

# 2011年3月期 第3四半期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社  
2011年2月8日

# 将来予測・インサイダー取引について

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し、目標、計画、戦略などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績または展開と大きく異なる可能性があります。なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ◆ 日本、北アメリカ、ヨーロッパ、アジアおよびトヨタが営業活動を行っているその他の国の自動車市場に影響を与える経済情勢、市場の需要ならびにそれらにおける競争的環境
- ◆ 為替相場の変動、特に日本円、米ドル、ユーロ、豪ドル、カナダドルおよびイギリス・ポンドの相場変動
- ◆ 金融市場における資金調達環境の変動
- ◆ 経営陣が設定したレベル、またはタイミングどおりに生産効率の実現と設備投資を実施するトヨタの能力
- ◆ トヨタが営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更で、特にリコール等改善措置を含む安全性、貿易、環境保全、自動車排出ガス、燃費効率の面などにおいてトヨタの自動車事業に影響を与えるもの、または将来の訴訟やその他の法的手続きを含めたトヨタのその他の営業活動に影響を与える法律、規制及び政府政策の変更など
- ◆ トヨタが営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- ◆ タイムリーに顧客のニーズに対応した新商品を開発し、それらが市場で受け入れられるようにするトヨタの能力
- ◆ ブランド・イメージの毀損
- ◆ トヨタが材料、部品、資材などを調達し、自社製品を製造、流通、販売する主な市場における、燃料供給の不足、交通機能のマヒ、ストライキ、作業の中断、または労働力確保が中断されたり、困難である状況

以上の不確実性および変動要素全般に関する追加情報については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

