

2010年3月期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社
2010年5月11日

将来予測・インサイダー取引について

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し、目標、計画、戦略などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績または展開と大きく異なる可能性があります。なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ◆ 日本、北アメリカ、ヨーロッパ、アジアおよびトヨタが営業活動を行っているその他の国の自動車市場に影響を与える経済情勢、市場の需要ならびにそれらにおける競争的環境
 - ◆ 為替相場の変動、特に日本円、米ドル、ユーロ、豪ドル、カナダドルおよびイギリス・ポンドの相場変動
 - ◆ 金融市場における資金調達環境の変動
 - ◆ 経営陣が設定したレベル、またはタイミングどおりに生産効率の実現と設備投資を実施するトヨタの能力
 - ◆ トヨタが営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更で、特にリコール等改善措置を含む安全性、貿易、環境保全、自動車排出ガス、燃費効率の面などにおいてトヨタの自動車事業に影響を与えるもの、または将来の訴訟やその他の法的手続きを含めたトヨタのその他の営業活動に影響を与える法律、規制及び政府政策の変更など
 - ◆ トヨタが営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
 - ◆ タイムリーに顧客のニーズに対応した新商品を開発し、それらが市場で受け入れられるようにするトヨタの能力
 - ◆ ブランド・イメージの毀損
 - ◆ トヨタが材料、部品、資材などを調達し、自社製品を製造、流通、販売する主な市場における、燃料供給の不足、交通機能のマヒ、ストライキ、作業の中断、または労働力確保が中断されたり、困難である状況
- 以上の不確実性および変動要素全般に関する追加情報については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

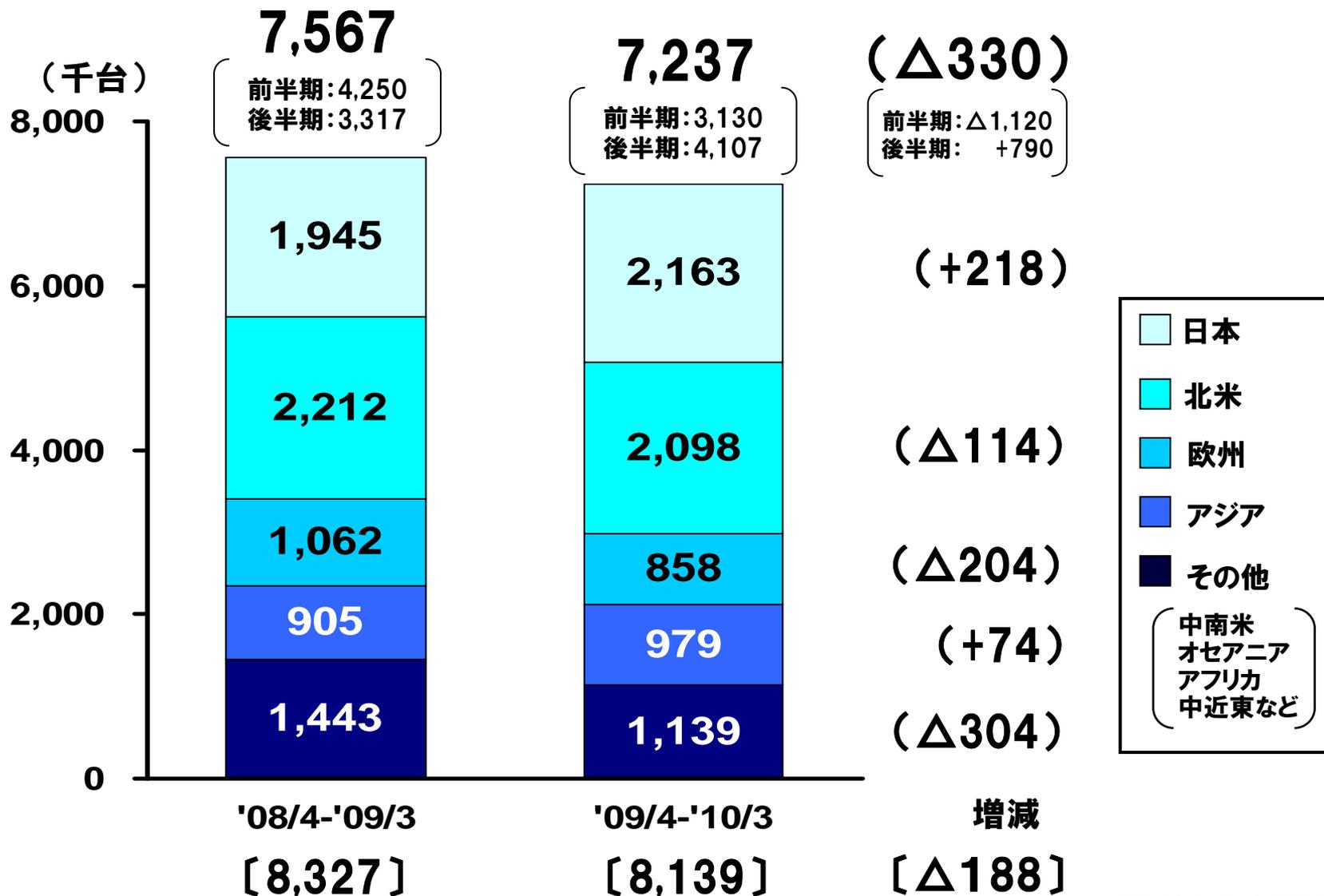
インサイダー取引に関するご注意:

