

# 補足資料(連結決算)

<米国基準>

|                               | 2011/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2012/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2013/3月期<br>見通し<br>通期<br>(12/4-13/3) |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|
|                               | 第1四半期<br>(2010/4-6月) | 第2四半期<br>(2010/7-9月) | 第3四半期<br>(2010/10-12月) | 第4四半期<br>(2011/1-3月) | 通期<br>(10/4-11/3) | 第1四半期<br>(2011/4-6月) | 第2四半期<br>(2011/7-9月) | 第3四半期<br>(2011/10-12月) | 第4四半期<br>(2012/1-3月) | 通期<br>(11/4-12/3) |                                      |
| 車両生産台数(千台)                    | 1,793                | 1,853                | 1,803                  | 1,720                | 7,169             | 1,189                | 1,884                | 1,952                  | 2,410                | 7,435             |                                      |
| (国内)                          | 970                  | 1,024                | 924                    | 803                  | 3,721             | 556                  | 1,015                | 1,104                  | 1,266                | 3,940             |                                      |
| [うち ダイハツ]                     | [ 165 ]              | [ 167 ]              | [ 154 ]                | [ 133 ]              | [ 619 ]           | [ 122 ]              | [ 162 ]              | [ 193 ]                | [ 214 ]              | [ 690 ]           |                                      |
| [うち 日野]                       | [ 24 ]               | [ 26 ]               | [ 26 ]                 | [ 23 ]               | [ 99 ]            | [ 23 ]               | [ 29 ]               | [ 34 ]                 | [ 45 ]               | [ 131 ]           |                                      |
| (海外)                          | 823                  | 829                  | 879                    | 917                  | 3,448             | 633                  | 869                  | 848                    | 1,144                | 3,495             |                                      |
| [うち ダイハツ]                     | [ 40 ]               | [ 37 ]               | [ 48 ]                 | [ 45 ]               | [ 170 ]           | [ 42 ]               | [ 52 ]               | [ 52 ]                 | [ 55 ]               | [ 202 ]           |                                      |
| [うち 日野]                       | [ 2 ]                | [ 3 ]                | [ 2 ]                  | [ 2 ]                | [ 9 ]             | [ 1 ]                | [ 4 ]                | [ 3 ]                  | [ 4 ]                | [ 12 ]            |                                      |
| 北米                            | 343                  | 327                  | 323                    | 345                  | 1,338             | 188                  | 276                  | 367                    | 443                  | 1,275             |                                      |
| 欧州                            | 83                   | 82                   | 100                    | 107                  | 372               | 75                   | 78                   | 109                    | 120                  | 383               |                                      |
| アジア                           | 299                  | 326                  | 353                    | 366                  | 1,344             | 280                  | 411                  | 274                    | 477                  | 1,441             |                                      |
| 中南米                           | 39                   | 37                   | 39                     | 32                   | 148               | 36                   | 35                   | 42                     | 38                   | 152               |                                      |
| オセアニア                         | 31                   | 30                   | 27                     | 25                   | 113               | 21                   | 28                   | 20                     | 24                   | 93                |                                      |
| アフリカ                          | 28                   | 27                   | 37                     | 42                   | 133               | 33                   | 41                   | 36                     | 42                   | 151               |                                      |
| 車両販売台数(千台)                    | 1,820                | 1,895                | 1,802                  | 1,791                | 7,308             | 1,221                | 1,805                | 1,969                  | 2,357                | 7,352             | 8,700                                |
| [うち 第2四半期累計期間]                |                      |                      |                        |                      | [ 3,715 ]         |                      |                      |                        |                      | [ 3,026 ]         | [ 4,340 ]                            |
