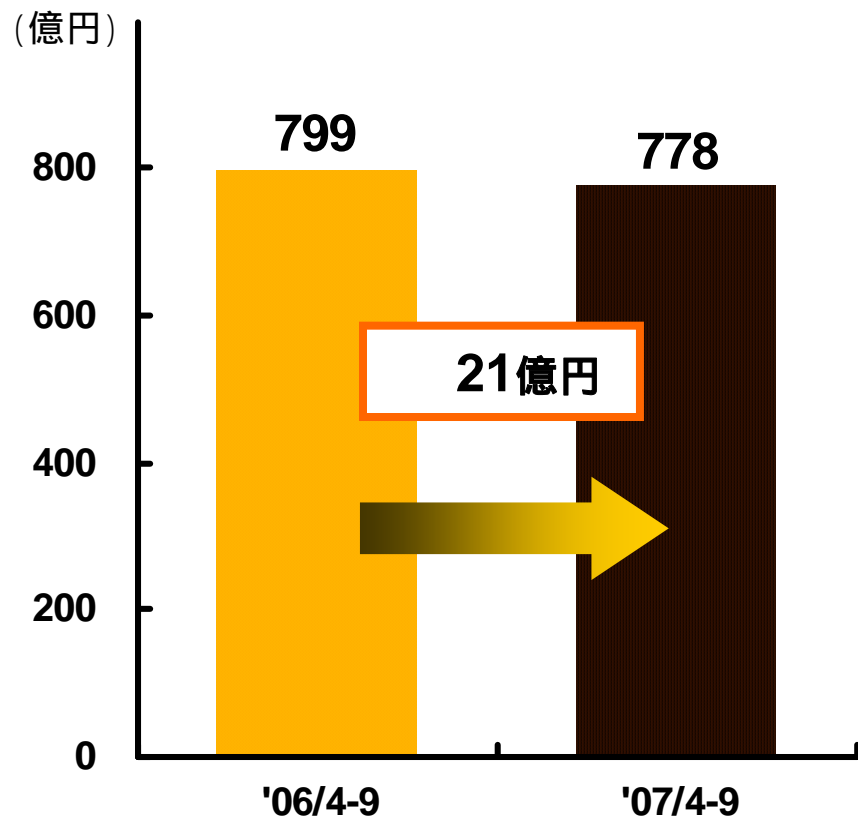
- ・市場全体が回復基調にあり、販売台数が大きく増加。
- ・中国でのレクサス販売が好調に推移し、中国子会社が大幅増益。