# 将来予測・インサイダー取引について

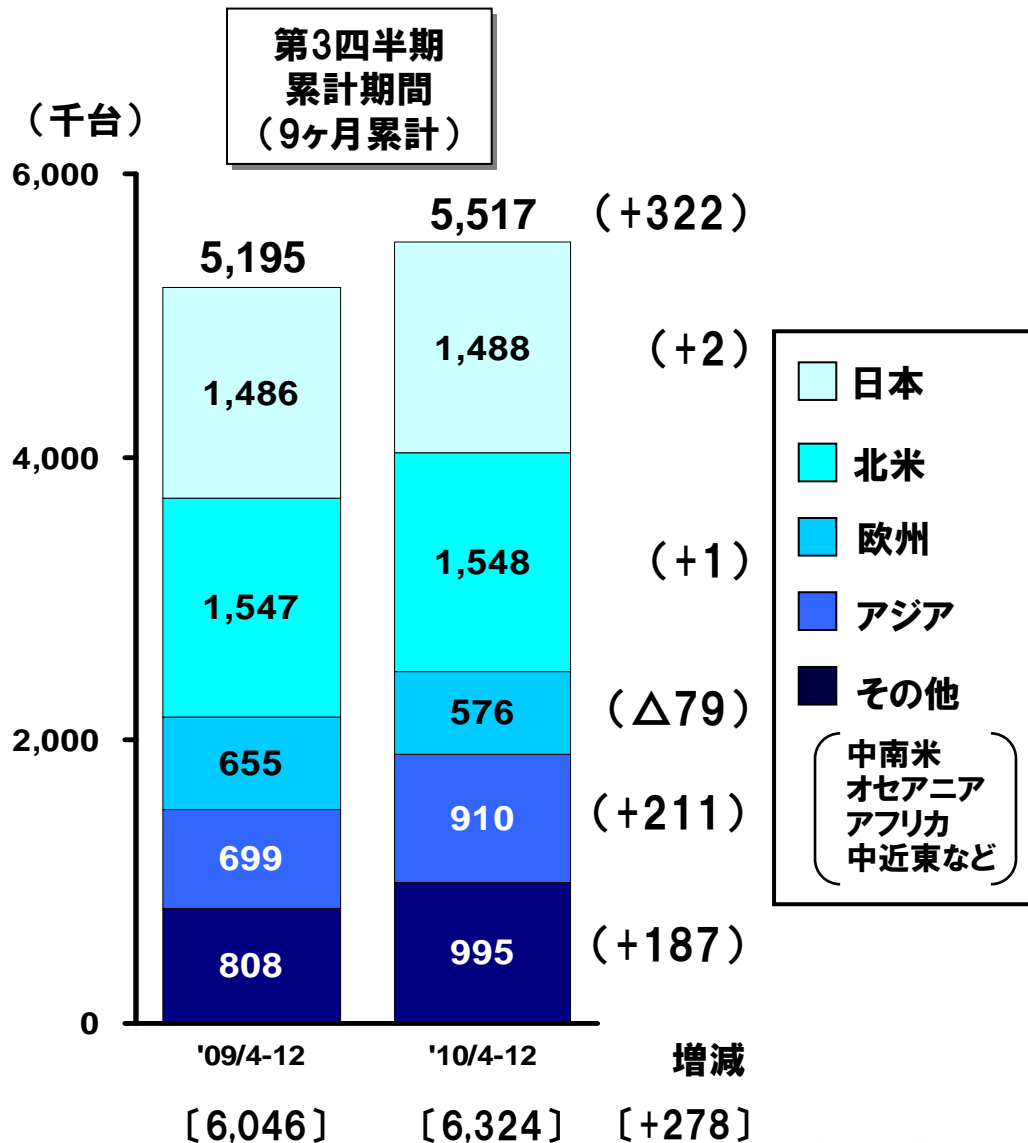
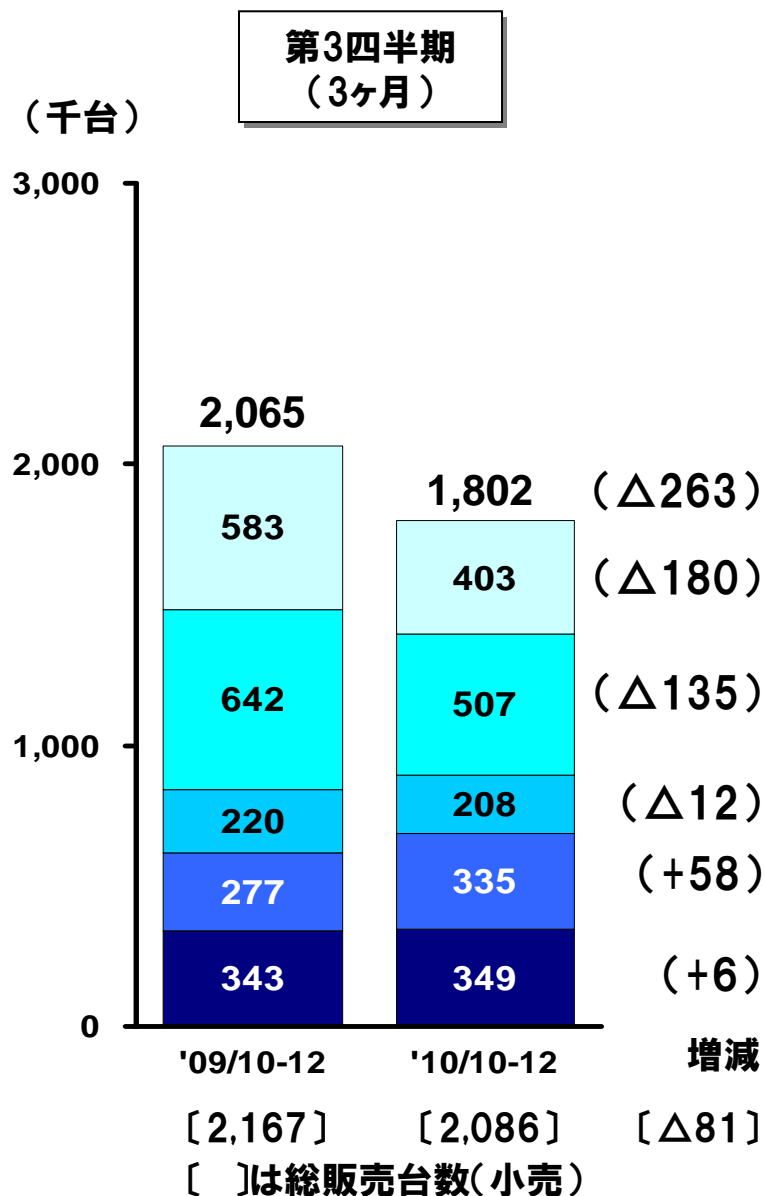
インサイダー取引に関するご注意:

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家(第一次情報受領者)は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています(金融商品取引法166条)。同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから12時間が経過した時点、または、証券取引所に通知しかつ内閣府令で定める電磁的方法(TDnetの適時開示情報閲覧サービス)により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

