

平成20年3月期

決算要旨

〔平成19年4月1日から
平成20年3月31日まで〕

トヨタ自動車株式会社

【注意事項】

- ・本決算要旨（連結）は、米国基準により作成された要約財務諸表です。
特定の過年度の金額は、当期の表示に合わせて組替えが行われ再表示されております。
- ・本決算要旨には、当社（連結子会社を含む）の見通し等の将来に関する記述が含まれております。
これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。
なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。
 - ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
 - ・為替相場の変動（主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場）
 - ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
 - ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
 - ・主要市場における政治情勢
 - ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
 - ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書（フォーム20-F）をご参照ください。

経営成績及び財政状態

1. 当期の業績全般の概況

(1)業績

当期の経済状況を概観しますと、前半は、日本経済は設備投資や輸出を牽引役に緩やかな拡大を続けました。また、海外においても、米国経済は個人消費に支えられ底堅く推移し、欧州では総じて景気回復が継続、アジアでも中国を中心に堅調に推移しました。一方、後半は、サブプライム問題を発端とした金融市場の混乱や、原油価格の高騰などにより、世界的な実体経済に減速感が見られる厳しい状況となりました。

このような状況のなかで、当期における日本、海外を合わせた自動車の連結販売台数は、891万3千台と、前期に比べて38万9千台（4.6%）増加し、過去最高を更新しました。日本での販売台数については、市場が前期を下回る状況のもと、218万8千台と、前期に比べて8万5千台（△3.7%）の減少となりましたが、全国販売店の努力により、軽自動車を含む販売シェア（含むダイハツおよび日野）は過去最高の42.0%となり、軽自動車を除くトヨタ・レクサス車の販売シェアも45.6%と、前期に引き続き高いレベルで推移しました。海外では、全ての地域で販売が拡大したことにより、672万5千台と、前期に比べて47万4千台（7.6%）の増加となりました。

当期の業績については、売上高は2兆2,892億円と、前期に比べて2兆3,412億円（9.8%）の増収となり、営業利益は2兆2,703億円と、前期に比べて317億円（1.4%）の増益となりました。営業利益の増減要因については、増益要因として、営業面の努力が2,900億円、原価改善の努力が1,200億円と合計4,100億円ありました。一方、減益要因としては、諸経費の増加ほか3,783億円ありました。また、税金等調整前当期純利益は2兆4,372億円と、前期に比べて547億円（2.3%）の増益、当期純利益は1兆7,178億円と、前期に比べて738億円（4.5%）の増益となりました。

(2)キャッシュ・フロー

当期のキャッシュ・フローの状況については、営業活動からのキャッシュ・フローは、当期純利益が1兆7,178億円となったことなどから、差引2兆9,816億円の資金の増加となり、前期が3兆2,381億円の増加であったことに比べて、2,565億円の減少となりました。また、投資活動からのキャッシュ・フローは、金融債権の増加8兆6,477億円などにより、差引3兆8,748億円の資金の減少となり、前期が3兆8,143億円の減少であったことに比べて、605億円の減少となりました。財務活動からのキャッシュ・フローは、7,061億円の資金の増加となり、前期が8,817億円の資金の増加であったことに比べて、1,756億円の減少となりました。これらの増減に加え、為替換算差額を合わせますと、当期末における現金及び現金同等物の残高は、1兆6,285億円と、前期末に比べて2,718億円（△14.3%）減少しました。

また、当期のセグメントを区分したキャッシュ・フローの状況については、自動車等セグメントは、営業活動からのキャッシュ・フローが2兆4,204億円の資金の増加、投資活動からのキャッシュ・フローが1兆6,688億円の資金の減少、財務活動からのキャッシュ・フローが9,278億円の資金の減少となりました。一方、金融セグメントは、営業活動からのキャッシュ・フローが7,981億円の資金の増加、投資活動からのキャッシュ・フローが2兆3,869億円の資金の減少、財務活動からのキャッシュ・フローが1兆5,779億円の資金の増加となりました。

2. 当期のセグメント別の状況

(1) 事業の種類別セグメントの状況

- 自動車 売上高は2兆1,773億円と、前期に比べて2兆2,493億円(10.3%)の増収となり、営業利益は2兆1,719億円と、前期に比べて1,331億円(6.5%)の増益となりました。営業利益の増益は、諸経費の増加ほかによる影響があったものの、生産および販売台数の増加ならびに原価改善の努力などによるものです。
- 金融 売上高は1兆4,983億円と、前期に比べて1,978億円(15.2%)の増収となりましたが、営業利益は865億円と、前期に比べて720億円(△45.4%)の減益となりました。営業利益の減益は、融資残高は順調に増加したものの、販売金融子会社において、米国財務会計基準書第133号(第138号等による修正を含む)に基づく金利スワップ取引などの時価評価による評価損が481億円増加したことなどによるものです。
- その他 売上高は1兆3,469億円と、前期に比べて232億円(1.8%)の増収となりましたが、営業利益は330億円と、前期に比べて66億円(△16.6%)の減益となりました。

(2) 所在地別セグメントの状況

- 日本 売上高は1兆3,158億円と、前期に比べて5,005億円(3.4%)の増収となりましたが、営業利益は1兆4,403億円と、前期に比べて169億円(△1.2%)の減益となりました。営業利益の減益は、生産および輸出台数の増加ならびに原価改善の努力などによる効果があったものの、諸経費の増加ほかによるものです。
- 北米 売上高は9兆4,232億円と、前期に比べて3,935億円(4.4%)の増収となりましたが、営業利益は3,053億円と、前期に比べて1,443億円(△32.1%)の減益となりました。営業利益の減益は、販売金融子会社において、米国財務会計基準書第133号(第138号等による修正を含む)に基づく金利スワップ取引などの時価評価による評価損が667億円増加したことなどによるものです。
- 欧州 売上高は3兆9,934億円と、前期に比べて4,513億円(12.7%)の増収となり、営業利益は1,415億円と、前期に比べて42億円(3.0%)の増益となりました。
- アジア 売上高は3兆1,209億円と、前期に比べて8,953億円(40.2%)の増収となり、営業利益は2,564億円と、前期に比べて1,388億円(2.2倍)の増益となりました。営業利益の増益は、生産および販売台数が増加したことなどによるものです。
- その他
〔中南米〕
〔オセアニア〕
〔アフリカ〕 売上高は2兆2,941億円と、前期に比べて3,714億円(19.3%)の増収となり、営業利益は1,439億円と、前期に比べて604億円(72.4%)の増益となりました。営業利益の増益は、生産および販売台数が増加したことなどによるものです。

3. 利益配分に関する基本方針及び当期の利益配分に関する事項

当社は株主の皆様を重要な経営方針の一つとして位置付け、企業体質の充実・強化をはかりつつ積極的な事業展開を推進し、1株当たり利益の継続的な増加に努めます。配当金につきましては、毎期の業績、新規投資計画等を勘案しながら、連結配当性向30%の早期実現を目指すとともに、1株当たり配当金の増額基調の継続に努めていきます。また、経営環境の変化に対応するとともに、資本効率の向上をはかるため自己株式の取得も実施しています。

今後も世界的な自動車市場の成長を見込む中、内部留保資金につきましては、安定的な経営基盤を確保しつつ、商品力の向上・次世代技術開発などの先行投資、もう一段のグローバルな事業拡大に向けた国内外の生産販売体制の整備および新規事業分野の展開に活用していきます。