| (国内)                          | 500                  | 586                  | 403                    | 425                  | 1,913             | 292                  | 505                  | 561                    | 714                  | 2,071             | 2,200                                |
| [うち ダイハツ]                     | [ 137 ]              | [ 153 ]              | [ 110 ]                | [ 128 ]              | [ 528 ]           | [ 107 ]              | [ 139 ]              | [ 152 ]                | [ 199 ]              | [ 597 ]           | [ 660 ]                              |
| [うち 日野]                       | [ 6 ]                | [ 7 ]                | [ 8 ]                  | [ 8 ]                | [ 29 ]            | [ 5 ]                | [ 11 ]               | [ 10 ]                 | [ 11 ]               | [ 37 ]            | [ 40 ]                               |
| (海外)                          | 1,320                | 1,309                | 1,399                  | 1,366                | 5,395             | 929                  | 1,300                | 1,408                  | 1,643                | 5,281             | 6,500                                |
| [うち ダイハツ]                     | [ 44 ]               | [ 39 ]               | [ 45 ]                 | [ 42 ]               | [ 170 ]           | [ 40 ]               | [ 50 ]               | [ 47 ]                 | [ 48 ]               | [ 185 ]           | [ 190 ]                              |
| [うち 日野]                       | [ 19 ]               | [ 20 ]               | [ 19 ]                 | [ 20 ]               | [ 79 ]            | [ 16 ]               | [ 21 ]               | [ 22 ]                 | [ 30 ]               | [ 90 ]            | [ 110 ]                              |
| 北米                            | 526                  | 515                  | 507                    | 483                  | 2,031             | 276                  | 413                  | 579                    | 604                  | 1,872             | 2,350                                |
| 欧州                            | 187                  | 181                  | 208                    | 220                  | 796               | 174                  | 187                  | 219                    | 218                  | 798               | 860                                  |
| アジア                           | 285                  | 289                  | 335                    | 345                  | 1,255             | 259                  | 355                  | 279                    | 433                  | 1,327             | 1,780                                |
| 中南米                           | 69                   | 75                   | 76                     | 60                   | 281               | 52                   | 75                   | 84                     | 78                   | 289               | 360                                  |
| オセアニア                         | 62                   | 54                   | 70                     | 61                   | 248               | 34                   | 61                   | 61                     | 67                   | 223               | 270                                  |
| アフリカ                          | 49                   | 46                   | 57                     | 58                   | 209               | 40                   | 55                   | 62                     | 57                   | 214               | 280                                  |
| 中近東                           | 140                  | 148                  | 145                    | 137                  | 569               | 91                   | 152                  | 123                    | 184                  | 550               | 600                                  |
| その他                           | 2                    | 1                    | 1                      | 2                    | 6                 | 3                    | 2                    | 1                      | 2                    | 8                 |                                      |
| 車両小売販売台数(千台)<br>[トヨタ・ダイハツ・日野] | 2,072                | 2,166                | 2,086                  | 2,099                | 8,423             | 1,616                | 2,058                | 2,174                  | 2,485                | 8,334             |                                      |
| 住宅販売戸数(戸)                     | 866                  | 1,333                | 1,356                  | 1,602                | 5,157             | 879                  | 1,562                | 1,436                  | 1,822                | 5,699             | 6,000                                |