所在地別営業利益：その他地域



・中南米・南アフリカのIMV、モデルチェンジしたカムリを中心に、引き続き販売は好調。

事業別セグメント：金融



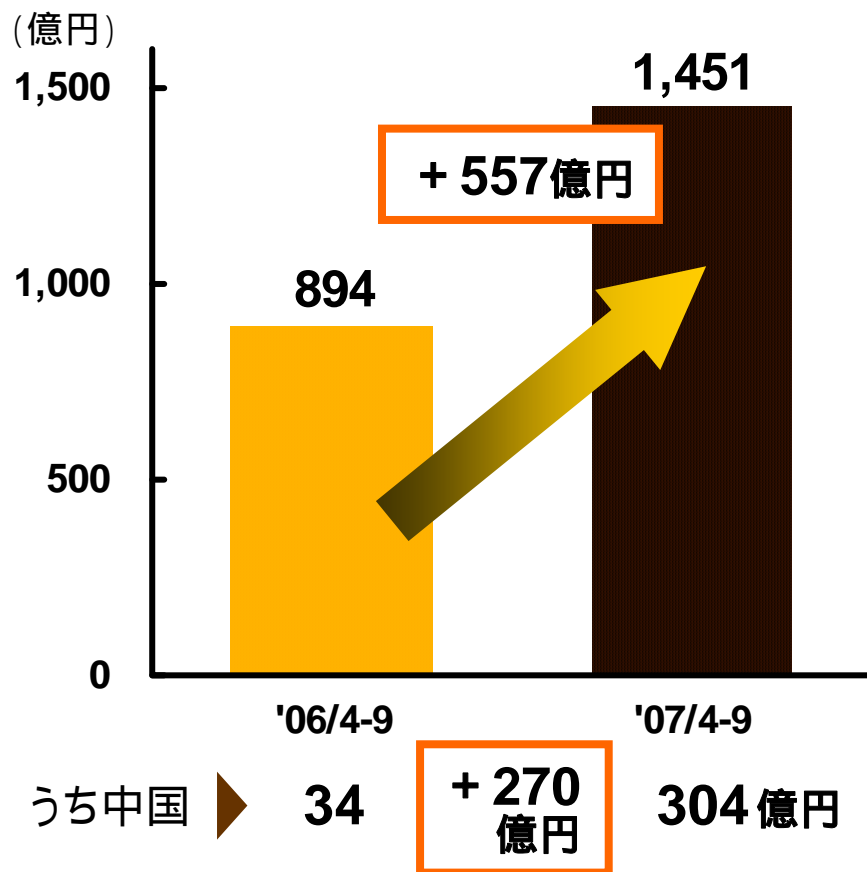
TS CUBIC カード



QUICPay

- ・販売台数の増加に伴い、融資残高は順調に拡大。
- ・金利スワップ評価損益 37億円を除けば、実質16億円の増益。

持分法投資損益



・中国合弁事業体や国内グループ会社を中心に、好調を継続。

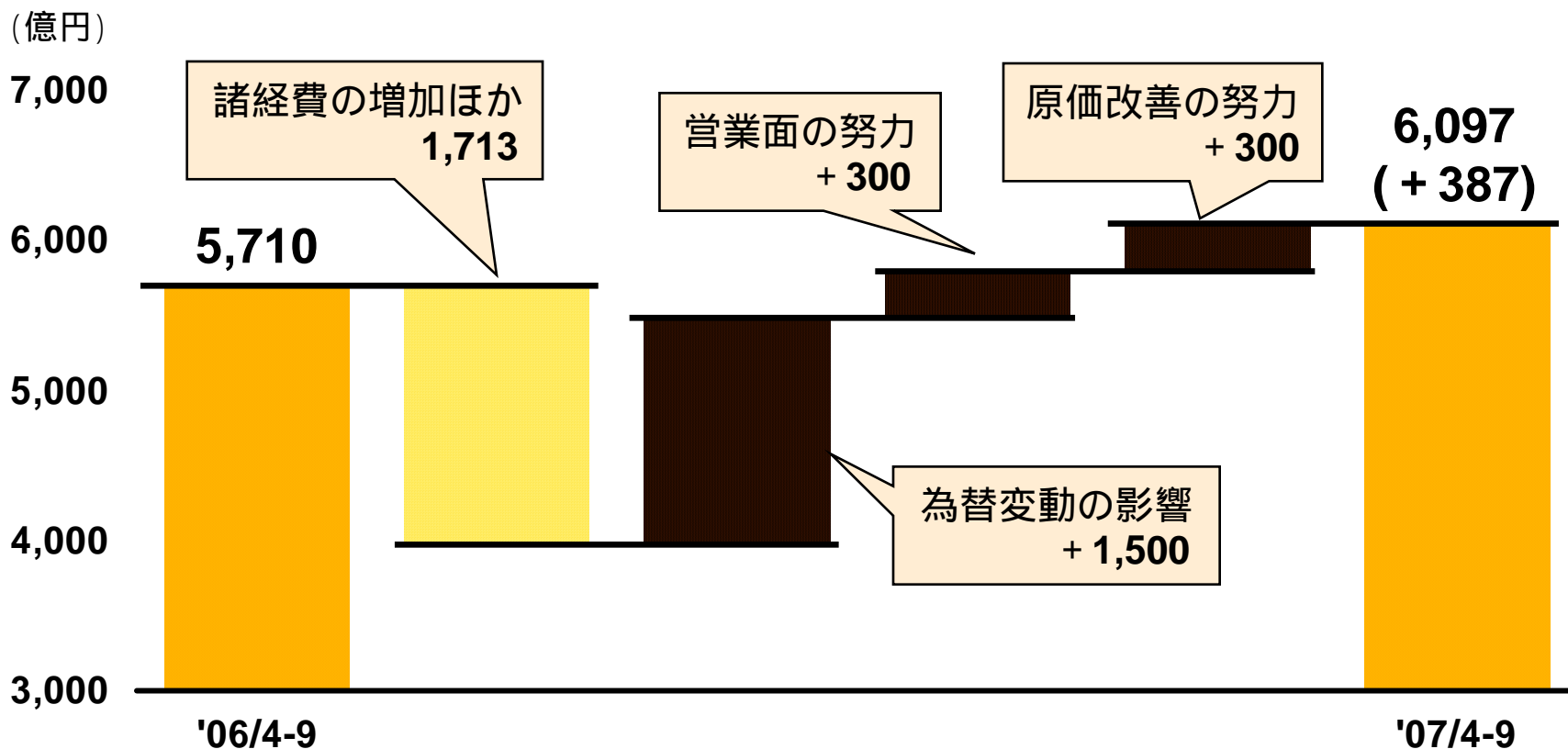
单独決算要約(日本基準)