なお、当社は定款に取締役会決議による剰余金の配当等を可能とする規定を設けていますが、配当の実施につきましては、中間配当および期末配当の年2回としたうえで、期末配当は株主の皆様のご意向を直接伺う機会を確保するため、第104回定時株主総会の決議事項としました。また、自己株式の取得に関する事項の決定につきましても、同様の主旨から、第104回定時株主総会の決議事項としました。

当期の配当金につきましては、昨年11月の中間配当金を、15円増配し1株につき65円とさせていただきますが、さらに期末の配当金についても、5円増配し1株につき75円とし、年間としては20円増加の1株につき140円とさせていただく予定であります。これにより、当期の連結配当性向は25.9%となります。

また、上記方針に基づき、当期中に、株式数49百万株、総額3,170億円の自己株式の取得（単元未満株式の買取請求に基づく取得分を除く）を実施しました。

4. 次期の業績見通し

今後の経営環境としては、世界経済は資源国・新興国を中心に、堅調に推移していくと見込まれるものの、米国経済の一層の減速や、株式・為替市場の変動、また高騰するエネルギー・原材料価格の更なる上昇など様々なリスクを抱えており、不確実性が増している厳しい状況にあります。日本経済も、景気回復は足踏み状態にあり、景気の下振れリスクの高まりに留意が必要な状況です。また、自動車業界においては、今後も大幅な成長が期待される資源国・新興国市場において、世界の主要メーカーや地場メーカーを巻き込んだ、小型車・低価格車の競争が本格化しています。さらに、世界的な環境意識の高まりによる環境規制の強化を背景に、技術開発や新商品投入が活発化するなどグローバルで厳しい競争が展開されています。

このような状況のなか、現時点における平成21年3月期（平成20年4月1日から平成21年3月31日）の連結業績の見通しにつきましては、下記のとおりです。なお、為替レートは、通期平均で1米ドル=100円、1ユーロ=155円を前提としています。

連結業績の見通し（通期）

| | | |
|-------------|------------|------------------|
| 売上高 | 25兆0,000億円 | （前期比増減率 △ 4.9%） |
| 営業利益 | 1兆6,000億円 | （前期比増減率 △ 29.5%） |
| 税金等調整前当期純利益 | 1兆7,000億円 | （前期比増減率 △ 30.2%） |
| 当期純利益 | 1兆2,500億円 | （前期比増減率 △ 27.2%） |

※ 上記見通しは、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

業績見通しの利用にあたっては、決算要旨表紙次ページの【注意事項】をご参照ください。

企業集団の状況は、最近の有価証券報告書（平成19年6月25日提出）における「事業系統図（事業の内容）」および「関係会社の状況」から重要な変更がないため開示を省略しております。

経営方針

1. 会社の経営の基本方針

平成19年3月期決算（平成19年5月9日開示）において開示を行った内容から重要な変更がないため開示を省略しております。

当該内容は、次のURLからご覧いただくことができます。

（当社ホームページ）

<http://www.toyota.co.jp>

（東京証券取引所ホームページ（上場会社情報検索ページ））

<http://www.tse.or.jp/listing/compsearch/index.html>

2. 中長期的な会社の経営戦略

当社は磐石な基盤を築きながら更なる飛躍を続けていくため、グループの総力をあげて以下の課題に取り組んでいきます。

まず、当面の課題として、国内ではお客様のニーズを先取りした市場創造型商品の投入や、クルマへの興味・関心をより強くもっていただくための需要喚起策を一層強化し、国内市場の活性化に努めていきます。一方、海外では新工場の円滑な立ち上げに全力で取り組むとともに、資源国・新興国などの成長市場の需要にしっかりと応えていき、それぞれの地域に根ざした生産・調達・販売体制の基盤整備を推進していきます。

また、品質については、自工程内で品質を造り込む「自工程完結」の考え方を全社で徹底していくことで、世界トップ品質の維持・向上とコスト競争力の強化に努め、質の高い持続的成長を支えています。さらに、企業の競争力の原点は人づくりとの思いから、次の世代にトヨタのモノづくりの技術・技能・価値観を伝承していく、創造性豊かな人材の育成に取り組めます。

中長期的な課題としては、「研究開発」「モノづくり」「社会貢献」の3つのサステナビリティの追求です。

まず、「研究開発」では、環境・エネルギー・安全技術に関する先端・先行開発および商品化をより一層推進していきます。具体的には、家庭用電源からの充電も可能なプラグインハイブリッド車の実用化への取り組みや、いすゞ自動車㈱との協力体制を強化しているディーゼルエンジンの開発を精力的に進めています。さらに、様々な分野に広く活用できる次世代電池の開発や、代替燃料としてのバイオ燃料対応、燃料電池自動車の開発も一層注力していきます。また、クルマ以外の領域でも、人との共生を目指したパートナー・ロボットの開発を推し進めるなど、技術革新を通じた社会・地球に貢献する取り組みを強化していきます。

次に、「モノづくり」では、画期的な生産性向上と省エネを実現する革新ラインの導入や、太陽光・風力などの再生可能な自然エネルギーの活用を目指した「サステナブル・プラント活動」の更なる推進に取り組んでいきます。

そして「社会貢献」では、「社会から信頼される良き企業市民」となることを目指し、環境、交通安全、人材育成、芸術・文化・共生社会という4つの分野で、豊かな社会づくりとその持続的な発展のために、グローバルな視点での社会貢献活動を展開していきます。

これらの課題への取り組みを通して、21世紀も「モノづくり」に根ざした社会との調和ある成長を続ける「活力と品格」に満ちた企業として、企業価値の向上に努めます。また、法令の遵守をはじめとした企業行動倫理の徹底など、CSR活動を推進することで企業の社会的責任を果たしていきます。

連結生産・販売実績

1. 生産実績

| 内 訳 | | 期 別 | 前 期 (18.4~19.3) | 当 期 (19.4~20.3) | 増 減 |
|----------------------------|-------|---------|--------------------|--------------------|----------|
| 車 両 (新 車) | 日 本 | | 5,100,823 台 | 5,160,293 台 | 59,470 台 |
| | 北 米 | | 1,204,676 | 1,267,639 | 62,963 |
| | 欧 州 | | 709,263 | 710,895 | 1,632 |
| | ア ジ ア | | 754,960 | 961,207 | 206,247 |
| | そ の 他 | | 411,229 | 447,166 | 35,937 |
| | 海 外 計 | | 3,080,128 | 3,386,907 | 306,779 |
| | 合 計 | | 8,180,951 | 8,547,200 | 366,249 |
| 住 宅 (日 本) | | 5,621 戸 | 5,123 戸 | △ 498 戸 | |

- (注) 1. 車両(新車)生産実績合計には、ダンプトラック車両(OEMを含む)前期 855,579台、当期 865,866台が、また日野トラック車両 前期 99,511台、当期 110,279台が含まれています。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカからなります。

2. 販売実績 (仕向先別)

| 内 訳 | | 期 別 | 前 期 (18.4~19.3) | 当 期 (19.4~20.3) | 増 減 |
|----------------------------|-------|---------|--------------------|--------------------|------------|
| 車 両 (新 車) | 日 本 | | 2,273,152 台 | 2,188,389 台 | △ 84,763 台 |
| | 北 米 | | 2,942,661 | 2,958,314 | 15,653 |
| | 欧 州 | | 1,223,628 | 1,283,793 | 60,165 |
| | ア ジ ア | | 789,637 | 956,509 | 166,872 |
| | そ の 他 | | 1,295,581 | 1,526,934 | 231,353 |
| | 海 外 計 | | 6,251,507 | 6,725,550 | 474,043 |
| | 合 計 | | 8,524,659 | 8,913,939 | 389,280 |
| 住 宅 (日 本) | | 5,807 戸 | 5,431 戸 | △ 376 戸 | |