# **2011年3月期 第3四半期決算**

**【実績】**

# 連結販売台数



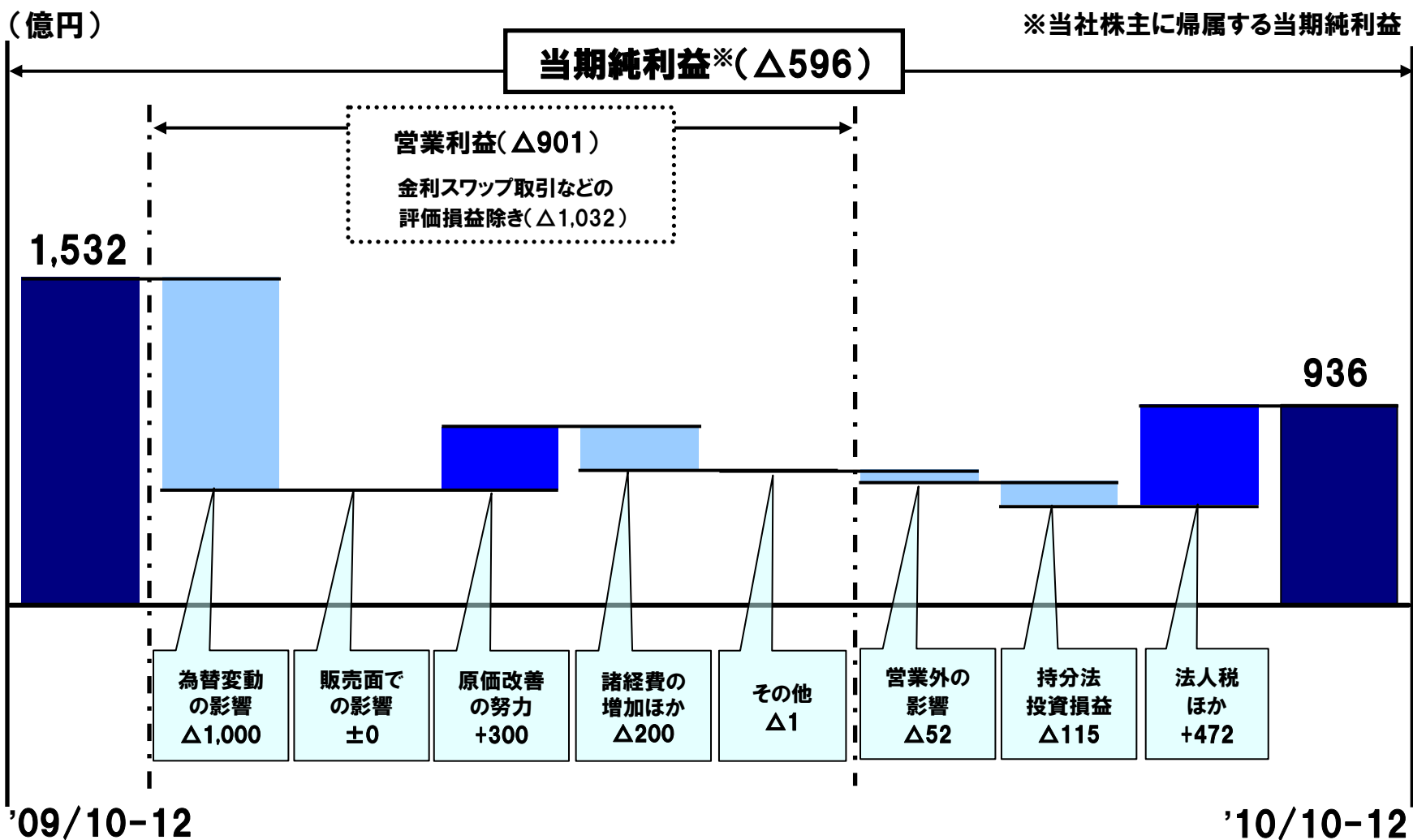
# 連結決算要約 (3ヶ月)

(単位:億円)

		当第3四半期 ( '10/10-12)	前年同期 ( '09/10-12)	増 減	
				増減額	増減率
売上高		46,731	52,929	△ 6,198	△11.7%
営業利益		990	1,891	△ 901	△47.6%
税金等調整前 当期純利益		1,296	2,249	△ 953	△42.3%
当期純利益※		936	1,532	△ 596	△38.9%
為替レート	ドル	83円	90円	7円の円高	
	ユーロ	112円	133円	21円の円高	