19

(単位:億円)

	当中間期 ('07/4-9)	前年同期 ('06/4-9)	増 減	
売上高	57,371	54,703	2,668	4.9%
営業利益	6,097	5,710	387	6.8%
経常利益	8,524	7,782	742	9.5%
当期純利益	6,019	5,258	761	14.5%

単独営業利益増減要因

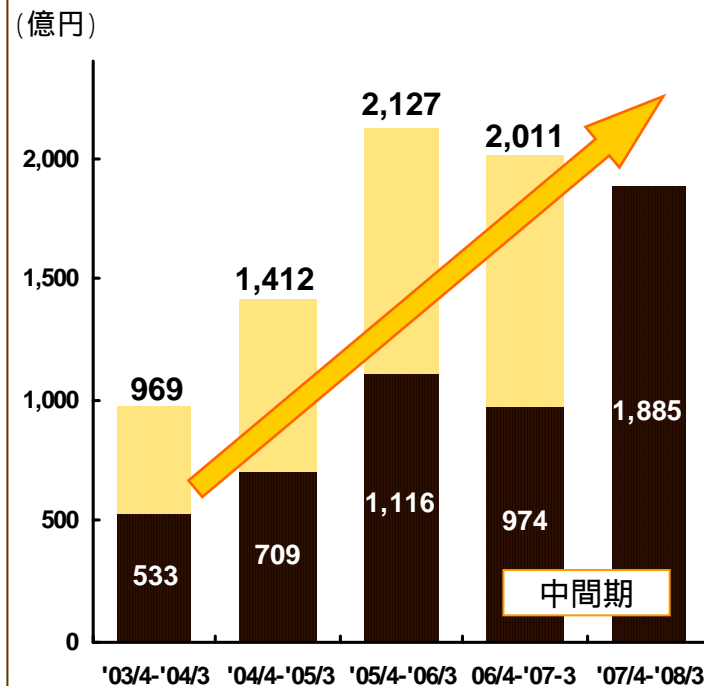


< 諸経費の増加ほか 内訳 >

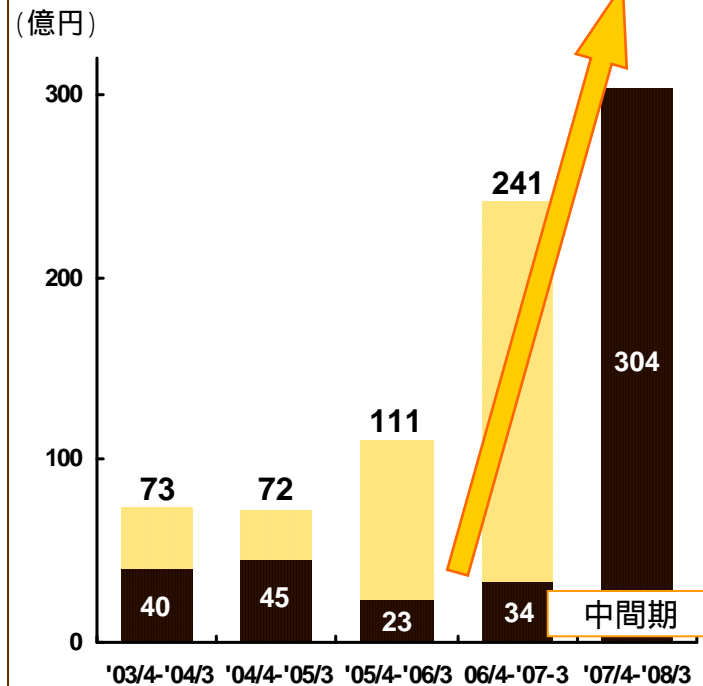
研究開発費の増加	380	その他	1,171
減価償却費および 設備関連費用	147		
労務費の増加	15		