- (注) 1. 車両(新車)販売実績合計には、ダンプトラック車両 前期 771,296台、当期 785,321台が、また日野トラック車両 前期 101,880台、当期 111,784台が含まれています。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカ、中近東ほかからなります。

連結売上高明細

(百万円未満四捨五入)

| 内 訳 | 期 別 | 前 期 (18.4~19.3) | 当 期 (19.4~20.3) | 増 減 |
|---------------|-----|--------------------|--------------------|------------------|
| | | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 車 両 | | 18,751,807 | 20,723,588 | 1,971,781 |
| 海外生産用部品 | | 334,619 | 342,244 | 7,625 |
| 部 品 | | 1,551,969 | 1,785,684 | 233,715 |
| そ の 他 | | 1,275,773 | 1,308,738 | 32,965 |
| 自動車事業計 | | 21,914,168 | 24,160,254 | 2,246,086 |
| 金 融 事 業 | | 1,277,994 | 1,468,730 | 190,736 |
| 住 宅 事 業 | | 155,843 | 143,594 | △ 12,249 |
| 通 信 事 業 | | 59,611 | 56,220 | △ 3,391 |
| そ の 他 の 事 業 | | 540,475 | 460,442 | △ 80,033 |
| 合 計 | | 23,948,091 | 26,289,240 | 2,341,149 |

(注) 売上高の金額は外部顧客に対する売上高を示しています。

連結損益計算書

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (18.4 ~ 19.3) | 当 期 (19.4 ~ 20.3) | 増 減 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 売 上 高 | 23,948,091 | 26,289,240 | 2,341,149 |
| 商品・製品売上高 | 22,670,097 | 24,820,510 | 2,150,413 |
| 金融収益 | 1,277,994 | 1,468,730 | 190,736 |
| 売上原価並びに 販売費及び一般管理費 | 21,709,408 | 24,018,865 | 2,309,457 |
| 売上原価 | 18,356,255 | 20,452,338 | 2,096,083 |
| 金融費用 | 872,138 | 1,068,015 | 195,877 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,481,015 | 2,498,512 | 17,497 |
| 営業利益 | 2,238,683 | 2,270,375 | 31,692 |
| その他の収益(△費用) | 143,833 | 166,847 | 23,014 |
| 受取利息及び受取配当金 | 131,939 | 165,676 | 33,737 |
| 支払利息 | △ 49,326 | △ 46,113 | 3,213 |
| 為替差益<純額> | 33,005 | 9,172 | △ 23,833 |
| その他<純額> | 28,215 | 38,112 | 9,897 |
| 税金等調整前当期純利益 | 2,382,516 | 2,437,222 | 54,706 |
| 法人税等 | 898,312 | 911,495 | 13,183 |
| 少数株主持分損益及び持分法 投資損益前当期純利益 | 1,484,204 | 1,525,727 | 41,523 |
| 少数株主持分損益 | △ 49,687 | △ 77,962 | △ 28,275 |
| 持分法投資損益 | 209,515 | 270,114 | 60,599 |
| 当期純利益 | 1,644,032 | 1,717,879 | 73,847 |

| | | | |
|----------------|--------|--------|-------|
| 基本1株当たり当期純利益 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 |
| | 512 09 | 540 65 | 28 56 |
| 希薄化後1株当たり当期純利益 | 511 80 | 540 44 | 28 64 |

連結貸借対照表

| 科 目 | 前 期 (19.3 末現在) | 当 期 (20.3 末現在) | 増 減 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (資 産 の 部) | | | |
| 流 動 資 産 | 11,880,411 | 12,086,227 | 205,816 |
| 現金及び現金同等物 | 1,900,379 | 1,628,547 | △ 271,832 |
| 定期預金 | 26,709 | 134,773 | 108,064 |
| 有価証券 | 435,463 | 542,210 | 106,747 |
| 受取手形及び売掛金 〈貸倒引当金控除後〉 | 2,023,818 | 2,040,233 | 16,415 |
| 金融債権〈純額〉 | 4,108,139 | 4,301,142 | 193,003 |
| 未収入金 | 486,170 | 523,533 | 37,363 |
| たな卸資産 | 1,803,956 | 1,825,716 | 21,760 |
| 繰延税金資産 | 551,503 | 563,220 | 11,717 |
| 前払費用及びその他 | 544,274 | 526,853 | △ 17,421 |
| 長期金融債権〈純額〉 | 5,894,925 | 5,974,756 | 79,831 |
| 投資及びその他の資産 | 7,035,404 | 6,585,335 | △ 450,069 |
| 有価証券及び その他の投資有価証券 | 3,829,852 | 3,429,238 | △ 400,614 |
| 関連会社に対する投資 及びその他の資産 | 2,058,177 | 2,098,556 | 40,379 |
| 従業員に対する長期貸付金 | 96,742 | 70,776 | △ 25,966 |
| その他 | 1,050,633 | 986,765 | △ 63,868 |
| 有形固定資産 | 7,764,039 | 7,812,002 | 47,963 |
| 土地 | 1,233,137 | 1,262,034 | 28,897 |
| 建物 | 3,444,764 | 3,580,607 | 135,843 |
| 機械装置 | 9,184,751 | 9,270,650 | 85,899 |
| 貸貸用車両及び器具 | 2,890,369 | 2,922,325 | 31,956 |
| 建設仮勘定 | 349,465 | 360,620 | 11,155 |
| 減価償却累計額〈控除〉 | △ 9,338,447 | △ 9,584,234 | △ 245,787 |
| 資 産 合 計 | 32,574,779 | 32,458,320 | △ 116,459 |

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (19.3末現在) | 当 期 (20.3末現在) | 増 減 |
|----------------------|------------------|------------------|-----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (負 債 の 部) | | | |
| 流 動 負 債 | 11,767,170 | 11,940,742 | 173,572 |
| 短期借入債務 | 3,497,391 | 3,552,721 | 55,330 |
| 1年以内に返済予定の 長期借入債務 | 2,368,116 | 2,675,431 | 307,315 |
| 支払手形及び買掛金 | 2,211,586 | 2,212,773 | 1,187 |
| 未払金 | 807,481 | 806,514 | △ 967 |
| 未払費用 | 1,668,337 | 1,606,964 | △ 61,373 |
| 未払法人税等 | 421,196 | 305,592 | △ 115,604 |
| その他 | 793,063 | 780,747 | △ 12,316 |
| 固 定 負 債 | 8,343,273 | 7,991,384 | △ 351,889 |
| 長期借入債務 | 6,263,585 | 5,981,931 | △ 281,654 |
| 未払退職・年金費用 | 640,586 | 632,297 | △ 8,289 |
| 繰延税金負債 | 1,312,400 | 1,099,006 | △ 213,394 |
| その他 | 126,702 | 278,150 | 151,448 |
| 負 債 合 計 | 20,110,443 | 19,932,126 | △ 178,317 |
| (少 数 株 主 持 分) | | | |
| 少 数 株 主 持 分 | 628,244 | 656,667 | 28,423 |
| (資 本 の 部) | | | |
| 資 本 金 | 397,050 | 397,050 | — |
| 資 本 剰 余 金 | 497,593 | 497,569 | △ 24 |
| 利 益 剰 余 金 | 11,764,713 | 12,408,550 | 643,837 |
| その他の包括利益 (△損失)累計額 | 701,390 | △ 241,205 | △ 942,595 |
| 自 己 株 式 | △ 1,524,654 | △ 1,192,437 | 332,217 |
| 資 本 合 計 | 11,836,092 | 11,869,527 | 33,435 |
| 負債・少数株主持分及び資本合計 | 32,574,779 | 32,458,320 | △ 116,459 |