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家(第一次情報受領者)は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています(金融商品取引法166条)。同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから12時間が経過した時点、または、証券取引所に通知しかつ内閣府令で定める電磁的方法(TDnetの適時開示情報閲覧サービス)により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

2010年3月期

【実績】

連結販売台数



[]は総販売台数(小売)

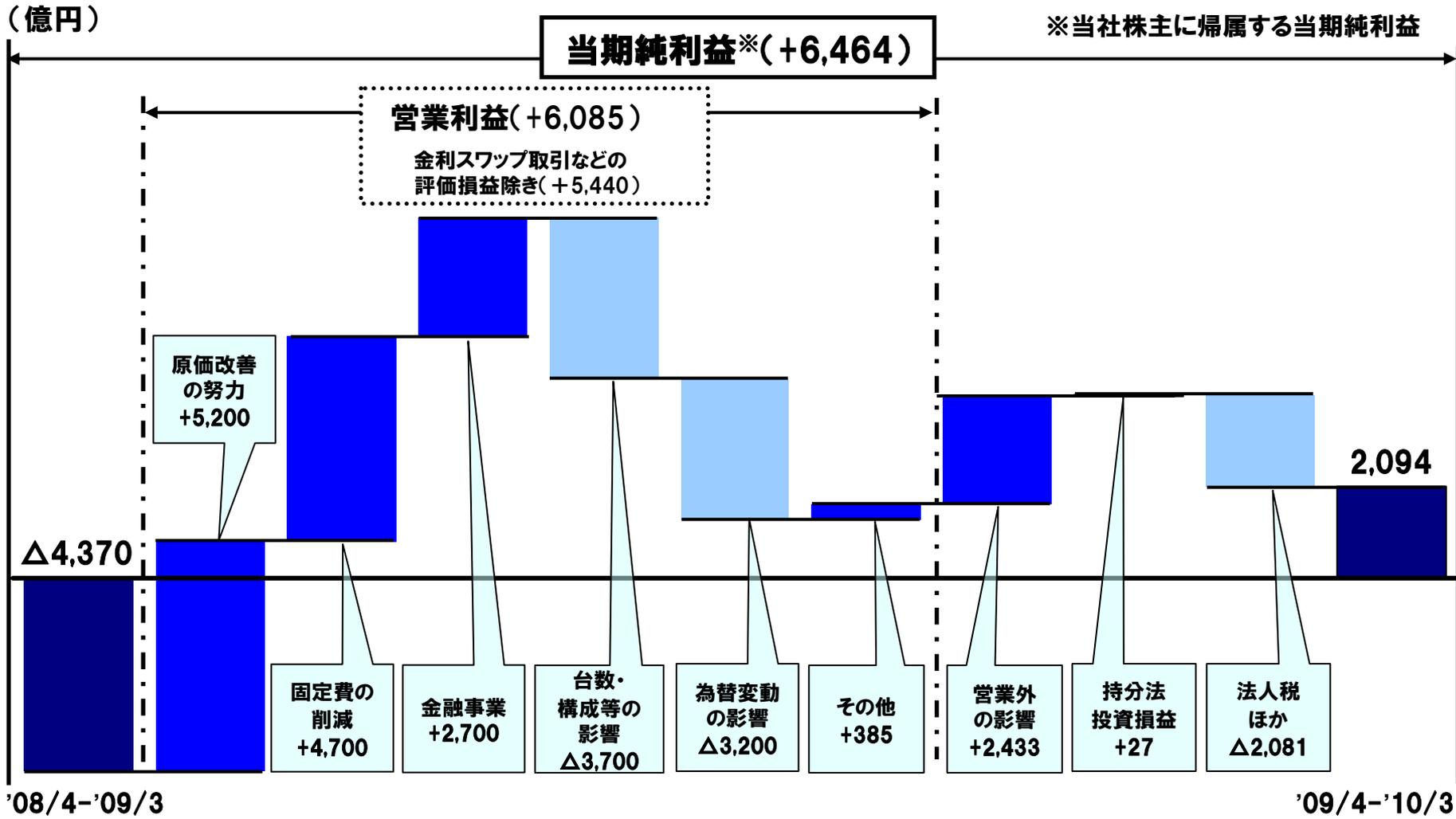
連結決算要約

(単位:億円)

		当 期 ('09/4-'10/3)	前 期 ('08/4-'09/3)	増 減	