# 補足資料(連結決算)

<米国基準>

|                    |                | 2011/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2012/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2013/3月期<br>見通し<br>通期<br>(12/4-13/3) |
|--------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|
|                    |                | 第1四半期<br>(2010/4-6月) | 第2四半期<br>(2010/7-9月) | 第3四半期<br>(2010/10-12月) | 第4四半期<br>(2011/1-3月) | 通期<br>(10/4-11/3) | 第1四半期<br>(2011/4-6月) | 第2四半期<br>(2011/7-9月) | 第3四半期<br>(2011/10-12月) | 第4四半期<br>(2012/1-3月) | 通期<br>(11/4-12/3) |                                      |
| 為替<br>レート          | ドル             | 92                   | 86                   | 83                     | 82                   | 86                | 82                   | 78                   | 77                     | 79                   | 79                | 80(前提)                               |
|                    | ユーロ            | 117                  | 111                  | 112                    | 113                  | 113               | 117                  | 110                  | 104                    | 104                  | 109               | 105(前提)                              |
| シェア<br>(日本)<br>(%) | 除軽 トヨタ         | 50.1                 | 46.1                 | 48.9                   | 44.6                 | 47.3              | 37.7                 | 44.8                 | 48.2                   | 47.7                 | 45.5              | 48%程度                                |
|                    | 含軽 トヨタ・ダイハツ・日野 | 45.2                 | 43.3                 | 44.6                   | 41.9                 | 43.7              | 37.1                 | 42.9                 | 45.8                   | 44.5                 | 43.2              |                                      |
| 従業員数 (人)           |                | 319,910              | 318,001              | 317,734                | 317,716              | 317,716           | 322,046              | 322,809              | 324,747                | 325,905              | 325,905           | (注1)                                 |
| 売上高 (億円)           |                | 48,718               | 48,067               | 46,731                 | 46,420               | 189,936           | 34,410               | 45,749               | 48,652                 | 57,025               | 185,836           | 220,000                              |
| 所在地別               | 日本             | 28,066               | 29,196               | 26,861                 | 25,739               | 109,862           | 17,845               | 28,690               | 30,242                 | 34,896               | 111,673           |                                      |
|                    | 北米             | 14,836               | 13,376               | 13,333                 | 12,745               | 54,291            | 8,535                | 10,857               | 13,795                 | 14,329               | 47,518            |                                      |
|                    | 欧州             | 4,598                | 4,653                | 5,242                  | 5,321                | 19,814            | 4,599                | 4,992                | 5,270                  | 5,078                | 19,939            |                                      |
|                    | アジア            | 8,349                | 7,942                | 8,351                  | 9,105                | 33,746            | 7,000                | 8,273                | 7,042                  | 11,029               | 33,342            |                                      |
|                    | その他            | 4,537                | 4,080                | 4,897                  | 4,577                | 18,091            | 3,688                | 4,553                | 4,602                  | 4,759                | 17,601            |                                      |
|                    | 消去又は全社         | -11,668              | -11,180              | -11,953                | -11,067              | -45,868           | -7,257               | -11,616              | -12,299                | -13,067              | -44,239           |                                      |
| 事業別                | 自動車            | 44,678               | 43,958               | 42,551                 | 42,185               | 173,373           | 30,608               | 41,831               | 44,714                 | 52,790               | 169,945           |                                      |
|                    | 金融             | 3,076                | 2,963                | 2,975                  | 2,908                | 11,922            | 2,858                | 2,710                | 2,715                  | 2,720                | 11,003            |                                      |
|                    | その他            | 2,129                | 2,335                | 2,380                  | 2,878                | 9,722             | 1,905                | 2,552                | 2,722                  | 3,310                | 10,489            |                                      |
|                    | 消去又は全社         | -1,165               | -1,189               | -1,175                 | -1,551               | -5,081            | -961                 | -1,344               | -1,499                 | -1,796               | -5,601            |                                      |
| 営業利益 (億円)          |                | 2,116                | 1,115                | 990                    | 461                  | 4,682             | -1,080               | 754                  | 1,496                  | 2,385                | 3,556             | 10,000                               |
| (営業利益率) (%)        |                | ( 4.3 )              | ( 2.3 )              | ( 2.1 )                | ( 1.0 )              | ( 2.5 )           | ( -3.1 )             | ( 1.6 )              | ( 3.1 )                | ( 4.2 )              | ( 1.9 )           | ( 4.5 )                              |
| 所在地別               | 日本             | -275                 | -245                 | -1,224                 | -1,880               | -3,624            | -2,066               | -693                 | -305                   | 994                  | -2,070            |                                      |