連結株主持分計算書

(1) 前期 (18. 4~19. 3)

(百万円未満四捨五入)

| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | その他の 包括利益 累計額 | 自己株式 | 資本合計 |
|--------------------------------|---------|---------|------------|---------------------|------------|------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 平成18年3月31日現在残高 | 397,050 | 495,250 | 10,459,788 | 437,316 | △1,228,955 | 10,560,449 |
| 当期発行額 | | 2,343 | | | | 2,343 |
| 包括利益 | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 1,644,032 | | | 1,644,032 |
| その他の包括利益 | | | | | | |
| 外貨換算調整額 | | | | 130,746 | | 130,746 |
| 未実現有価証券評価益 | | | | 38,800 | | 38,800 |
| <組替修正考慮後> | | | | 3,499 | | 3,499 |
| 最小年金債務調整額 | | | | | | |
| 包括利益合計 | | | | | | 1,817,077 |
| 米国財務会計基準書第158号 適用初年度における調整額 | | | | 91,029 | | 91,029 |
| 配当金支払額 | | | △ 339,107 | | | △ 339,107 |
| 自己株式の取得及び処分 | | | | | △ 295,699 | △ 295,699 |
| 平成19年3月31日現在残高 | 397,050 | 497,593 | 11,764,713 | 701,390 | △1,524,654 | 11,836,092 |

(2) 当期 (19. 4~20. 3)

| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | その他の 包括利益 (△損失) 累計額 | 自己株式 | 資本合計 |
|----------------|---------|---------|------------|------------------------------|------------|------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 平成19年3月31日現在残高 | 397,050 | 497,593 | 11,764,713 | 701,390 | △1,524,654 | 11,836,092 |
| 当期発行額 | | 3,475 | | | | 3,475 |
| 包括利益 | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 1,717,879 | | | 1,717,879 |
| その他の包括利益(△損失) | | | | | | |
| 外貨換算調整額 | | | | △ 461,189 | | △ 461,189 |
| 未実現有価証券評価損 | | | | △ 347,829 | | △ 347,829 |
| <組替修正考慮後> | | | | △ 133,577 | | △ 133,577 |
| 年金債務調整額 | | | | | | |
| 包括利益合計 | | | | | | 775,284 |
| 配当金支払額 | | | △ 430,860 | | | △ 430,860 |
| 自己株式の取得及び処分 | | | | | △ 314,464 | △ 314,464 |
| 自己株式の消却 | | △ 3,499 | △ 643,182 | | 646,681 | — |
| 平成20年3月31日現在残高 | 397,050 | 497,569 | 12,408,550 | △ 241,205 | △1,192,437 | 11,869,527 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (18.4 ~ 19.3) 百万円 | 当 期 (19.4 ~ 20.3) 百万円 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 営業活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 当期純利益 | 1,644,032 | 1,717,879 |
| 営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整 | | |
| 減価償却費 | 1,382,594 | 1,491,135 |
| 貸倒引当金及び金融損失引当金繰入額 | 71,862 | 122,790 |
| 退職・年金費用<支払額控除後> | △ 32,054 | △ 54,341 |
| 固定資産処分損 | 50,472 | 45,437 |
| 売却可能有価証券の未実現評価損<純額> | 4,614 | 11,346 |
| 繰延税額 | 132,308 | 81,458 |
| 少数株主持分損益 | 49,687 | 77,962 |
| 持分法投資損益 | △ 209,515 | △ 270,114 |
| 資産及び負債の増減ほか | 144,173 | △ 241,928 |
| 営業活動から得た現金<純額> | 3,238,173 | 2,981,624 |
| 投資活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 金融債権の増加 | △ 7,489,096 | △ 8,647,717 |
| 金融債権の回収及び売却 | 6,274,744 | 7,332,697 |
| 有形固定資産の購入<賃貸資産を除く> | △ 1,425,814 | △ 1,480,570 |
| 賃貸資産の購入 | △ 1,264,381 | △ 1,279,405 |
| 有形固定資産の売却<賃貸資産を除く> | 64,421 | 67,551 |
| 賃貸資産の売却 | 321,761 | 375,881 |
| 有価証券及び投資有価証券の購入 | △ 1,068,205 | △ 1,151,640 |
| 有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還 | 825,171 | 987,410 |
| 関連会社への追加投資支払<当該関連会社保有現金控除後> | △ 1,651 | △ 4,406 |
| 投資及びその他の資産の増減ほか | △ 51,328 | △ 74,687 |
| 投資活動に使用した現金<純額> | △ 3,814,378 | △ 3,874,886 |
| 財務活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 自己株式の取得 | △ 295,699 | △ 311,667 |
| 長期借入債務の増加 | 2,890,000 | 3,349,812 |
| 長期借入債務の返済 | △ 1,726,823 | △ 2,310,008 |
| 短期借入債務の増加 | 353,397 | 408,912 |
| 配当金支払額 | △ 339,107 | △ 430,860 |
| 財務活動から得た現金<純額> | 881,768 | 706,189 |
| 為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額 | 25,429 | △ 84,759 |
| 現金及び現金同等物純増加(△減少)額 | 330,992 | △ 271,832 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | 1,569,387 | 1,900,379 |
| 現金及び現金同等物期末残高 | 1,900,379 | 1,628,547 |

(注) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなります。

セグメント情報

1. 事業の種類別セグメント情報

(1) 前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

| 区 分 | 自動車 | 金 融 | その他 | 消去又は全社 | 連 結 |
|---------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| 売 上 高 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 21,914,168 | 1,277,994 | 755,929 | — | 23,948,091 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 13,838 | 22,554 | 567,802 | △ 604,194 | — |
| 計 | 21,928,006 | 1,300,548 | 1,323,731 | △ 604,194 | 23,948,091 |
| 営 業 費 用 | 19,889,178 | 1,142,053 | 1,284,052 | △ 605,875 | 21,709,408 |
| 営 業 利 益 | 2,038,828 | 158,495 | 39,679 | 1,681 | 2,238,683 |
| 資 産 | 13,297,362 | 13,735,434 | 1,459,965 | 4,082,018 | 32,574,779 |
| 持分法適用会社に対する投資 | 1,664,938 | 303,271 | — | 59,072 | 2,027,281 |
| 減 価 償 却 費 | 950,762 | 402,876 | 28,956 | — | 1,382,594 |
| 資 本 的 支 出 | 1,570,875 | 1,122,564 | 47,948 | △ 51,192 | 2,690,195 |

(2) 当期 (19.4~20.3)

| 区 分 | 自動車 | 金 融 | その他 | 消去又は全社 | 連 結 |
|---------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| 売 上 高 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 24,160,254 | 1,468,730 | 660,256 | — | 26,289,240 |
| (2) セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 17,052 | 29,624 | 686,699 | △ 733,375 | — |
| 計 | 24,177,306 | 1,498,354 | 1,346,955 | △ 733,375 | 26,289,240 |
| 営 業 費 用 | 22,005,401 | 1,411,860 | 1,313,875 | △ 712,271 | 24,018,865 |
| 営 業 利 益 | 2,171,905 | 86,494 | 33,080 | △ 21,104 | 2,270,375 |
| 資 産 | 13,593,025 | 13,942,372 | 1,273,560 | 3,649,363 | 32,458,320 |
| 持分法適用会社に対する投資 | 1,777,956 | 235,166 | — | 52,656 | 2,065,778 |
| 減 価 償 却 費 | 1,050,541 | 409,725 | 30,869 | — | 1,491,135 |
| 資 本 的 支 出 | 1,546,524 | 1,149,842 | 56,439 | 7,170 | 2,759,975 |