※当社株主に帰属する当期純利益

# 連結当期純利益※ 増減要因 (3ヶ月)



<諸経費の増加ほか 内訳>

減価償却費および  
設備関係費の減少.....+300

研究開発費の減少.....+50

労務費の増加.....△300

その他.....△250

<その他 内訳>

金利スワップ取引などの評価損益.....+131 ほか

# 連結決算要約 (9ヶ月累計)

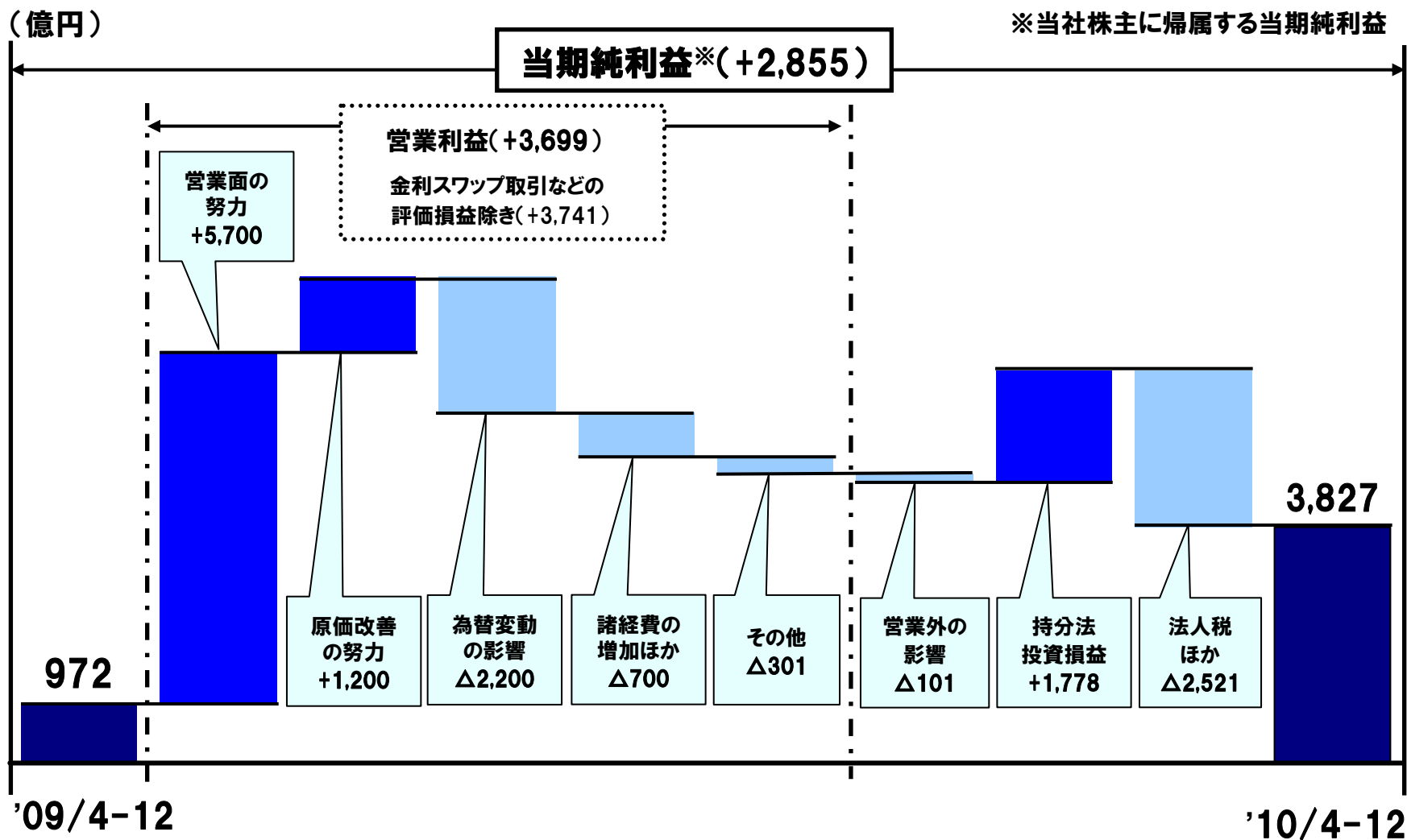
(単位:億円)

	当第3四半期 累計期間 ('10/4-12)	前年同期 ( '09/4-12)	増 減	
			増減額	増減率
売上高	143,516	136,705	6,811	5.0%
営業利益	4,221	522	3,699	708.0%
税金等調整前 当期純利益	5,217	1,619	3,598	222.2%
当期純利益※	3,827	972	2,855	293.7%
為替レート	ドル	87円	94円	7円の円高
	ユーロ	113円	133円	20円の円高

※当社株主に帰属する当期純利益



# 連結当期純利益※ 増減要因 (9ヶ月累計)



<諸経費の増加ほか 内訳>

減価償却費および  
設備関係費の減少.....+900

研究開発費の減少.....+350  
 労務費の増加.....△300  
 その他.....△1,650

<その他 内訳>

金利スワップ取引などの評価損益.....△42 ほか

# 所在地別営業利益 (3ヶ月)

【連結販売台数】(千台)

(※1 日本は輸出台数を含む)

(※2 北米のみ、金利スワップ取引などの評価損益の影響を除く)

(単位:億円)

《北米》	'09/10-12	'10/10-12
金利スワップ取引などの 評価損益を除いた営業利益	697	811
金利スワップ取引などの 評価損益	100	241
営業利益	797	1,052