成長市場への取り組み (資源国・新興国など)

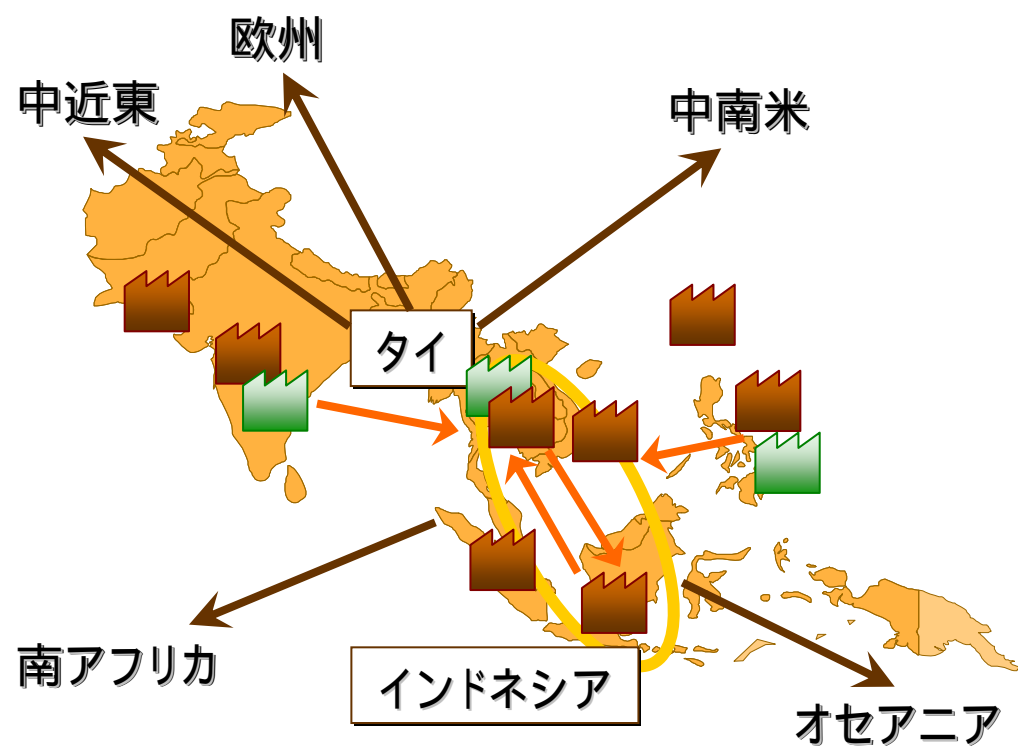
営業利益(アジア・その他)



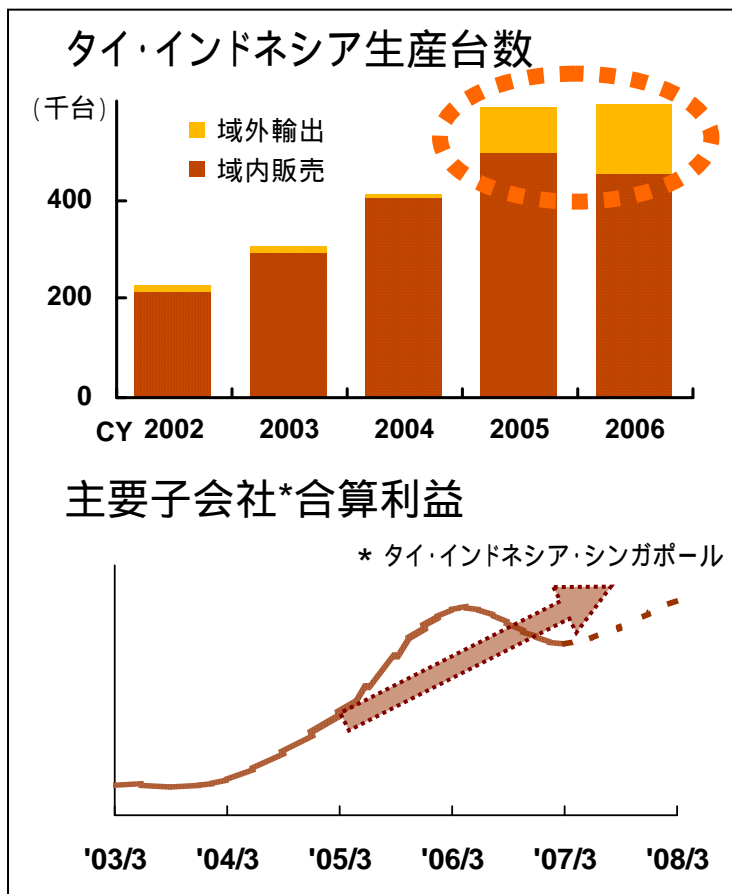
持分法投資損益(中国)