(注) 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、前期 4,758,410百万円、当期 4,352,498百万円であり、その主なものは、当社の資金（現金及び現金同等物、有価証券および一部の投資有価証券）等です。

2. 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結財務諸表

(1) 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結損益計算書

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (18.4 ~ 19.3) | 当 期 (19.4 ~ 20.3) | 増 減 |
|--|----------------------|----------------------|-----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 【自動車等】 | | | |
| 売 上 高 | 22,679,078 | 24,831,172 | 2,152,094 |
| 売 上 原 価 並 び に 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 20,592,375 | 22,640,552 | 2,048,177 |
| 売 上 原 価 | 18,361,641 | 20,459,061 | 2,097,420 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 2,230,734 | 2,181,491 | △ 49,243 |
| 営 業 利 益 | 2,086,703 | 2,190,620 | 103,917 |
| そ の 他 の 収 益 < 純 額 > | 145,570 | 176,417 | 30,847 |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 | 2,232,273 | 2,367,037 | 134,764 |
| 法 人 税 等 | 844,797 | 889,660 | 44,863 |
| 少 数 株 主 持 分 損 益 及 び 持 分 法 投 資 損 益 前 当 期 純 利 益 | 1,387,476 | 1,477,377 | 89,901 |
| 少 数 株 主 持 分 損 益 | △ 49,513 | △ 73,543 | △ 24,030 |
| 持 分 法 投 資 損 益 | 193,130 | 268,025 | 74,895 |
| 当 期 純 利 益 | 1,531,093 | 1,671,859 | 140,766 |
| 【金融】 | | | |
| 売 上 高 | 1,300,548 | 1,498,354 | 197,806 |
| 売 上 原 価 並 び に 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 1,142,053 | 1,411,860 | 269,807 |
| 売 上 原 価 | 879,203 | 1,075,972 | 196,769 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 262,850 | 335,888 | 73,038 |
| 営 業 利 益 | 158,495 | 86,494 | △ 72,001 |
| そ の 他 の 費 用 < 純 額 > | △ 8,171 | △ 16,265 | △ 8,094 |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 | 150,324 | 70,229 | △ 80,095 |
| 法 人 税 等 | 53,548 | 21,904 | △ 31,644 |
| 少 数 株 主 持 分 損 益 及 び 持 分 法 投 資 損 益 前 当 期 純 利 益 | 96,776 | 48,325 | △ 48,451 |
| 少 数 株 主 持 分 損 益 | △ 174 | △ 4,419 | △ 4,245 |
| 持 分 法 投 資 損 益 | 16,385 | 2,089 | △ 14,296 |
| 当 期 純 利 益 | 112,987 | 45,995 | △ 66,992 |
| 【消去】 | | | |
| 当 期 純 利 益 | △ 48 | 25 | 73 |
| 【連結】 | | | |
| 当 期 純 利 益 | 1,644,032 | 1,717,879 | 73,847 |

(2)自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結貸借対照表

| 科 目 | 前 期 (19.3末現在) | 当 期 (20.3末現在) | 増 減 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| (資産の部) | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 【自動車等】 | | | |
| 流動資産 | 7,614,395 | 7,579,372 | △ 35,023 |
| 現金及び現金同等物 | 1,714,722 | 1,473,101 | △ 241,621 |
| 有価証券 | 433,434 | 526,801 | 93,367 |
| 受取手形及び売掛金 〈貸倒引当金控除後〉 | 2,044,729 | 2,077,491 | 32,762 |
| たな卸資産 | 1,803,956 | 1,825,716 | 21,760 |
| 前払費用及びその他 | 1,617,554 | 1,676,263 | 58,709 |
| 投資及びその他の資産 | 6,464,204 | 6,064,286 | △ 399,918 |
| 有形固定資産 | 5,689,383 | 5,773,370 | 83,987 |
| 資産合計 | 19,767,982 | 19,417,028 | △ 350,954 |
| 【金融】 | | | |
| 流動資産 | 5,062,377 | 5,265,431 | 203,054 |
| 現金及び現金同等物 | 185,657 | 155,446 | △ 30,211 |
| 有価証券 | 2,029 | 15,409 | 13,380 |
| 金融債権〈純額〉 | 4,108,139 | 4,301,142 | 193,003 |
| 前払費用及びその他 | 766,552 | 793,434 | 26,882 |
| 長期金融債権〈純額〉 | 5,894,925 | 5,974,756 | 79,831 |
| 投資及びその他の資産 | 703,476 | 663,553 | △ 39,923 |
| 有形固定資産 | 2,074,656 | 2,038,632 | △ 36,024 |
| 資産合計 | 13,735,434 | 13,942,372 | 206,938 |
| 【消去】資産の部消去計 | △ 928,637 | △ 901,080 | 27,557 |
| 【連結】資産合計 | 32,574,779 | 32,458,320 | △ 116,459 |

(注) 自動車等セグメントは全社資産を含んでいます。

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (19.3末現在) | 当 期 (20.3末現在) | 増 減 |
|------------------|------------------|------------------|-----------|
| (負債の部) | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 【自動車等】 | | | |
| 流動負債 | 6,390,381 | 6,106,722 | △ 283,659 |
| 短期借入債務 | 726,822 | 725,563 | △ 1,259 |
| 1年以内に返済予定の長期借入債務 | 249,750 | 183,879 | △ 65,871 |
| 支払手形及び買掛金 | 2,212,598 | 2,211,507 | △ 1,091 |
| 未払費用 | 1,537,918 | 1,478,249 | △ 59,669 |
| 未払法人税等 | 404,388 | 299,048 | △ 105,340 |
| その他の | 1,258,905 | 1,208,476 | △ 50,429 |
| 固定負債 | 2,150,596 | 1,885,494 | △ 265,102 |
| 長期借入債務 | 537,887 | 391,303 | △ 146,584 |
| 未払退職・年金費用 | 636,221 | 627,450 | △ 8,771 |
| その他の | 976,488 | 866,741 | △ 109,747 |
| 負債合計 | 8,540,977 | 7,992,216 | △ 548,761 |
| 【金融】 | | | |
| 流動負債 | 6,179,737 | 6,600,136 | 420,399 |
| 短期借入債務 | 3,404,713 | 3,439,850 | 35,137 |
| 1年以内に返済予定の長期借入債務 | 2,189,367 | 2,511,719 | 322,352 |
| 支払手形及び買掛金 | 16,286 | 17,359 | 1,073 |
| 未払費用 | 135,106 | 133,223 | △ 1,883 |
| 未払法人税等 | 16,808 | 6,544 | △ 10,264 |
| その他の | 417,457 | 491,441 | 73,984 |
| 固定負債 | 6,318,861 | 6,241,304 | △ 77,557 |
| 長期借入債務 | 5,851,882 | 5,726,042 | △ 125,840 |
| 未払退職・年金費用 | 4,365 | 4,847 | 482 |
| その他の | 462,614 | 510,415 | 47,801 |
| 負債合計 | 12,498,598 | 12,841,440 | 342,842 |
| 【消去】負債の部消去計 | △ 929,132 | △ 901,530 | 27,602 |
| 【連結】負債合計 | 20,110,443 | 19,932,126 | △ 178,317 |
| (少数株主持分) | | | |
| 【連結】少数株主持分 | 628,244 | 656,667 | 28,423 |
| (資本の部) | | | |
| 【連結】 | | | |
| 資本金 | 397,050 | 397,050 | — |
| 資本剰余金 | 497,593 | 497,569 | △ 24 |
| 利益剰余金 | 11,764,713 | 12,408,550 | 643,837 |
| その他の包括利益 | 701,390 | △ 241,205 | △ 942,595 |
| (△損失)累計額 | | | |
| 自己株式 | △ 1,524,654 | △ 1,192,437 | 332,217 |
| 資本合計 | 11,836,092 | 11,869,527 | 33,435 |
| 【連結】合計 | 32,574,779 | 32,458,320 | △ 116,459 |