1,060<sup>※1</sup>  
861<sup>※1</sup>

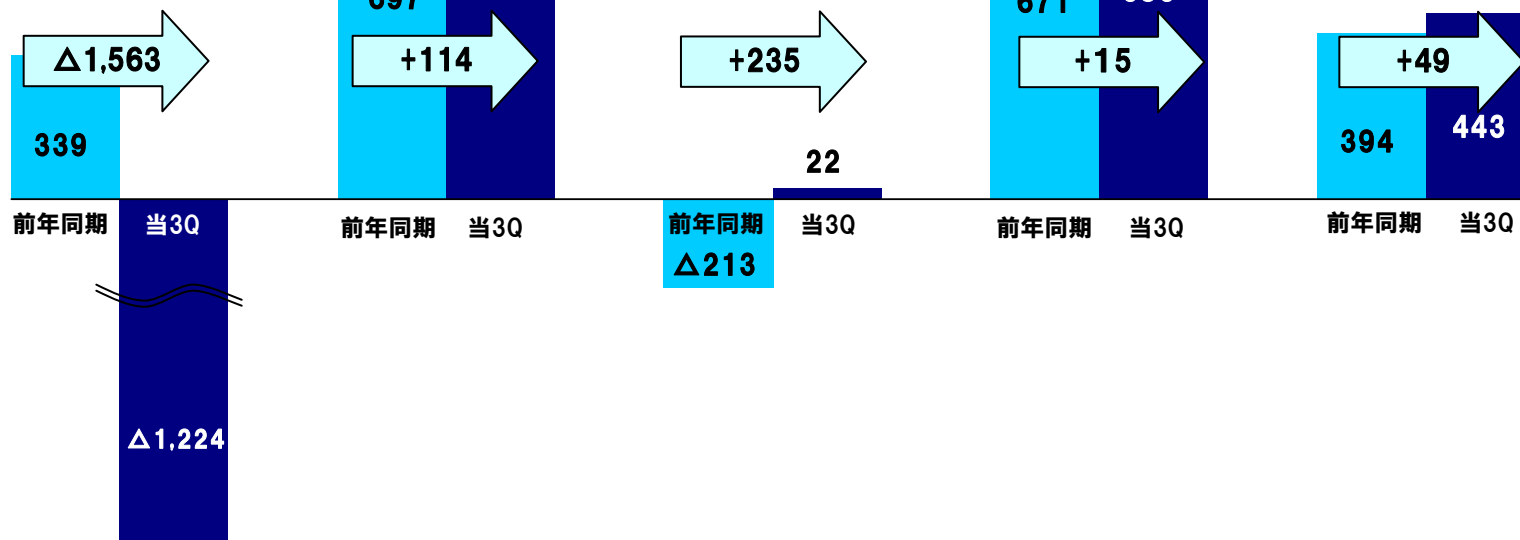
642  
507

220  
208

277  
335

343  
349

(単位:億円)



《日本》

《北米》

《欧州》

《アジア》

《中南米・オセアニア・アフリカ地域》

# 所在地別営業利益 (9ヶ月累計)

【連結販売台数】(千台)

(※1 日本は輸出台数を含む)

(※2 北米のみ、金利スワップ取引などの評価損益の影響を除く)

(単位:億円)

《北米》	'09/4-12	'10/4-12
金利スワップ取引などの評価損益を除いた営業利益	817	2,368
金利スワップ取引などの評価損益	249	143
営業利益	1,066	2,511

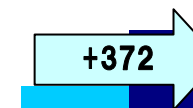
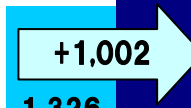
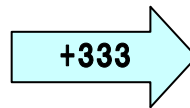
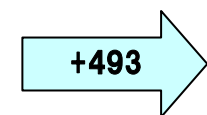
2,687※1 2,790※1

1,547 1,548

655 576

699 910

808 995



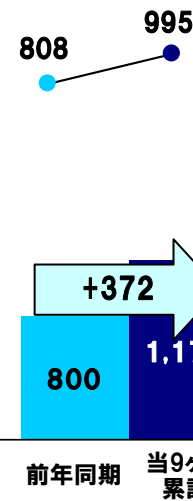
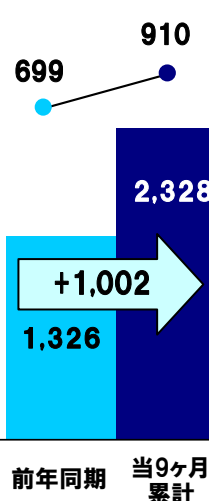
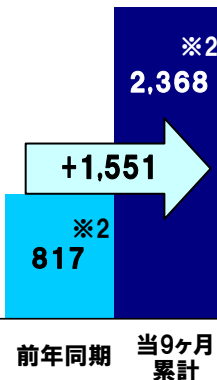
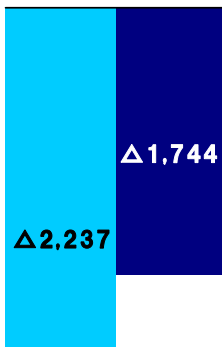
前年同期 当9ヶ月累計

前年同期 当9ヶ月累計

前年同期 当9ヶ月累計

前年同期 当9ヶ月累計

前年同期 当9ヶ月累計



(単位:億円)