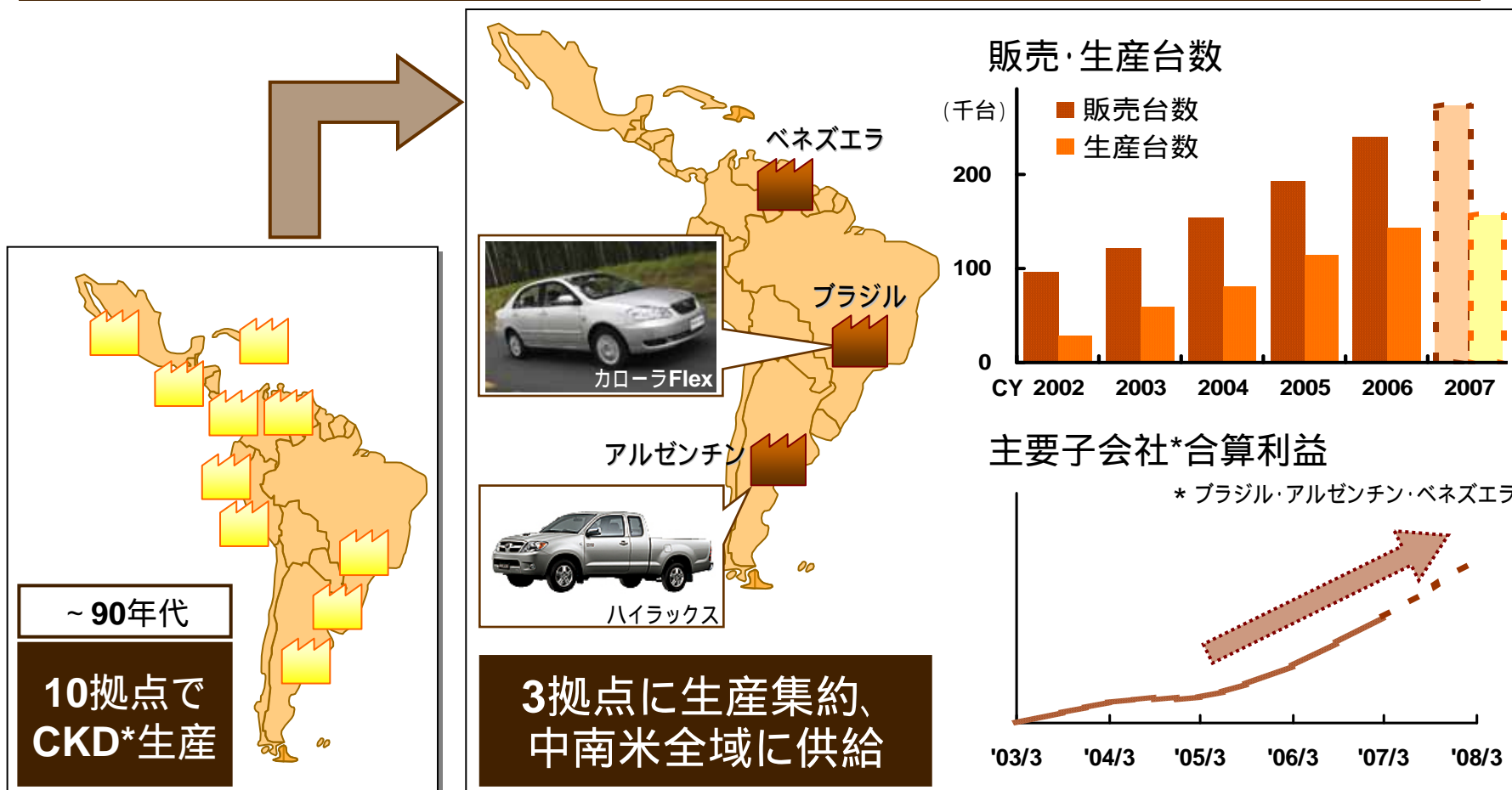
最適な供給体制による、強固な収益構造を確立



	完成車輸出		車両事業体
	部品輸出		ユニット事業体

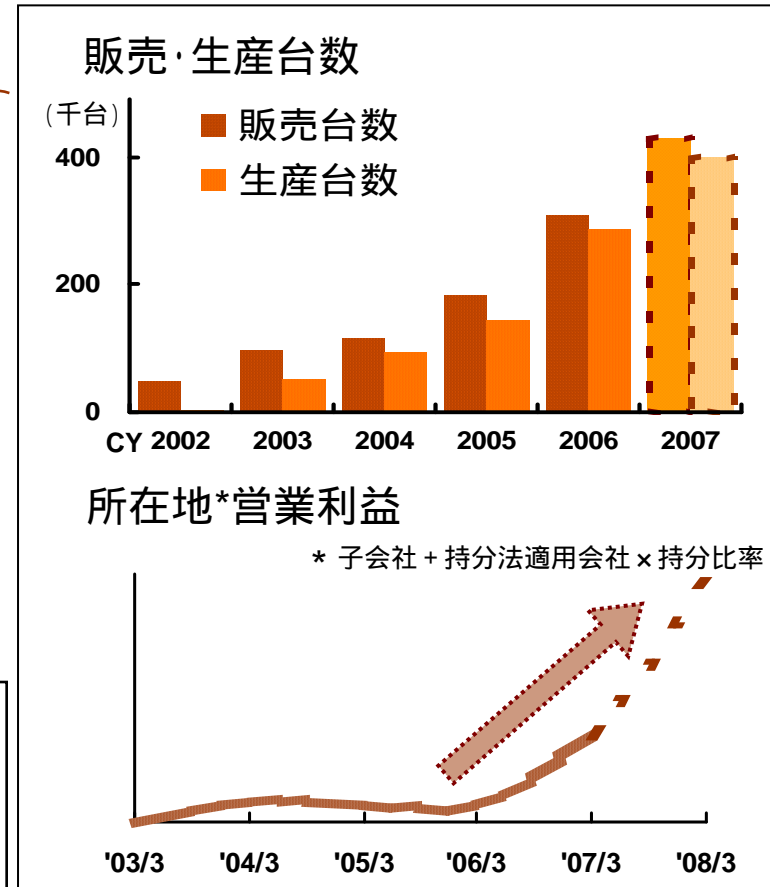


地域一体のオペレーションにより、高い収益性を実現

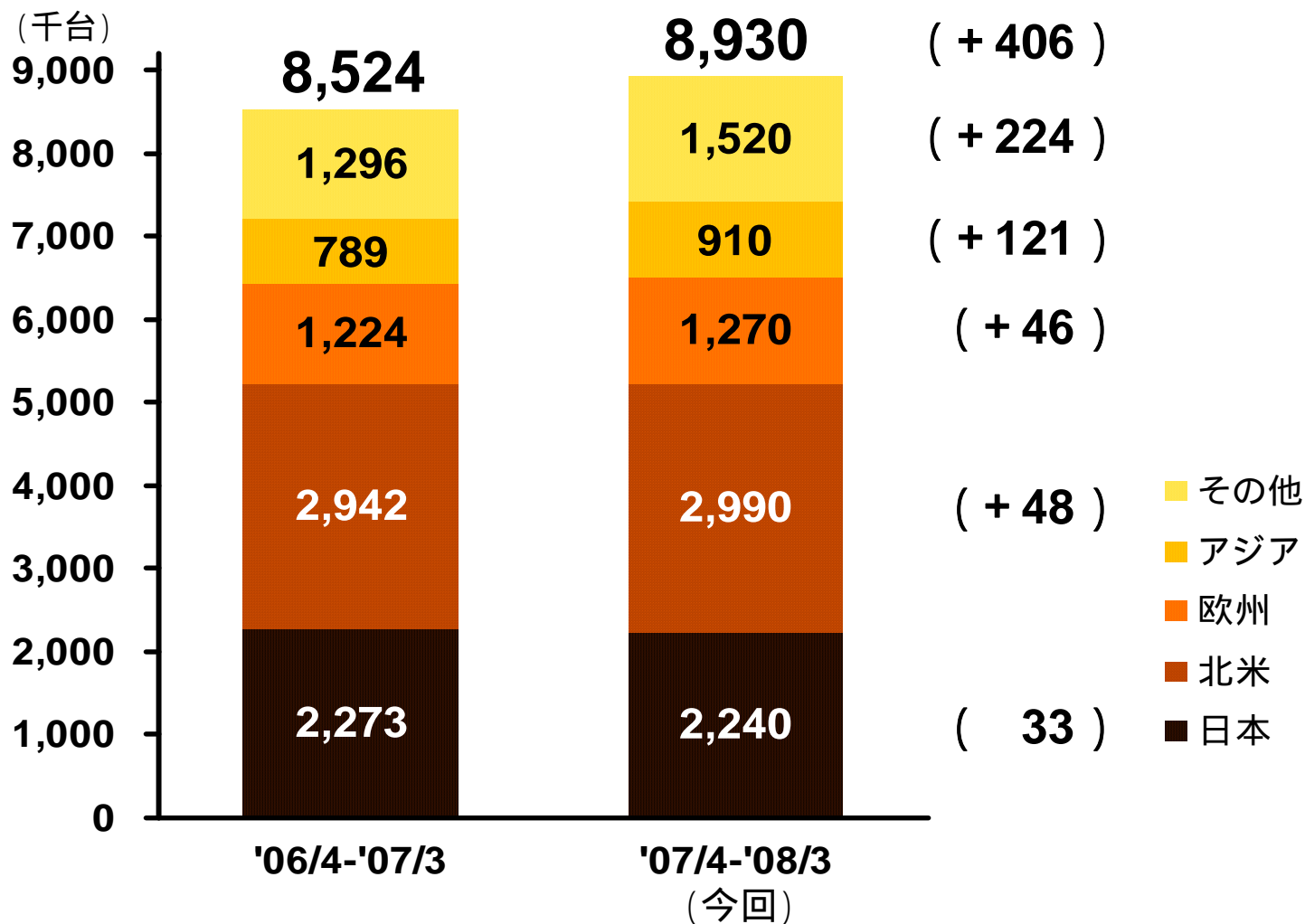


* Complete Knock-Down

基盤整備が着実に進み、台数・収益が急拡大



通期見通し: 連結販売台数



()内は'06/4-'07/3実績からの増減

通期見通し: 連結決算

26

(単位: 億円)

	当期見通し ('07/4-'08/3)	前年実績 ('06/4-'07/3)	増 減	
売上高	255,000	239,480	15,520	6.5%
営業利益	23,000	22,386	614	2.7%