|                    | 北米             | 1,097                | 361                  | 1,052                  | 884                  | 3,395             | 289                  | 325                  | 903                    | 345                  | 1,864             |                                      |
|                    | 欧州             | -68                  | -21                  | 22                     | 198                  | 131               | -75                  | 56                   | 104                    | 92                   | 177               |                                      |
|                    | アジア            | 902                  | 740                  | 686                    | 802                  | 3,130             | 601                  | 704                  | 405                    | 857                  | 2,567             |                                      |
|                    | その他            | 410                  | 319                  | 443                    | 429                  | 1,601             | 210                  | 371                  | 379                    | 128                  | 1,088             |                                      |
|                    | 消去又は全社         | 50                   | -39                  | 11                     | 28                   | 49                | -39                  | -9                   | 10                     | -33                  | -71               |                                      |
| 事業別                | 自動車            | 967                  | 330                  | -275                   | -162                 | 860               | -2,025               | -75                  | 571                    | 1,745                | 216               |                                      |
|                    | 金融             | 1,151                | 686                  | 1,164                  | 581                  | 3,582             | 946                  | 764                  | 835                    | 519                  | 3,064             |                                      |
|                    | その他            | 40                   | 107                  | 134                    | 71                   | 352               | -20                  | 99                   | 153                    | 188                  | 420               |                                      |
|                    | 消去又は全社         | -42                  | -8                   | -33                    | -29                  | -112              | 19                   | -34                  | -63                    | -67                  | -145              |                                      |
| 税金等調整前当期純利益 (億円)   |                | 2,630                | 1,291                | 1,296                  | 415                  | 5,632             | -805                 | 791                  | 1,986                  | 2,356                | 4,328             | 11,600                               |
| (税金等調整前当期純利益率) (%) |                | ( 5.4 )              | ( 2.7 )              | ( 2.8 )                | ( 0.9 )              | ( 3.0 )           | ( -2.3 )             | ( 1.7 )              | ( 4.1 )                | ( 4.1 )              | ( 2.3 )           | ( 5.3 )                              |
| 持分法投資損益 (億円)       |                | 700                  | 638                  | 469                    | 343                  | 2,150             | 402                  | 393                  | 556                    | 625                  | 1,977             |                                      |
| 当期純利益 (億円)         |                | 1,904                | 987                  | 936                    | 254                  | 4,081             | 11                   | 804                  | 809                    | 1,210                | 2,835             | 7,600 (注2)                           |
| (当期純利益率) (%)       |                | ( 3.9 )              | ( 2.1 )              | ( 2.0 )                | ( 0.5 )              | ( 2.1 )           | ( 0.0 )              | ( 1.8 )              | ( 1.7 )                | ( 2.1 )              | ( 1.5 )           | ( 3.5 )                              |
| 株主還元               | 配当総額 (億円)      | —                    | 627                  | —                      | 941                  | 1,568             | —                    | 627                  | —                      | 950                  | 1,577             | (注3)                                 |
|                    | 一株当たり(円)       | —                    | 20                   | —                      | 30                   | 50                | —                    | 20                   | —                      | 30                   | 50                |                                      |
|                    | 配当性向 (%)       | —                    | 21.7                 | —                      | 79.1                 | 38.4              | —                    | 76.9                 | —                      | 47.0                 | 55.6              |                                      |
|                    | 自己株式取得額 (億円)   | —                    | —                    | —                      | —                    | —                 | —                    | —                    | —                      | —                    | —                 |                                      |
|                    | 自己株式消却数 (千株)   | —                    | —                    | —                      | —                    | —                 | —                    | —                    | —                      | —                    | —                 |                                      |
| 発行済株式数 (千株)        |                | 3,447,997            | 3,447,997            | 3,447,997              | 3,447,997            | 3,447,997         | 3,447,997            | 3,447,997            | 3,447,997              | 3,447,997            | 3,447,997         |                                      |