《日本》

《北米》

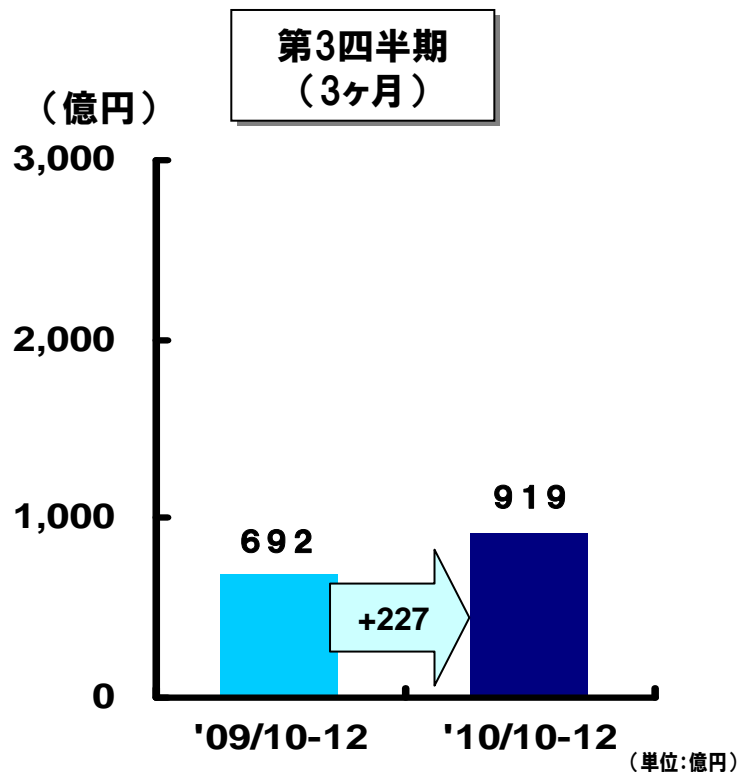
《欧州》

《アジア》

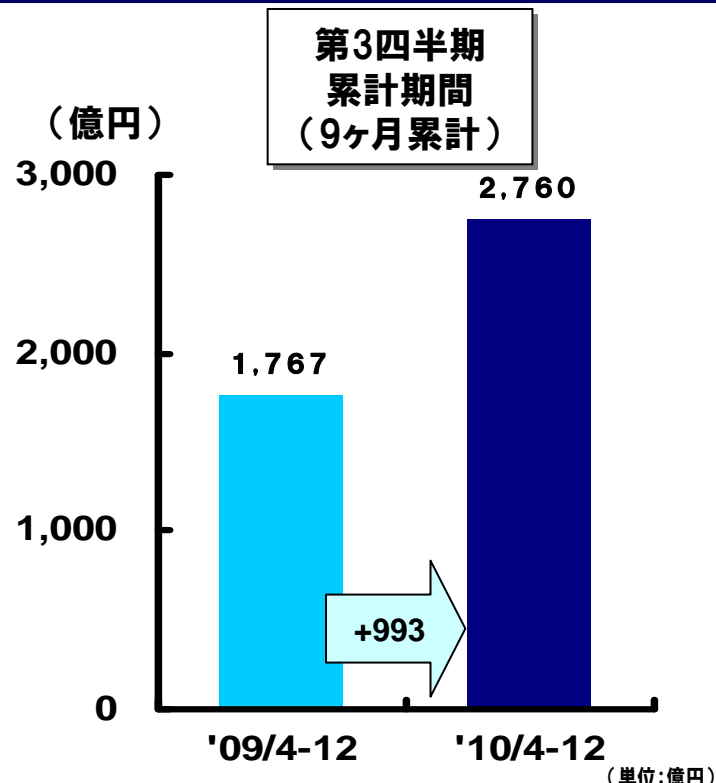
《中南米・オセアニア・アフリカ地域》

# 金融セグメント営業利益

金利スワップ取引などの  
評価損益の影響を除く



	'09/10-12	'10/10-12
金利スワップ取引などの 評価損益を除いた営業利益	692	919
金利スワップ取引などの 評価損益	114	245
営業利益	806	1,164

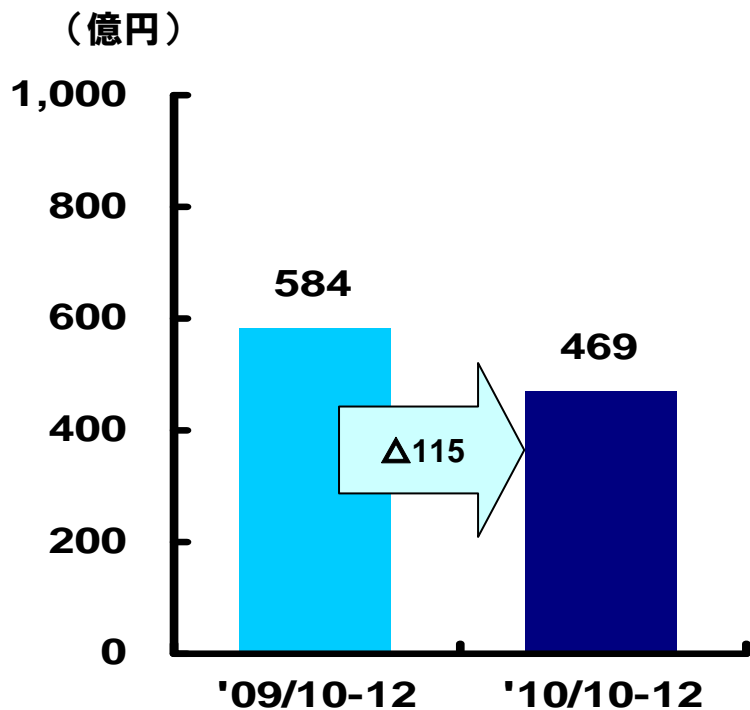


	'09/4-12	'10/4-12
金利スワップ取引などの 評価損益を除いた営業利益	1,767	2,760
金利スワップ取引などの 評価損益	283	241
営業利益	2,050	3,001