				増 減	増減率
売上高		189,509	205,295	△ 15,786	△7.7%
営業利益		1,475	△ 4,610	6,085	-
税金等調整前 当期純利益		2,914	△ 5,604	8,518	-
当期純利益*		2,094	△ 4,370	6,464	-
為替レート	ドル	93円	101円	8円の円高	
	ユーロ	131円	144円	13円の円高	

*当社株主に帰属する当期純利益

連結当期純利益※ 増減要因



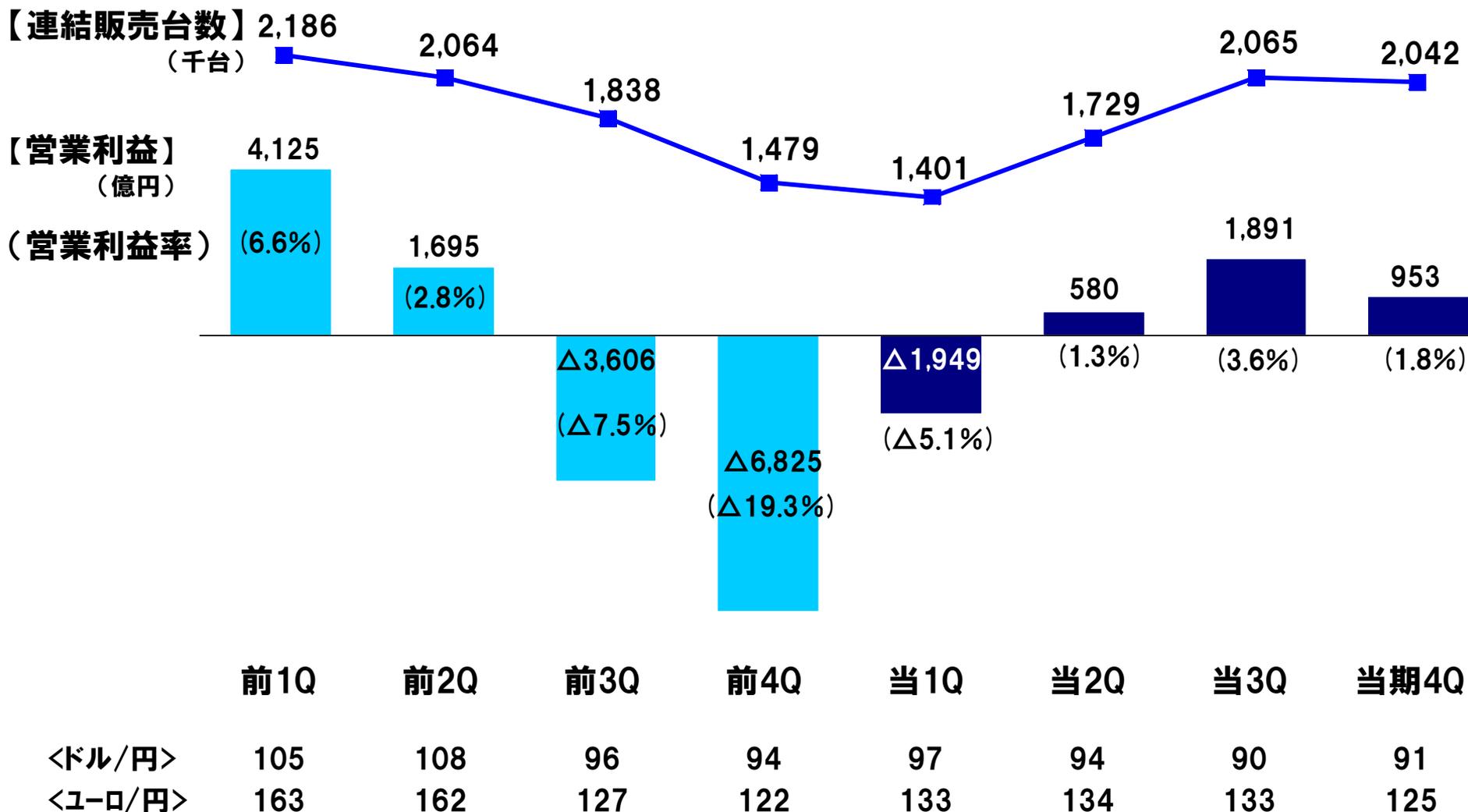
<固定費の削減 内訳>		<その他 内訳>	
研究開発費の減少...	+1,787	減価償却費および 設備関係費の減少.....	+378
労務費の減少.....	+627	その他	+1,908
		金利スワップ取引などの評価損益.....	+645
		海外子会社の営業利益換算差ほか.....	△260