# 補足資料(連結決算)

<米国基準>

|                | 2011/3月期             |                      |                        |                      |                     | 2012/3月期             |                      |                        |                      |                     | 2013/3月期<br>見通し<br>通期<br>(‘12/4-‘13/3) |       |
|----------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|--|-------|
|                | 第1四半期<br>(2010/4-6月) | 第2四半期<br>(2010/7-9月) | 第3四半期<br>(2010/10-12月) | 第4四半期<br>(2011/1-3月) | 通期<br>(‘10/4-‘11/3) | 第1四半期<br>(2011/4-6月) | 第2四半期<br>(2011/7-9月) | 第3四半期<br>(2011/10-12月) | 第4四半期<br>(2012/1-3月) | 通期<br>(‘11/4-‘12/3) |  |       |
| 研究開発費 (億円)     | 1,829                | 1,876                | 1,791                  | 1,807                | 7,303               | 1,865                | 1,908                | 1,903                  | 2,122                | 7,798               | 8,100                                  |       |
| 減価償却費 (億円)     | 1,975                | 2,020                | 2,048                  | 2,080                | 8,123               | 1,689                | 1,883                | 1,870                  | 1,885                | 7,329               | 7,300 (注4)                             |       |
| 所在地別           | 日本                   | 1,151                | 1,279                  | 1,311                | 1,332               | 5,073                | 989                  | 1,188                  | 1,174                | 1,181               | 4,533                                  | 4,400 |
|                | 北米                   | 415                  | 355                    | 343                  | 344                 | 1,457                | 351                  | 343                    | 362                  | 364                 | 1,419                                  | 1,400 |
|                | 欧州                   | 166                  | 154                    | 156                  | 155                 | 631                  | 134                  | 135                    | 134                  | 107                 | 511                                    | 500   |
|                | アジア                  | 152                  | 146                    | 158                  | 152                 | 608                  | 128                  | 129                    | 124                  | 147                 | 528                                    | 600   |
|                | その他                  | 91                   | 86                     | 80                   | 97                  | 354                  | 87                   | 88                     | 76                   | 84                  | 336                                    | 400   |
| 設備投資額 (億円)     | 926                  | 1,470                | 1,387                  | 2,639                | 6,423               | 1,164                | 1,473                | 1,548                  | 2,880                | 7,067               | 8,200 (注4)                             |       |
| 所在地別           | 日本                   | 445                  | 894                    | 625                  | 1,432               | 3,396                | 543                  | 683                    | 829                  | 1,627               | 3,684                                  | 4,000 |
|                | 北米                   | 207                  | 252                    | 315                  | 652                 | 1,426                | 183                  | 142                    | 184                  | 258                 | 767                                    | 1,300 |
|                | 欧州                   | 49                   | 32                     | 45                   | 194                 | 320                  | 44                   | 78                     | 52                   | 87                  | 261                                    | 400   |
|                | アジア                  | 154                  | 199                    | 278                  | 147                 | 778                  | 250                  | 340                    | 315                  | 581                 | 1,485                                  | 2,000 |
|                | その他                  | 71                   | 93                     | 124                  | 214                 | 503                  | 144                  | 230                    | 168                  | 326                 | 868                                    | 500   |
| 総資金量 (億円)      | 50,446               | 51,043               | 49,765                 | 49,434               | 49,434              | 47,796               | 47,021               | 46,839                 | 49,681               | 49,681              | (注5)                                   |       |
| 総資産 (億円)       | 297,815              | 294,377              | 292,343                | 298,181              | 298,181             | 292,848              | 283,875              | 287,616                | 306,509              | 306,509             |  |       |
| 株主資本 (億円)      | 101,860              | 102,234              | 102,299                | 103,323              | 103,323             | 102,410              | 100,164              | 100,238                | 105,502              | 105,502             |  |       |
| 株主資本当期純利益率 (%) | 7.4                  | 3.9                  | 3.7                    | 1.0                  | 3.9                 | 0.0                  | 3.2                  | 3.2                    | 4.7                  | 2.7                 | (注2)                                   |       |
| 総資産当期純利益率 (%)  | 2.5                  | 1.3                  | 1.3                    | 0.3                  | 1.4                 | 0.0                  | 1.1                  | 1.1                    | 1.6                  | 0.9                 | (注2)                                   |       |
| 連結子会社数 (社)     |                      |                      |                        |                      | 511                 |                      |                      |                        |                      | 507                 |  |       |
| 持分法適用会社数 (社)   |                      |                      |                        |                      | 56                  |                      |                      |                        |                      | 57                  |  |       |