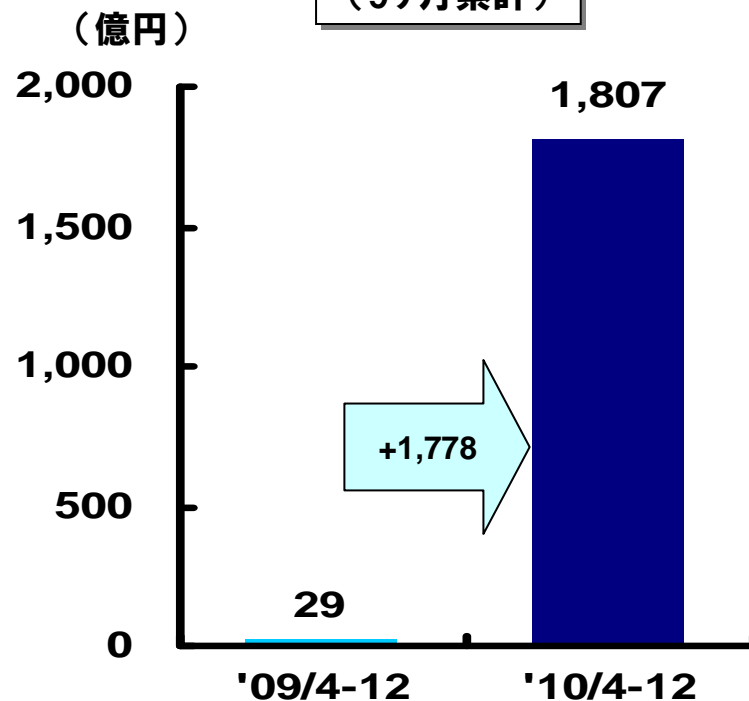
・主に、米国における貸倒・残価コストの減少や、融資残高の増加等により、増益

# 持分法投資損益

第3四半期  
(3ヶ月)



第3四半期  
累計期間  
(9ヶ月累計)



- ・国内および中国の持分法適用会社損益の増加により、9ヶ月累計では増益
- ・前年の第2四半期において、一部の持分法適用会社株式に対する評価損を計上

# 单独決算要約(日本基準・3ヶ月)

14

(単位:億円)

	当第3四半期 ( '10/10-12)	前年同期 ( '09/10-12)	増 減	
				増減率
売上高	20,392	24,399	△ 4,007	△16.4%
営業利益	△ 1,341	△ 202	△ 1,139	-
経常利益	△ 774	231	△ 1,005	-
当期純利益	△ 380	247	△ 627	-

# 单独決算要約(日本基準・9ヶ月累計)

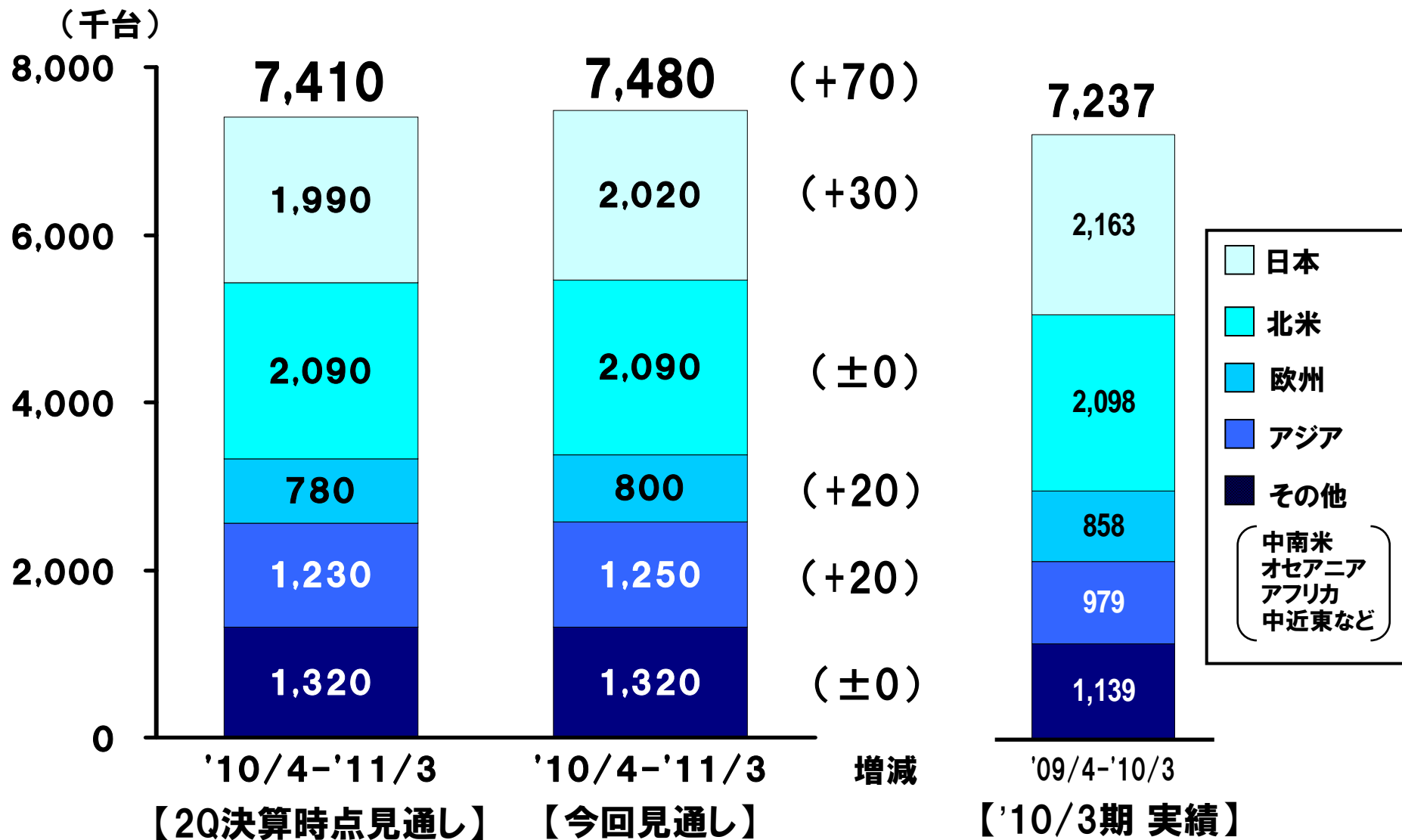
	当第3四半期 累計期間 ( '10/4-12)	前年同期 ( '09/4-12)	増 減	
			増減額	増減率
売上高	63,956	60,965	2,991	4.9%
営業利益	△ 2,835	△ 2,859	24	-
経常利益	1,134	△ 232	1,366	-
当期純利益	1,630	59	1,571	-