緊急収益改善の実績（連結ベース）

（単位：億円）

	通期 実績 ('09/4-'10/3)	通期見通し <3Q決算時点> ('09/4-'10/3)	増 減	通期見通し <期首公表時点> ('09/4-'10/3)
台数・構成等の 影響	7,000	5,700	1,300	-
うち 金融事業	1,900	1,800	100	-
原価改善の努力	5,200	4,700	500	3,400
固定費の削減	4,700	5,500	△ 800	4,600
合 計	16,900	15,900	1,000	8,000

四半期別営業利益の推移

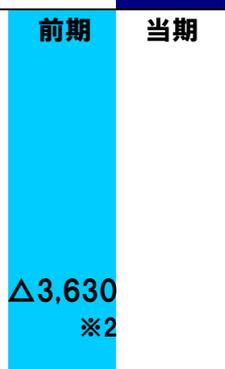
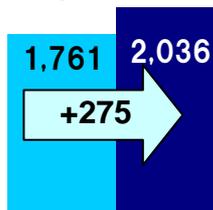
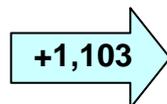
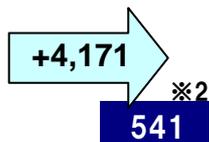
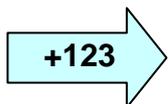
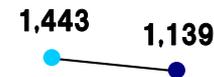
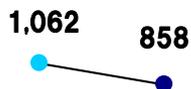
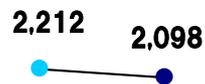
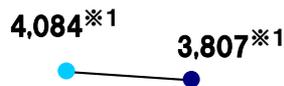


所在地別営業利益

【連結販売台数】(千台) (※1 日本は輸出台数を含む)
 (※2 北米のみ、金利スワップ取引などの評価損益の影響を除く)

(単位:億円)

《北米》	前期	当期
金利スワップ取引などの評価損益を除いた営業利益	△ 3,630	541
金利スワップ取引などの評価損益	△ 272	313
営業利益	△ 3,902	854