税金等調整前 当期純利益	24,500	23,825	675	2.8%
当期純利益	17,000	16,440	560	3.4%
為替レート	ドル 115円*	117円	2円の円高	
	ユーロ 159円*	150円	9円の円安	

* 後半期の前提為替レート: ドル = 110円、ユーロ = 155円

通期見通し：設備投資、減価償却費、研究開発費

(単位：億円)

	設備投資	減価償却費	研究開発費
連結計	15,000 (+174)	10,200 (+730)	9,400 (+493)
日本	8,000 (153)	6,300 (+375)	
北米	4,000 (+807)	1,900 (+247)	
欧州	1,100 (97)	900 (+5)	
アジア	1,100 (316)	650 (+31)	
その他	800 (67)	450 (+72)	

()内は'06/4-'07/3実績からの増減

通期見通し: 単独決算 (日本基準)

28

(単位: 億円)

	当期見通し ('07/4-'08/3)	前年実績 ('06/4-'07/3)	増 減	
売上高	120,000	115,718	4,282	3.7%
営業利益	11,000	11,509	509	4.4%
経常利益	15,900	15,551	349	2.2%
当期純利益	11,300	10,601	699	6.6%

通期見通し:台数等(トヨタ・レクサス)

		当期見通し ('07/4-	前期実績 ('06/4-
生産	国内	4,290 千台	4,185 千台
	海外	4,450	3,939
	合計	8,740	8,124
国内販売		1,660	1,659
輸出		2,660	2,597
海外現地販売		6,960	6,443
住宅		5,000 戸	5,001 戸

2008年3月期 中間期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社
2007年11月7日