**2011年3月期**

**【見通し】**



# '11年3月期見通し: 連結販売台数



# '11年3月期見通し:連結決算

18

(単位:億円)

		今回見通し ( '10/4-'11/3)	2Q決算時点 見通し ( '10/4-'11/3)	増 減	前期実績 ( '09/4-'10/3)
売上高		192,000	190,000	2,000	189,509
営業利益		5,500	3,800	1,700	1,475
税金等調整前 当期純利益		6,600	4,100	2,500	2,914
当期純利益 <sup>※1</sup>		4,900	3,500	1,400	2,094
為替レート	ドル	86円 <sup>※2</sup>	85円	1円の円安	93円
	ユーロ	112円 <sup>※2</sup>	112円	-	131円

※1 当社株主に帰属する当期純利益

※2 '11年1月以降の前提為替レート:ドル82円、ユーロ110円

**TOYOTA**

# '11年3月期見通し増減要因:連結決算

(vs 2Q決算時点見通し)

19

(単位:億円)

## 営業利益

2Q決算時点見通し('10/4-'11/3)		3,800
増益要因	営業面の努力	+1,100
	うち 金融事業	+500
	原価改善の努力	+300
	諸経費の減少ほか	+200
	為替変動の影響	+100
合計		+1,700
今回見通し('10/4-'11/3)		5,500

# '11年3月期見通し増減要因：連結決算

(vs '10/3期実績)

20

(単位：億円)

## 営業利益

'10/3期 通期実績('09/4-'10/3)		1,475
増益要因	営業面の努力	+5,400
	うち 金融事業	+1,300
	原価改善の努力	+1,700
	諸経費の減少ほか	+300
	小計	+7,400
減益要因	為替変動の影響	△3,100
	その他	△275
	小計	△3,375
合計		+4,025
'11/3期 通期見通し('10/4-'11/3)		5,500

# '11年3月期見通し：設備投資、減価償却費、研究開発費

21

(単位：億円)

	今回見通し ( '10/4-'11/3 )	2Q決算時点 見通し ( '10/4-'11/3 )	増 減	前期実績 ( '09/4-'10/3 )
<b>設備投資</b>	6,200	6,700	△ 500	5,790
<b>減価償却費</b>	8,400	8,500	△ 100	10,320
<b>研究開発費</b>	7,400	7,600	△ 200	7,253

# 【ご参考】

## '11年3月期見通し: 単独決算

(単位: 億円)

	今回見通し ( '10/4-'11/3 )	2Q決算時点 見通し ( '10/4-'11/3 )	増 減
売上高	85,000	84,000	1,000
営業利益	△ 4,200	△ 4,900	700
経常利益	△ 100	△ 600	500
当期純利益	800	600	200

# 【ご参考】

## '11年3月期見通し：台数等(トヨタ・レクサス)

		'11/3期見通し ( '10/4-'11/3 )	'10/3期実績 ( '09/4-'10/3 )
生産	国内	3,160 千台	3,206 千台
	海外	4,360	4,072
	合計	7,520	7,278
販売	国内 <sup>※</sup>	1,430	1,535
	海外	6,100	5,755
	合計	7,530	7,290
輸出		1,760	1,644

※当期('11/3期)から小売台数を表示(前年度実績を含む)

# 2011年3月期 第3四半期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社  
2011年2月8日