(3) 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (18.4~19.3) | 当 期 (19.4~20.3) |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| | 百万円 | 百万円 |
| 【自動車等】 | | |
| 営業活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 当期純利益 | 1,531,093 | 1,671,859 |
| 営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整 | | |
| 減価償却費 | 979,718 | 1,081,410 |
| 貸倒引当金繰入額 | △ 841 | 357 |
| 退職・年金費用<支払額控除後> | △ 33,319 | △ 54,868 |
| 固定資産処分損 | 49,193 | 44,993 |
| 売却可能有価証券の未実現評価損<純額> | 4,614 | 11,346 |
| 繰延税額 | 42,698 | 80,027 |
| 少数株主持分損益 | 49,513 | 73,543 |
| 持分法投資損益 | △ 193,130 | △ 268,025 |
| 資産及び負債の増減ほか | 182,548 | △ 220,217 |
| 営業活動から得た現金<純額> | 2,612,087 | 2,420,425 |
| 投資活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 有形固定資産の購入<貸貸資産を除く> | △ 1,414,468 | △ 1,472,422 |
| 貸貸資産の購入 | △ 153,163 | △ 137,711 |
| 有形固定資産の売却<貸貸資産を除く> | 56,040 | 56,603 |
| 貸貸資産の売却 | 107,270 | 80,944 |
| 有価証券及び投資有価証券の購入 | △ 889,008 | △ 936,324 |
| 有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還 | 708,130 | 789,366 |
| 関連会社への追加投資支払<当該関連会社保有現金控除後> | △ 1,651 | △ 4,406 |
| 投資及びその他の資産の増減ほか | △ 21,751 | △ 44,891 |
| 投資活動に使用した現金<純額> | △ 1,608,601 | △ 1,668,841 |
| 財務活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 自己株式の取得 | △ 295,699 | △ 311,667 |
| 長期借入債務の増加 | 31,509 | 17,162 |
| 長期借入債務の返済 | △ 41,833 | △ 226,561 |
| 短期借入債務の増加(△減少) | △ 83,651 | 24,126 |
| 配当金支払額 | △ 339,107 | △ 430,860 |
| 財務活動に使用した現金<純額> | △ 728,781 | △ 927,800 |
| 為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額 | 21,995 | △ 65,405 |
| 現金及び現金同等物純増加(△減少)額 | 296,700 | △ 241,621 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | 1,418,022 | 1,714,722 |
| 現金及び現金同等物期末残高 | 1,714,722 | 1,473,101 |

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 前 期 (18.4~19.3) | 当 期 (19.4~20.3) |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| 【 金 融 】 | 百万円 | 百万円 |
| 営業活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 当期純利益 | 112,987 | 45,995 |
| 営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整 | | |
| 減価償却費 | 402,876 | 409,725 |
| 貸倒引当金及び金融損失引当金繰入額 | 72,703 | 122,433 |
| 退職・年金費用<支払額控除後> | 1,265 | 527 |
| 固定資産処分損 | 1,279 | 444 |
| 繰延税額 | 89,643 | 1,500 |
| 少数株主持分損益 | 174 | 4,419 |
| 持分法投資損益 | △ 16,385 | △ 2,089 |
| 資産及び負債の増減ほか | 125,700 | 215,218 |
| 営業活動から得た現金<純額> | 790,242 | 798,172 |
| 投資活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 金融債権の増加 | △ 14,192,154 | △ 16,644,139 |
| 金融債権の回収及び売却 | 12,814,669 | 15,095,380 |
| 有形固定資産の購入<賃貸資産を除く> | △ 11,346 | △ 8,148 |
| 賃貸資産の購入 | △ 1,111,218 | △ 1,141,694 |
| 有形固定資産の売却<賃貸資産を除く> | 8,381 | 10,948 |
| 賃貸資産の売却 | 214,491 | 294,937 |
| 有価証券及び投資有価証券の購入 | △ 179,197 | △ 215,316 |
| 有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還 | 117,041 | 198,044 |
| 投資及びその他の資産の増減ほか | 15,250 | 23,024 |
| 投資活動に使用した現金<純額> | △ 2,324,083 | △ 2,386,964 |
| 財務活動からのキャッシュ・フロー | | |
| 長期借入債務の増加 | 2,897,028 | 3,364,351 |
| 長期借入債務の返済 | △ 1,694,407 | △ 2,156,709 |
| 短期借入債務の増加 | 362,078 | 370,293 |
| 財務活動から得た現金<純額> | 1,564,699 | 1,577,935 |
| 為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額 | 3,434 | △ 19,354 |
| 現金及び現金同等物純増加(△減少)額 | 34,292 | △ 30,211 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | 151,365 | 185,657 |
| 現金及び現金同等物期末残高 | 185,657 | 155,446 |
| 【 連 結 】 | | |
| 為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額 | 25,429 | △ 84,759 |
| 現金及び現金同等物純増加(△減少)額 | 330,992 | △ 271,832 |
| 現金及び現金同等物期首残高 | 1,569,387 | 1,900,379 |
| 現金及び現金同等物期末残高 | 1,900,379 | 1,628,547 |

(注) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなります。

3. 所在地別セグメント情報

(1) 前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

| 区 分 | 日 本 | 北 米 | 欧 州 | ア ジ ア | そ の 他 | 消去又は全社 | 連 結 |
|-----------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
| 売 上 高 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 8,152,884 | 8,771,495 | 3,346,013 | 1,969,957 | 1,707,742 | — | 23,948,091 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 6,662,398 | 258,278 | 196,180 | 255,571 | 215,000 | △ 7,587,427 | — |
| 計 | 14,815,282 | 9,029,773 | 3,542,193 | 2,225,528 | 1,922,742 | △ 7,587,427 | 23,948,091 |
| 営 業 費 用 | 13,358,036 | 8,580,140 | 3,404,810 | 2,107,933 | 1,839,245 | △ 7,580,756 | 21,709,408 |
| 営 業 利 益 | 1,457,246 | 449,633 | 137,383 | 117,595 | 83,497 | △ 6,671 | 2,238,683 |
| 資 産 | 12,992,379 | 10,890,157 | 2,917,183 | 1,563,742 | 1,575,255 | 2,636,063 | 32,574,779 |