《日本》

《北米》

《欧州》

《アジア》

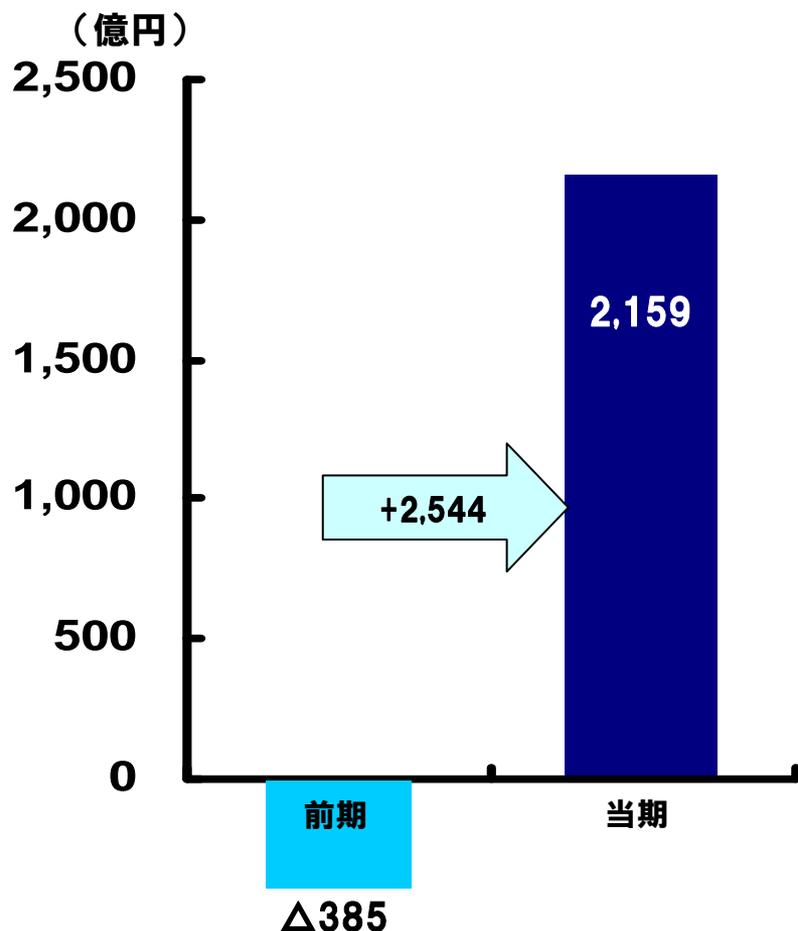
《中南米・オセアニア・アフリカ地域》

(単位:億円)

金融セグメント営業利益

金利スワップ取引などの
評価損益の影響を除く

10

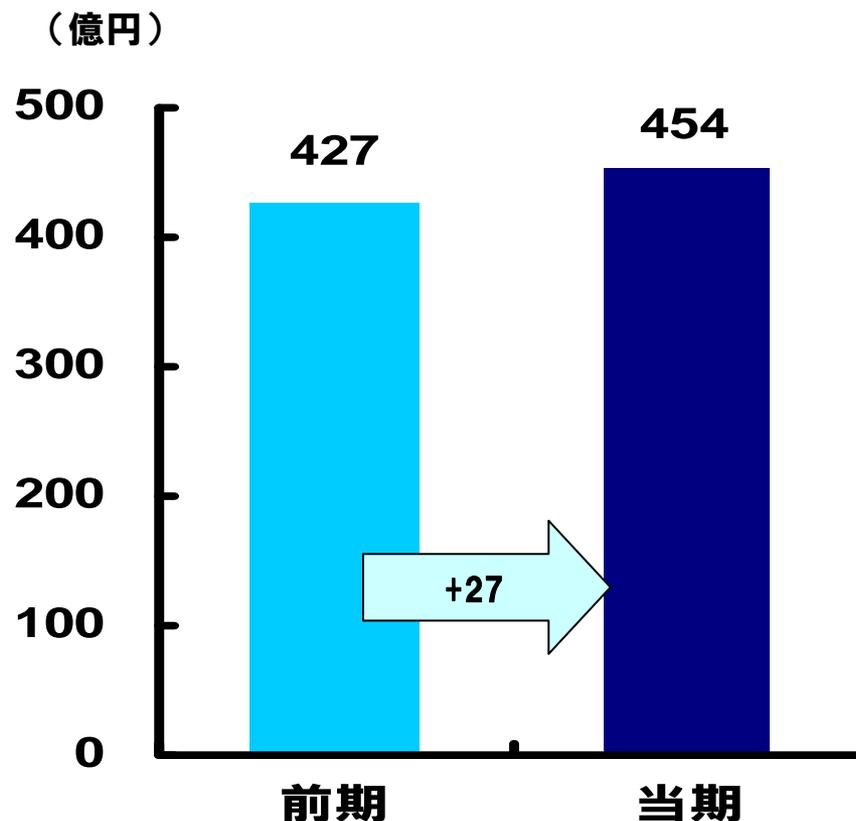


(単位:億円)

	前期	当期
金利スワップ取引などの 評価損益を除いた営業利益	△ 385	2,159
金利スワップ取引などの 評価損益	△ 335	310
営業利益	△ 720	2,469