| 2012/3月期 連結決算    | 第4四半期            | 通期            |
|------------------|------------------|---------------|
| 当期純利益増減要因(億円・概算) | (注2) (2012/1-3月) | (‘11/4-‘12/3) |
| 営業面の努力           | 2,700            | 1,500         |
| 為替変動の影響          | -500             | -2,500        |
| 原価改善の努力          | 700              | 1,500         |
| 設計面の改善           | 550              | 1,100         |
| 工場・物流部門の改善       | 150              | 400           |
| 諸経費の増加ほか         | -700             | -1,000        |
| その他              | -276             | -626          |
| (営業利益増減)         | 1,924            | -1,126        |
| 営業外の影響           | 16               | -177          |
| 持分法投資損益          | 282              | -173          |
| 法人税等・非支配持分帰属損益   | -1,266           | 230           |
| (当期純利益増減)        | (注2) 956         | -1,246        |

# 補足資料(単独決算)

<日本基準>

|              | 2011/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2012/3月期             |                      |                        |                      |                   | 2013/3月期<br>見通し<br>通期<br>(12/4-13/3) |       |
|--------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|-------|
|              | 第1四半期<br>(2010/4-6月) | 第2四半期<br>(2010/7-9月) | 第3四半期<br>(2010/10-12月) | 第4四半期<br>(2011/1-3月) | 通期<br>(10/4-11/3) | 第1四半期<br>(2011/4-6月) | 第2四半期<br>(2011/7-9月) | 第3四半期<br>(2011/10-12月) | 第4四半期<br>(2012/1-3月) | 通期<br>(11/4-12/3) |                                      |       |
| トヨタ・レクサス     | 国内生産台数 (千台)          | 781                  | 831                    | 744                  | 648               | 3,004                | 411                  | 824                    | 878                  | 1,006             | 3,119                                | 3,400 |
|              | 海外生産台数 (千台)          | 1,032                | 1,041                  | 1,121                | 1,144             | 4,338                | 779                  | 1,133                  | 1,112                | 1,386             | 4,410                                | 5,300 |
|              | 国内小売台数 (千台)          | 373                  | 431                    | 282                  | 321               | 1,407                | 179                  | 346                    | 355                  | 533               | 1,413                                | 1,550 |
|              | 輸出台数 (千台)            | 424                  | 420                    | 458                  | 396               | 1,698                | 199                  | 466                    | 507                  | 498               | 1,670                                | 2,000 |
|              | 北米                   | 159                  | 163                    | 159                  | 119               | 600                  | 65                   | 163                    | 168                  | 187               | 583                                  | 730   |
|              | 欧州                   | 74                   | 69                     | 85                   | 101               | 329                  | 43                   | 86                     | 118                  | 86                | 333                                  | 390   |
|              | アジア                  | 38                   | 38                     | 59                   | 47                | 182                  | 24                   | 52                     | 60                   | 54                | 190                                  | 250   |
|              | 中南米                  | 20                   | 22                     | 22                   | 17                | 81                   | 9                    | 23                     | 25                   | 26                | 83                                   | 90    |
|              | オセアニア                | 40                   | 41                     | 43                   | 34                | 158                  | 17                   | 49                     | 47                   | 42                | 155                                  | 170   |
|              | アフリカ                 | 18                   | 18                     | 21                   | 14                | 71                   | 7                    | 17                     | 17                   | 15                | 56                                   | 80    |
| 中近東          | 73                   | 68                   | 68                     | 63                   | 272               | 33                   | 75                   | 71                     | 87                   | 266               | 290                                  |       |
| その他          | 2                    | 1                    | 1                      | 1                    | 5                 | 1                    | 1                    | 1                      | 1                    | 4                 |                                      |       |
| 売上高 (億円)     | 21,364               | 22,200               | 20,392                 | 18,472               | 82,428            | 12,073               | 21,393               | 22,880                 | 26,065               | 82,411            | 95,000                               |       |
| 国内           | 8,046                | 9,329                | 6,703                  | 6,514                | 30,592            | 4,338                | 7,906                | 9,029                  | 11,185               | 32,458            |                                      |       |
| 輸出           | 13,317               | 12,872               | 13,688                 | 11,958               | 51,835            | 7,734                | 13,487               | 13,851                 | 14,881               | 49,953            |                                      |       |
| 営業利益 (億円)    | -638                 | -856                 | -1,341                 | -1,974               | -4,809            | -1,946               | -1,277               | -981                   | -194                 | -4,398            | -700                                 |       |
| (営業利益率) (%)  | ( -3.0 )             | ( -3.9 )             | ( -6.6 )               | ( -10.7 )            | ( -5.8 )          | ( -16.1 )            | ( -6.0 )             | ( -4.3 )               | ( -0.7 )             | ( -5.3 )          | ( -0.7 )                             |       |
| 経常利益 (億円)    | 1,631                | 277                  | -774                   | -1,604               | -470              | -36                  | -720                 | 158                    | 828                  | 230               | 4,400                                |       |
| (経常利益率) (%)  | ( 7.6 )              | ( 1.2 )              | ( -3.8 )               | ( -8.7 )             | ( -0.6 )          | ( -0.3 )             | ( -3.4 )             | ( 0.7 )                | ( 3.2 )              | ( 0.3 )           | ( 4.6 )                              |       |
| 当期純利益 (億円)   | 1,803                | 207                  | -380                   | -1,103               | 527               | 506                  | -9                   | -801                   | 662                  | 358               | 3,600                                |       |
| (当期純利益率) (%) | ( 8.4 )              | ( 0.9 )              | ( -1.9 )               | ( -6.0 )             | ( 0.6 )           | ( 4.2 )              | ( -0.0 )             | ( -3.5 )               | ( 2.5 )              | ( 0.4 )           | ( 3.8 )                              |       |
| 研究開発費 (億円)   | 1,597                | 1,644                | 1,560                  | 1,558                | 6,359             | 1,657                | 1,691                | 1,681                  | 1,871                | 6,900             | 7,100                                |       |
| 減価償却費 (億円)   | 519                  | 559                  | 564                    | 582                  | 2,224             | 456                  | 485                  | 504                    | 541                  | 1,986             | 1,800                                |       |
| 設備投資額 (億円)   | 152                  | 300                  | 234                    | 639                  | 1,325             | 270                  | 245                  | 314                    | 561                  | 1,390             | 1,900                                |       |