(2) 当期 (19.4~20.3)

| 区 分 | 日 本 | 北 米 | 欧 州 | ア ジ ア | そ の 他 | 消去又は全社 | 連 結 |
|-----------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
| 売 上 高 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 8,418,620 | 9,248,950 | 3,802,814 | 2,790,987 | 2,027,869 | — | 26,289,240 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 6,897,192 | 174,308 | 190,620 | 329,839 | 266,268 | △ 7,858,227 | — |
| 計 | 15,315,812 | 9,423,258 | 3,993,434 | 3,120,826 | 2,294,137 | △ 7,858,227 | 26,289,240 |
| 営 業 費 用 | 13,875,526 | 9,117,906 | 3,851,863 | 2,864,470 | 2,150,159 | △ 7,841,059 | 24,018,865 |
| 営 業 利 益 | 1,440,286 | 305,352 | 141,571 | 256,356 | 143,978 | △ 17,168 | 2,270,375 |
| 資 産 | 12,883,255 | 10,779,947 | 3,125,572 | 1,792,681 | 1,703,533 | 2,173,332 | 32,458,320 |

(注) 1. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、前期 4,758,410百万円、当期 4,352,498百万円であり、その主なものは、当社の資金（現金及び現金同等物、有価証券および一部の投資有価証券）等です。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカからなります。

4. 海外売上高

(1)前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

| 区 分 | 北 米 | 欧 州 | ア ジ ア | そ の 他 | 計 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 海 外 売 上 高 | 百万円 9,039,560 | 百万円 3,345,001 | 百万円 2,248,031 | 百万円 3,168,580 | 百万円 17,801,172 |
| 連 結 売 上 高 | — | — | — | — | 23,948,091 |
| 連 結 売 上 高 に 占 め る 海 外 売 上 高 の 割 合 | % 37.7 | % 14.0 | % 9.4 | % 13.2 | % 74.3 |

(2)当期 (19.4~20.3)

| 区 分 | 北 米 | 欧 州 | ア ジ ア | そ の 他 | 計 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 海 外 売 上 高 | 百万円 9,606,481 | 百万円 3,746,362 | 百万円 2,968,460 | 百万円 3,831,739 | 百万円 20,153,042 |
| 連 結 売 上 高 | — | — | — | — | 26,289,240 |
| 連 結 売 上 高 に 占 め る 海 外 売 上 高 の 割 合 | % 36.5 | % 14.3 | % 11.3 | % 14.6 | % 76.7 |

(注) その他は、中南米、オセアニア、アフリカ、中近東ほかからなります。

(単独) 損益計算書

(百万円未満切捨て)

| 科 目 | 第 1 0 3 期 (18. 4~19. 3) | 第 1 0 4 期 (19. 4~20. 3) | 増 減 |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 売 上 高 | 11,571,834 | 12,079,264 | 507,430 |
| 売 上 原 価 | 9,233,135 | 9,779,276 | 546,141 |
| 売 上 総 利 益 | 2,338,698 | 2,299,987 | △ 38,711 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 1,187,776 | 1,191,387 | 3,611 |
| 営 業 利 益 | 1,150,921 | 1,108,600 | △ 42,321 |
| 営 業 外 収 益 | 473,937 | 561,548 | 87,611 |
| 受 取 利 息 | 34,045 | 65,072 | 31,027 |
| 受 取 配 当 金 | 311,830 | 375,554 | 63,724 |
| そ の 他 | 128,061 | 120,920 | △ 7,141 |
| 営 業 外 費 用 | 69,665 | 89,522 | 19,857 |
| 支 払 利 息 | 11,159 | 11,776 | 617 |
| そ の 他 | 58,505 | 77,745 | 19,240 |
| 経 常 利 益 | 1,555,193 | 1,580,626 | 25,433 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | 1,555,193 | 1,580,626 | 25,433 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 474,600 | 399,300 | △ 75,300 |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 20,483 | 43,182 | 22,699 |
| 当 期 純 利 益 | 1,060,109 | 1,138,144 | 78,035 |

(単独)貸借対照表

| 科 目 | 第 1 0 3 期 (19.3末 現在) | 第 1 0 4 期 (20.3末 現在) | 増 減 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| (資産の部) | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 流動資産 | 4,116,670 | 4,006,044 | △ 110,626 |
| 現金及び預金 | 182,855 | 59,558 | △ 123,297 |
| 売掛金 | 1,254,098 | 1,211,134 | △ 42,964 |
| 有価証券 | 1,011,348 | 1,063,032 | 51,684 |
| 商品・製品 | 126,793 | 141,468 | 14,675 |
| 原材料 | 46,001 | 42,134 | △ 3,867 |
| 仕掛品 | 97,592 | 92,693 | △ 4,899 |
| 貯蔵品 | 8,113 | 8,967 | 854 |
| 短期貸付金 | 541,452 | 515,159 | △ 26,293 |
| 繰延税金資産 | 292,732 | 262,688 | △ 30,044 |
| その他 | 568,682 | 619,807 | 51,125 |
| 貸倒引当金 | △ 13,000 | △ 10,600 | 2,400 |
| 固定資産 | 6,544,498 | 6,429,760 | △ 114,738 |
| 有形固定資産 | 1,358,160 | 1,463,669 | 105,509 |
| 建物 | 414,044 | 418,457 | 4,413 |
| 構築物 | 41,316 | 49,788 | 8,472 |
| 機械装置 | 331,032 | 370,800 | 39,768 |
| 車両運搬具 | 21,092 | 26,882 | 5,790 |
| 工具器具備品 | 92,957 | 109,694 | 16,737 |
| 土地 | 385,450 | 393,312 | 7,862 |
| 建設仮勘定 | 72,266 | 94,732 | 22,466 |
| 投資その他の資産 | 5,186,338 | 4,966,090 | △ 220,248 |
| 投資有価証券 | 2,595,932 | 2,318,707 | △ 277,225 |
| 関係会社株式・出資金 | 1,974,239 | 1,979,011 | 4,772 |
| 長期貸付金 | 473,766 | 442,706 | △ 31,060 |
| 繰延税金資産 | — | 45,549 | 45,549 |
| その他 | 164,099 | 202,614 | 38,515 |
| 貸倒引当金 | △ 21,700 | △ 22,500 | △ 800 |
| 合 計 | 10,661,169 | 10,435,805 | △ 225,364 |

(百万円未満切捨て)

| 科 目 | 第 1 0 3 期 (19.3末 現在) | 第 1 0 4 期 (20.3末 現在) | 増 減 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| (負債の部) | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 流動負債 | 2,730,572 | 2,571,686 | △ 158,886 |
| 支払手形 | 1,227 | 1,216 | △ 11 |
| 買掛金 | 1,035,441 | 1,060,961 | 25,520 |
| 1年内償還の社債 | 150,000 | 100,000 | △ 50,000 |
| 未払金 | 467,229 | 466,544 | △ 685 |
| 未払法人税等 | 283,960 | 180,512 | △ 103,448 |
| 未払費用 | 549,152 | 504,426 | △ 44,726 |
| 預り金 | 224,038 | 245,318 | 21,280 |
| その他 | 19,523 | 12,706 | △ 6,817 |
| 固定負債 | 779,993 | 561,716 | △ 218,277 |
| 社債 | 350,000 | 250,000 | △ 100,000 |
| 退職給付引当金 | 283,032 | 279,219 | △ 3,813 |
| 繰延税金負債 | 103,593 | — | △ 103,593 |
| その他 | 43,367 | 32,497 | △ 10,870 |
| 負債計 | 3,510,565 | 3,133,403 | △ 377,162 |
| (純資産の部) | | | |
| 株主資本 | 6,593,724 | 6,986,746 | 393,022 |
| 資本金 | 397,049 | 397,049 | — |
| 資本剰余金 | 417,378 | 416,970 | △ 407 |
| 資本準備金 | 416,970 | 416,970 | — |
| その他資本剰余金 | 407 | — | △ 407 |
| 利益剰余金 | 7,335,143 | 7,385,407 | 50,264 |
| 利益準備金 | 99,454 | 99,454 | — |
| その他利益剰余金 | | | |
| 海外投資等損失準備金 | 117 | 71 | △ 46 |
| 特別償却準備金 | 3,228 | 2,453 | △ 775 |
| 固定資産圧縮積立金 | 7,554 | 8,497 | 943 |
| 別途積立金 | 5,740,926 | 6,340,926 | 600,000 |
| 繰越利益剰余金 | 1,483,862 | 934,004 | △ 549,858 |
| 自己株式 | △ 1,555,847 | △ 1,212,681 | 343,166 |
| 評価・換算差額等 | 555,708 | 311,472 | △ 244,236 |
| その他有価証券 | | | |
| 評価差額金 | 554,947 | 310,604 | △ 244,343 |
| 繰延ヘッジ損益 | 760 | 867 | 107 |
| 新株予約権 | 1,171 | 4,183 | 3,012 |
| 純資産計 | 7,150,603 | 7,302,401 | 151,798 |
| 合計 | 10,661,169 | 10,435,805 | △ 225,364 |