・主に、米国における貸倒・残価コストの減少や、融資利鞘の拡大等により、増益

持分法投資損益



- ・国内の持分法適用会社損益の増加
- ・一部の持分法適用会社株式に対する評価損の影響

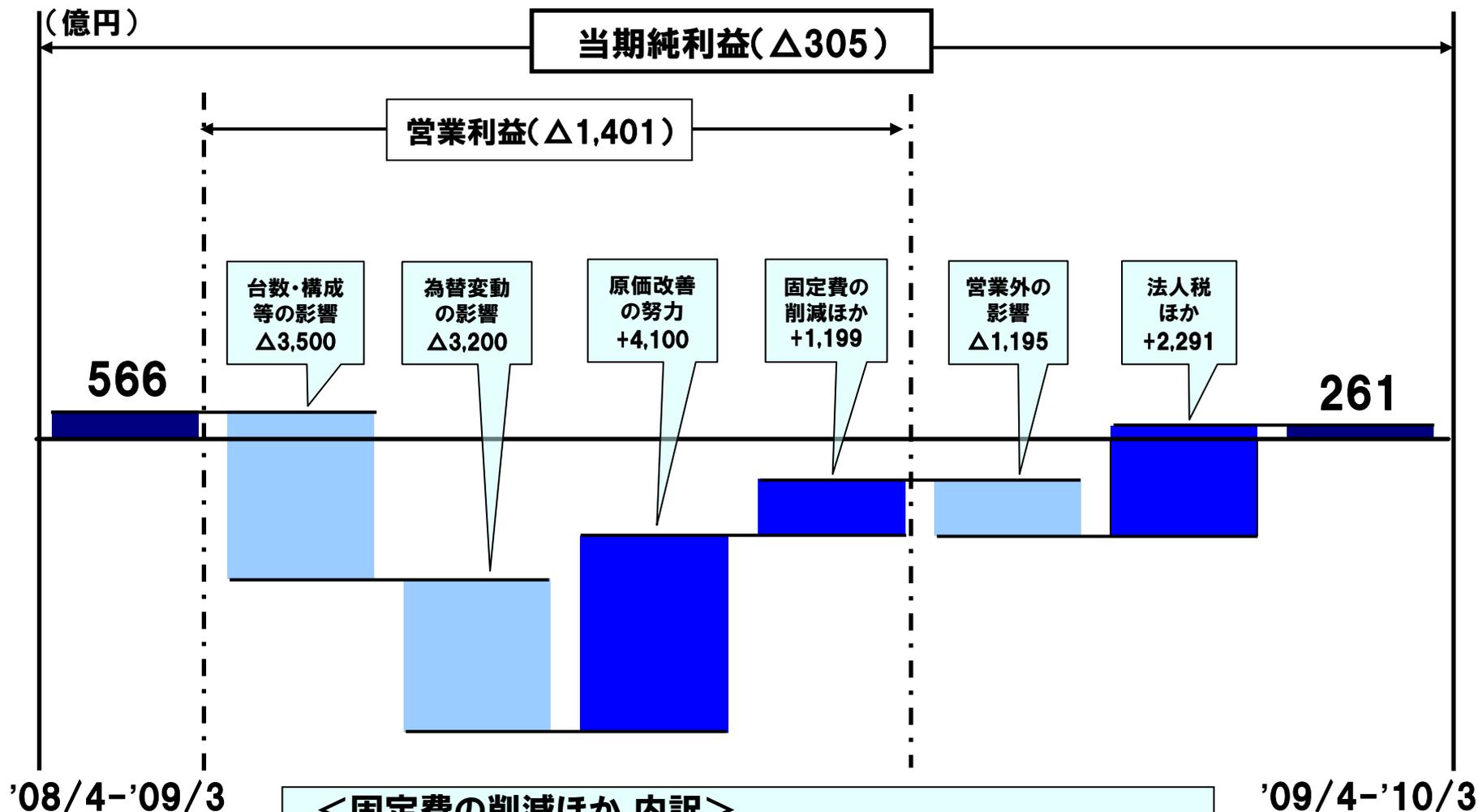
单独決算要約(日本基準)

12

(単位:億円)

	当期 ('09/4-'10/3)	前期 ('08/4-'09/3)	増減	
				増減率
売上高	85,978	92,784	△ 6,806	△7.3%
営業利益	△ 3,280	△ 1,879	△ 1,401	-
経常利益	△ 771	1,825	△ 2,596	-
当期純利益	261	566	△ 305	△53.8%