| 2012/3月期 単独決算    | 第4四半期<br>(2012/1-3月) | 通期<br>(11/4-12/3) |
|------------------|----------------------|-------------------|
| 当期純利益増減要因(億円・概算) |                      |                   |
| 営業面の努力           | 1,400                | 1,100             |
| 為替変動の影響          | -500                 | -2,600            |
| 原価改善の努力          | 500                  | 1,300             |
| 設計面の改善           | 450                  | 1,200             |
| 工場・物流部門の改善       | 50                   | 100               |
| 諸経費の減少ほか         | 300                  | 600               |
| その他              | 80                   | 11                |
| (営業利益増減)         | 1,780                | 411               |
| 営業外の影響           | 652                  | 289               |
| 法人税等             | -667                 | -869              |
| (当期純利益増減)        | 1,765                | -169              |

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し等の将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・生産および販売面への影響を含む、自然災害による様々な影響
- ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)および金利変動
- ・金融市場における資金調達環境の変動および金融サービスにおける競争激化
- ・効果的な販売・流通を実施する当社の能力
- ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・当社の主要市場におけるリコール等改善措置を含む安全性、貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率等、当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・適宜、顧客のニーズに対応した新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・ブランド・イメージの毀損
- ・仕入先への部品供給の依存
- ・原材料価格の上昇
- ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

- (注1) 期末時点の就業人員数(当社および連結子会社(以下、トヨタという)からトヨタ外への出向者を除き、トヨタ外からトヨタへの出向者を含む)を表示  
(注2) 「当社株主に帰属する当期純利益」を表示  
(注3) 第2四半期欄の配当は中間配当、第4四半期欄の配当は期末配当、通期欄の配当は年間配当  
(注4) 減価償却費・設備投資額はリース用車両を除く  
(注5) 金融子会社を除く