(単独)株主資本等変動計算書

第103期 (18.4~19.3)

(百万円未満切捨て)

| | 株主資本 | | | | | | | | | | | 自己株式 | 株主資本 合計 |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | | | 利益剰余金 合計 | | |
| | | 資本 準備金 | その他 資本 剰余金 | 資本剰余金 合計 | | その他利益剰余金 | | | | | | | |
| | | | | | | 海外投資等 損失準備金 | 特別償却 準備金 | 固定資産 圧縮 積立金 | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | | |
| 平成18年3月31日残高 | 百万円 397,049 | 百万円 416,970 | 百万円 — | 百万円 416,970 | 百万円 99,454 | 百万円 197 | 百万円 3,196 | 百万円 6,586 | 百万円 5,340,926 | 百万円 1,164,506 | 百万円 6,614,868 | 百万円 △1,260,148 | 百万円 6,168,740 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | | | | | | | | | |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | | | | | | △ 79 | | | | 79 | | | |
| 特別償却準備金の積立 | | | | | | | 830 | | | △ 830 | | | |
| 特別償却準備金の取崩 | | | | | | | △ 798 | | | 798 | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | | | | | | 992 | | △ 992 | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | | | △ 24 | | 24 | | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | | | | | 400,000 | △ 400,000 | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | | | △ 339,107 | △ 339,107 | | △ 339,107 |
| 役員賞与 | | | | | | | | | | △ 727 | △ 727 | | △ 727 |
| 当期純利益 | | | | | | | | | | 1,060,109 | 1,060,109 | | 1,060,109 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | | | △ 300,233 | △ 300,233 |
| 自己株式の処分 | | | 407 | 407 | | | | | | | | 4,534 | 4,942 |
| 株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | | | |
| 事業年度中の変動額合計 | — | — | 407 | 407 | — | △ 79 | 31 | 967 | 400,000 | 319,355 | 720,275 | △ 295,698 | 424,984 |
| 平成19年3月31日残高 | 397,049 | 416,970 | 407 | 417,378 | 99,454 | 117 | 3,228 | 7,554 | 5,740,926 | 1,483,862 | 7,335,143 | △1,555,847 | 6,593,724 |

| | 評価・換算差額等 | | | 新株 予約権 | 純資産 合計 |
|-----------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|-----------|------------------|
| | その他 有価証券 評価 差額金 | 繰延 ヘッジ 損益 | 評価・換算 差額 等計 | | |
| 平成18年3月31日残高 | 百万円 518,155 | 百万円 — | 百万円 518,155 | 百万円 — | 百万円 6,686,895 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | | | | | |
| 特別償却準備金の積立 | | | | | |
| 特別償却準備金の取崩 | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | △ 339,107 |
| 役員賞与 | | | | | △ 727 |
| 当期純利益 | | | | | 1,060,109 |
| 自己株式の取得 | | | | | △ 300,233 |
| 自己株式の処分 | | | | | 4,942 |
| 株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額) | 36,792 | 760 | 37,552 | 1,171 | 38,724 |
| 事業年度中の変動額合計 | 36,792 | 760 | 37,552 | 1,171 | 463,708 |
| 平成19年3月31日残高 | 554,947 | 760 | 555,708 | 1,171 | 7,150,603 |

| | 株主資本 | | | | | | | | | | | | 自己株式 | 株主資本 合計 |
|-----------------------------|---------|-----------|------------------|-------------|--------|----------------|-------------|-------------------|-----------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | | | 利益剰余金 合計 | | | |
| | | 資本 準備金 | その他 資本 剰余金 | 資本剰余金 合計 | | その他利益剰余金 | | | | | | | | |
| | | | | | | 海外投資等 損失準備金 | 特別償却 準備金 | 固定資産 圧縮 積立金 | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | | | |
| 平成19年3月31日残高 | 397,049 | 416,970 | 407 | 417,378 | 99,454 | 117 | 3,228 | 7,554 | 5,740,926 | 1,483,862 | 7,335,143 | △1,555,847 | 6,593,724 | |
| 事業年度中の変動額 | | | | | | | | | | | | | | |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | | | | | | △ 46 | | | | 46 | | | | |
| 特別償却準備金の積立 | | | | | | | 493 | | | △ 493 | | | | |
| 特別償却準備金の取崩 | | | | | | | △ 1,269 | | | 1,269 | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | | | | | | 970 | | △ 970 | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | | | △ 27 | | 27 | | | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | | | | | 600,000 | △ 600,000 | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | | | △ 430,859 | △ 430,859 | | △ 430,859 | |
| 当期純利益 | | | | | | | | | | 1,138,144 | 1,138,144 | | 1,138,144 | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | | | △ 317,595 | △ 317,595 | |
| 自己株式の処分 | | | 231 | 231 | | | | | | | | 3,101 | 3,332 | |
| 自己株式の消却 | | | △ 638 | △ 638 | | | | | | △ 657,021 | △ 657,021 | 657,660 | | |
| 株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | | | | |
| 事業年度中の変動額合計 | — | — | △ 407 | △ 407 | — | △ 46 | △ 775 | 943 | 600,000 | △ 549,858 | 50,264 | 343,166 | 393,022 | |
| 平成20年3月31日残高 | 397,049 | 416,970 | — | 416,970 | 99,454 | 71 | 2,453 | 8,497 | 6,340,926 | 934,004 | 7,385,407 | △1,212,681 | 6,986,746 | |

| | 評価・換算差額等 | | | 新株 予約権 | 純資産 合計 |
|-----------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|-----------|-----------|
| | その他 有価証券 評価 差額金 | 繰延 ヘッジ 損益 | 評価・換算 差額 等計 | | |
| 平成19年3月31日残高 | 554,947 | 760 | 555,708 | 1,171 | 7,150,603 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | | | | | |
| 特別償却準備金の積立 | | | | | |
| 特別償却準備金の取崩 | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | △ 430,859 |
| 当期純利益 | | | | | 1,138,144 |
| 自己株式の取得 | | | | | △ 317,595 |
| 自己株式の処分 | | | | | 3,332 |
| 自己株式の消却 | | | | | |
| 株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額) | △ 244,343 | 107 | △ 244,236 | 3,012 | △ 241,224 |
| 事業年度中の変動額合計 | △ 244,343 | 107 | △ 244,236 | 3,012 | 151,798 |
| 平成20年3月31日残高 | 310,604 | 867 | 311,472 | 4,183 | 7,302,401 |