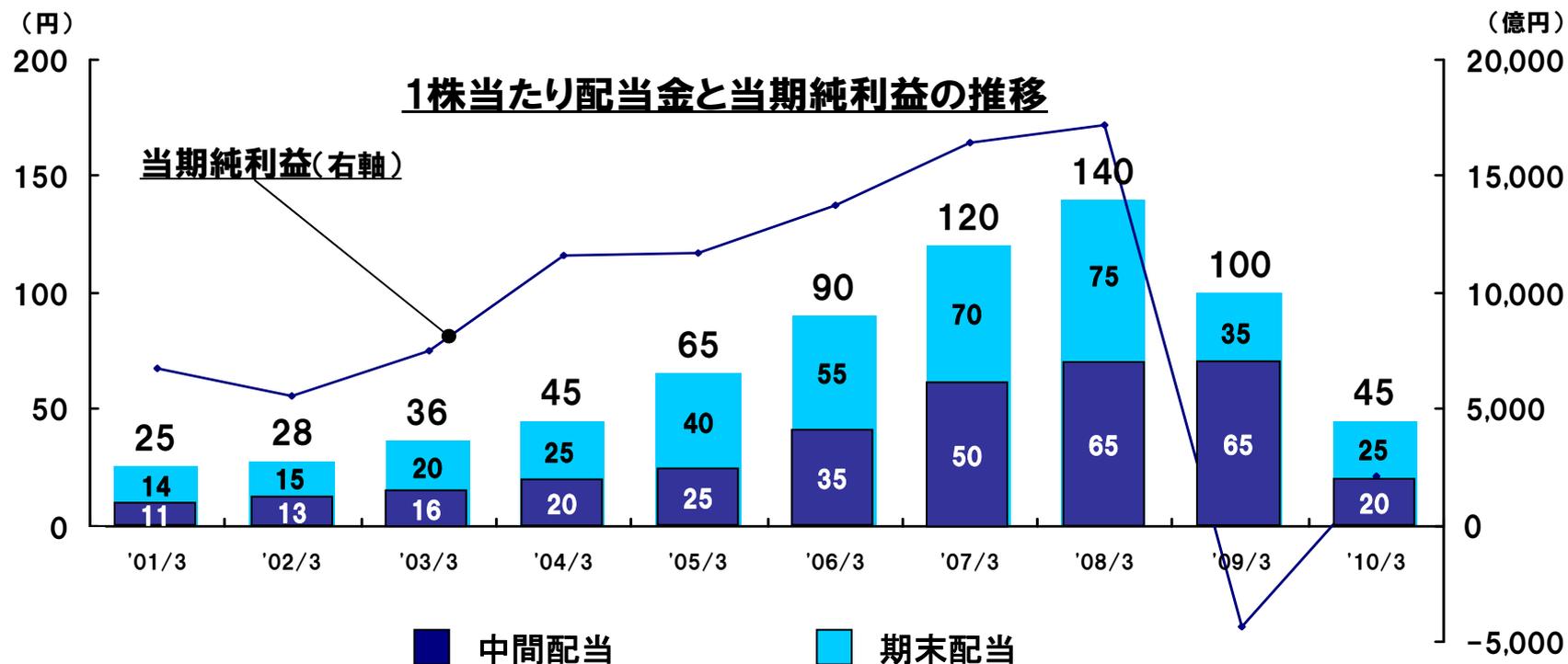
単独当期純利益増減要因



<固定費の削減ほか 内訳>

研究開発費の減少	+1,622	労務費の減少	+216
減価償却費および 設備関連費の減少	+244	その他	Δ883

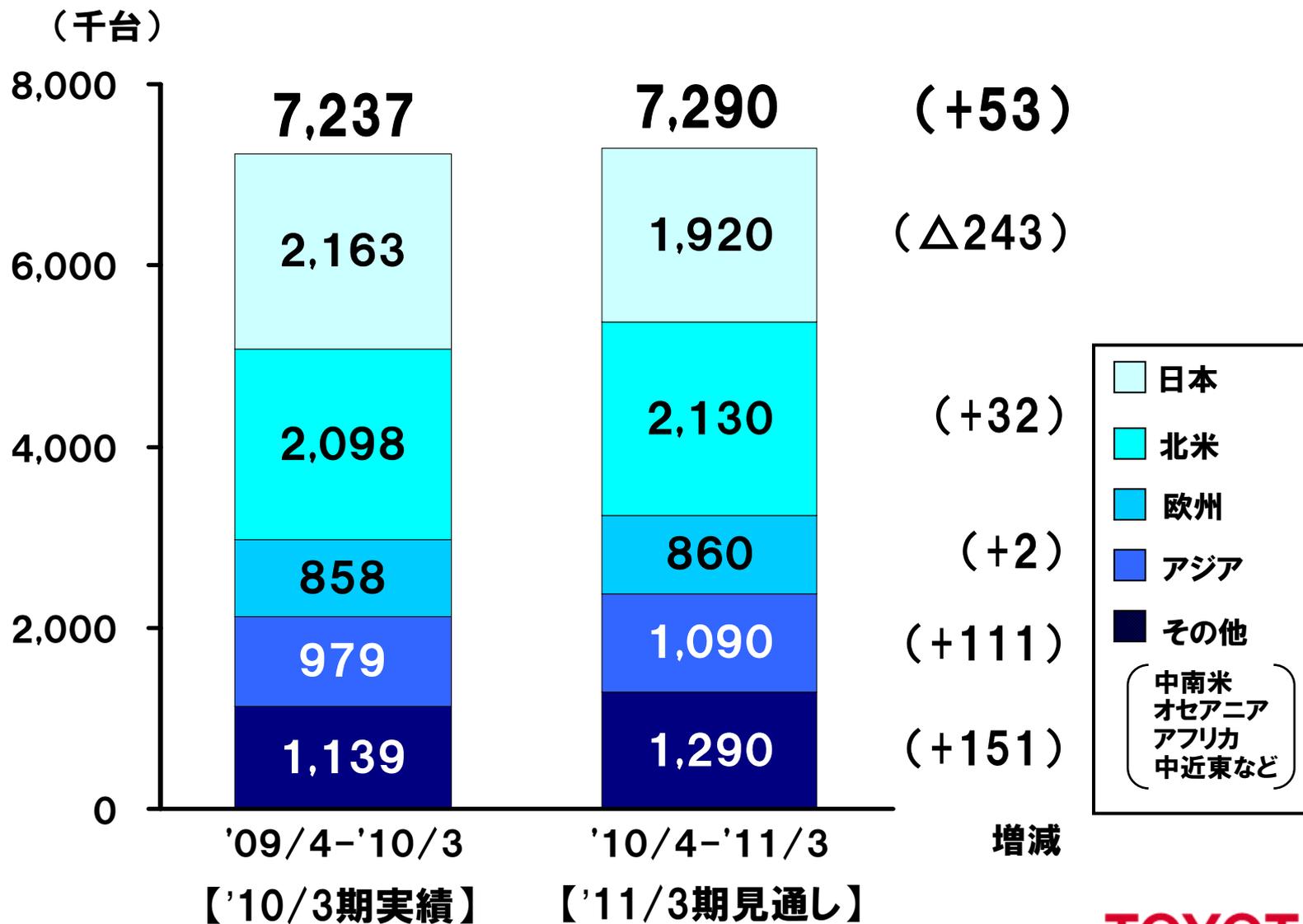
配当金(年間)：1株につき45円
(配当金総額：1,411億円)



2011年3月期

【見通し】

'11年3月期見通し：連結販売台数



'11年3月期見通し: 連結決算

(単位: 億円)

		'11/3期見通し ('10/4-'11/3)	'10/3期実績 ('09/4-'10/3)	増 減
売上高		192,000	189,509	2,491
営業利益		2,800	1,475	1,325
税金等調整前 当期純利益		3,300	2,914	386
当期純利益 [※]		3,100	2,094	1,006
為替レート	ドル	90円	93円	3円の円高
	ユーロ	125円	131円	6円の円高

※当社株主に帰属する当期純利益

'11年3月期見通し増減要因[vs'10/3期実績](連結決算) 18

(単位:億円)

営業利益

'10/3期実績('09/4-'10/3)		1,475
増益要因	原価改善の努力	+1,300
	諸経費の減少ほか	+1,600
	小計	+2,900
減益要因	為替変動の影響	△ 800
	販売面での影響	△ 500
	その他	△ 275
	小計	△ 1,575
合計		+1,325
'11/3期見通し('10/4-'11/3)		2,800

'11年3月期見通し：設備投資、減価償却費、研究開発費

19

(単位：億円)

	'11/3期見通し ('10/4-'11/3)	'10/3期実績 ('09/4-'10/3)	増 減
設備投資	7,400	5,790	1,610
減価償却費	9,000	10,320	△1,320
研究開発費	7,600	7,253	347

【ご参考】**'11年3月期見通し:台数等(トヨタ・レクサス)**

20

		'11/3期見通し ('10/4-'11/3)	'10/3期実績 ('09/4-'10/3)
生産	国内	3,200 千台	3,206 千台
	海外	4,200	4,072
	合計	7,400	7,278
国内販売		1,350	1,586
輸出		1,870	1,644
海外現地販売		6,050	5,755
住宅		4,400 戸	4,183 戸

【ご参考】'11年3月期見通し:単独決算

(単位:億円)

	'11/3期見通し ('10/4-'11/3)	'10/3期実績 ('09/4-'10/3)	増 減
売上高	86,000	85,978	22
営業利益	△ 3,400	△ 3,280	△ 120
経常利益	300	△ 771	1,071
当期純利益	600	261	339

2010年3月期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社
2010年5月11日